



# NEMOCNICE HUSTOPEČE

příspěvková organizace Jihomoravského kraje

držitel certifikátu dle ČSN EN ISO 9001:2016

**Brněnská 716/41, 693 01 Hustopeče**

Tel.: 519 407 311, fax: 519 407 399, e-mail: sekretariat@nemhu.cz

## ZPRÁVA O ČINNOSTI za rok 2024



|              |                                                              |         |   |         |  |
|--------------|--------------------------------------------------------------|---------|---|---------|--|
| Datum vydání | 20.2.2025                                                    |         |   |         |  |
| Zpracoval    | Ing. Michaela Hýblerová,<br>Alena Švástová, Bc. Hana Mátlová |         |   | Podpisy |  |
| Předkládá    | Ing. Petr Baťka                                              |         |   | Podpis  |  |
| Počet stran  | 81                                                           | Přílohy | 5 |         |  |

## OBSAH

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| Úvodní slovo ředitele příspěvkové organizace .....              | 3  |
| I. Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace .....      | 4  |
| I.1. Management .....                                           | 5  |
| I.2. Léčebně preventivní péče .....                             | 12 |
| I.3. Ošetrovatelská péče .....                                  | 34 |
| I.4. Provozní činnosti .....                                    | 47 |
| I.5. Technické činnosti .....                                   | 48 |
| II. Plnění úkolů v personální oblasti .....                     | 54 |
| III. Plnění úkolů v oblasti hospodaření.....                    | 57 |
| III.1. Výnosy.....                                              | 60 |
| III.2. Náklady .....                                            | 62 |
| III.3. Finanční majetek.....                                    | 64 |
| III.4. Pohledávky a závazky .....                               | 65 |
| III.5. Dotace a příspěvky .....                                 | 66 |
| III.6. Investice .....                                          | 67 |
| IV. Autoprovoz.....                                             | 72 |
| V. Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem.....             | 72 |
| VI. Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů.....             | 73 |
| VII. Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků ..... | 74 |
| VIII. Kontrolní činnost .....                                   | 75 |
| IX. Doplnková činnost.....                                      | 78 |
| X. Seznam tabulek.....                                          | 80 |
| XI. seznam grafů.....                                           | 81 |
| XII. seznam obrázků.....                                        | 81 |
| XIII. seznam příloh .....                                       | 81 |

## ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Vážené dámy, vážení pánové,

do rukou se vám dostává Výroční zpráva Nemocnice Hustopeče, p.o., za rok 2024. Jsem rád, že to byl konečně rok, kdy jsme se nemuseli potýkat s žádnou krizovou situací. I tak jsme ale dělali maximum, abychom obyvatelům Hustopečska poskytli co nejlepší zdravotní péči.

V roce 2024 došlo k transformaci lůžek akutní péče na lůžka péče následné. V celém Jihomoravském kraji je těchto lůžek velký nedostatek, jsou stále potřebnější a jsem rád, že naše nemocnice s tímto problémem mohla pomoci. Rozšířili jsme také chod několika našich ambulancí, abychom pacientům nabídli možnost léčit se u nás a nemuseli dojíždět do Brna či Břeclavi.

Stav lůžek v naší nemocnici je tak aktuálně 114 lůžek následné péče. Na interním oddělení bylo hospitalizováno do srpna 366 pacientů, na oddělení následné péče to pak bylo za celý rok 2024 hospitalizováno 442 pacientů. V ambulancích jsme provedli 47 844 vyšetření.

Díky podpoře našeho zřizovatele – Jihomoravského kraje – a dotačních projektů EU jsme i v tomto roce mohli obnovovat zdravotnickou techniku. Pořádili jsme tak přístroje k lůžkům následné péče a vybavení gastroenterologické ambulance. Změn však doznala i samotná nemocnice, máme novou fasádu, kolem nemocnice jsou nové povrchy silnic a pod nimi nová kanalizace. Zbourali jsme starou ubytovnu a na jejím místě v roce 2025 vybudujeme parkoviště.

Nemocnice je držitelem normy ISO 9001:2016. Laboratorní provoz splňuje podmínky Dozorového auditu II NASKL při ČLS JEP a v je také držitelem certifikátu ISO 9001 od certifikačního orgánu. V roce 2021 byla naše nemocnice zařazena do certifikačního procesu a spolu s dalšími příspěvkovými organizacemi JmK získala Certifikát Systému managementu hospodaření s energií ve shodě s normou ČSN EN ISO 50001:2019.

Moc děkuji všem našim zaměstnancům za jejich práci, která je pro ně spíše posláním. A i našim pacientům, kteří si vybírají pro řešení svých zdravotních obtíží právě naši nemocnici.

Ing. Petr Bařka

Ředitel

## I. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HLAVNÍ ČINNOSTI ORGANIZACE

Nemocnice Hustopeče je příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je od roku 2015 Jihomoravský kraj. Hlavní činností Nemocnice Hustopeče, příspěvkové organizace, je poskytování ambulantní a lůžkové formy zdravotní péče (preventivní, diagnostické, dispenzární, léčebné, léčebně rehabilitační a ošetrovatelské) v souladu se Zřizovací listinou a Zásadami vztahů orgánů Jihomoravského kraje k řízení příspěvkových organizací.

Nemocnice se nachází v okrese Břeclav a spádovou oblastí je oblast Hustopečska, které tvoří 28 obcí a má 36 tisíc obyvatel. Území sousedí s okresy Znojmo, Vyškov, Hodonín a Brno-venkov. Přesné vymezení spádového území není možné, vzhledem k migraci pacientů v okrajových územích regionu. Vzhledem k poloze našeho zařízení se mnoho pacientů jak z Hustopečska, tak i Pohořelicka obrací na zdravotnická zařízení v Brně.



Obrázek 1: Schéma ORP Hustopeče, zdroj: [www.czso.cz](http://www.czso.cz)

Poskytujeme zejména následnou zdravotní péči (a to na 114 lůžcích) pro Nemocnici Břeclav a další zdravotnická zařízení v Brně, která nedisponují dostatečným počtem vlastních lůžek následné péče.

Nemocnice dále zajišťuje poskytování lékařské pohotovostní služby pro dospělé a poskytuje péči ve specializovaných ambulancích.

Nemocnice vykonává rovněž hospodářskou činnost, která není na úkor jejího poslání a úkolů vyplývajících ze základního předmětu činnosti podle zřizovací listiny. Při jejím vykonávání se řídí obecně závaznými a dalšími právními předpisy.

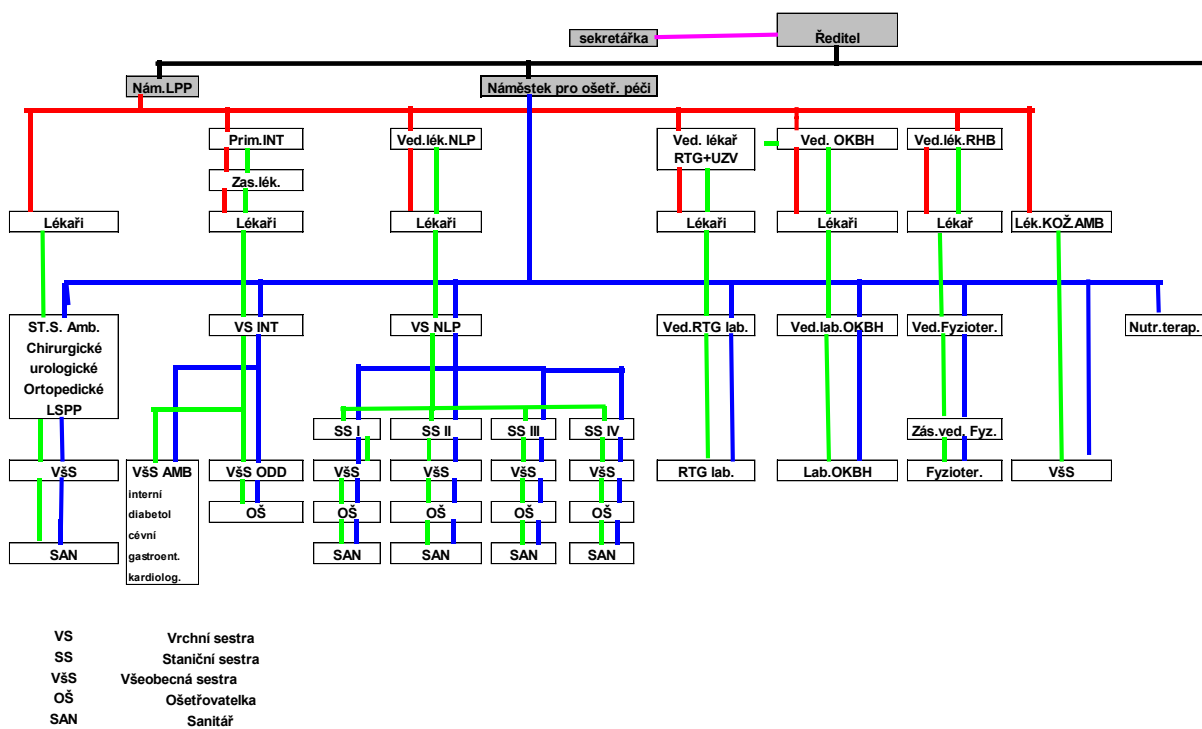
### **I.1. MANAGEMENT**

| <b>Údaje o organizaci</b>                                     |                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zdravotnické zařízení</b>                                  | Nemocnice Hustopeče, příspěvková organizace                                                             |
| <b>Adresa</b>                                                 | Brněnská 716/41, 693 01 Hustopeče                                                                       |
| <b>Název zřizovatele</b>                                      | Jihomoravský kraj, Žerotínovo nám 449/3, 601 89 Brno                                                    |
| <b>Právní forma</b>                                           | příspěvková organizace Jihomoravského kraje                                                             |
| <b>Statutární zástupce</b>                                    | Ing. Petr Baťka, ředitel                                                                                |
| <b>Identifikační číslo</b>                                    | 04212029                                                                                                |
| <b>Daňové identifikační č.</b>                                | CZ04212029                                                                                              |
| <b>Datová schránka</b>                                        | <b>pxi66bj</b>                                                                                          |
| <b>Telefon / Fax</b>                                          | +420 519 407 311 / +420 519 407 399                                                                     |
| <b>E-mail, www stránky</b>                                    | <a href="mailto:reditel@nemhu.cz">reditel@nemhu.cz</a> / <a href="http://www.nemhu.cz">www.nemhu.cz</a> |
| <b>Management Nemocnice Hustopeče, příspěvkové organizace</b> |                                                                                                         |
| <b>Ředitel</b>                                                | Ing. Petr Baťka                                                                                         |
| <b>Náměstek pro LPP</b>                                       | MUDr. Petr Kovář                                                                                        |
| <b>Ekonomický náměstek</b>                                    | Ing. Michaela Hýblerová                                                                                 |
| <b>Náměstek pro ošetrovatelskou péči</b>                      | Bc. Hana Mátlová                                                                                        |
| <b>Technicko hospodářský náměstek</b>                         | Ing. Jiří Horák                                                                                         |

V roce 2024 došlo ve vedení Nemocnice Hustopeče, p.o. k organizační změně v managementu na postu náměstkyně pro ošetrovatelskou péči, paní Alenu Švástovou nahradila paní Bc. Hana Mátlová.

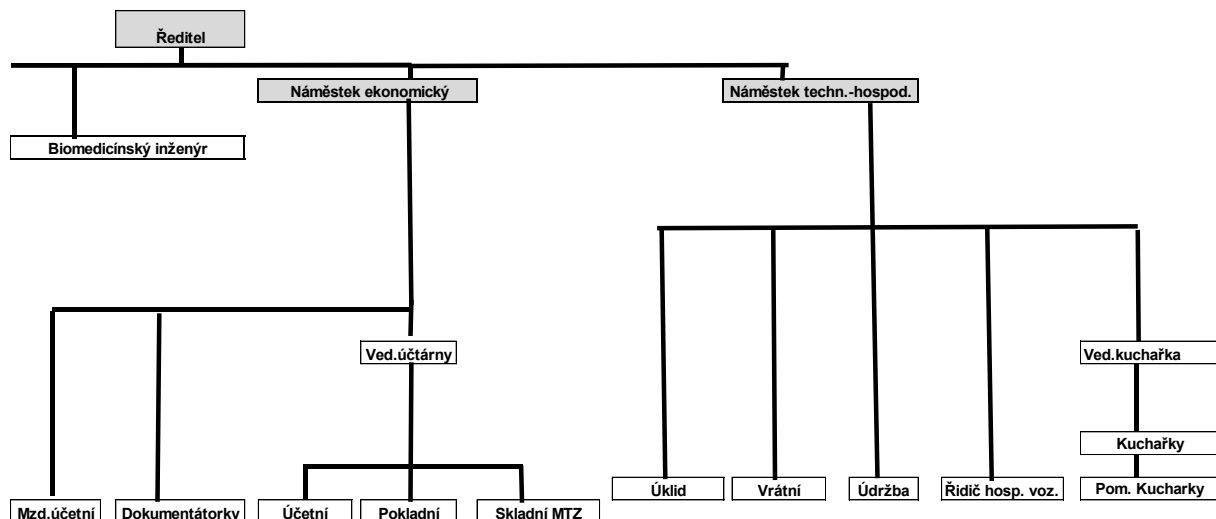
## Organizační struktura (platná do 31.7.2024)

### a) Organizační struktura – oblast zajištění zdravotní péče



Obrázek 2: Organizační struktura – zdravotní péče do 31.7.2024

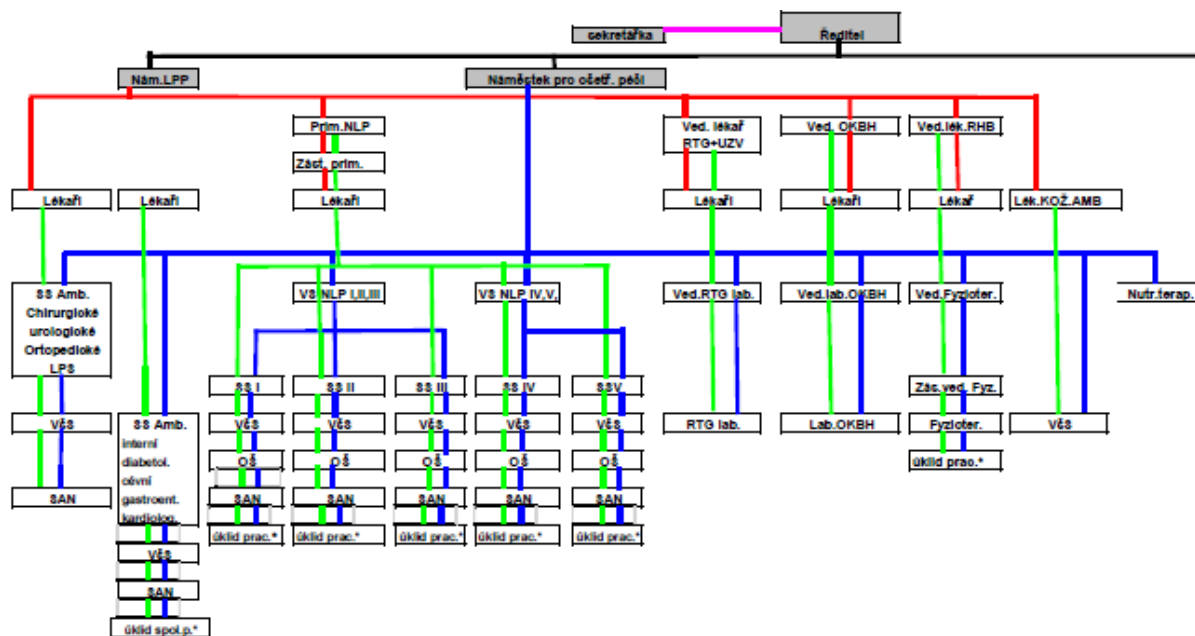
### b) Organizační struktura – administrativně provozní část



Obrázek 3: Organizační struktura – administrativně provozní část 31.7.2024

## Organizační struktura (platná od 1.8.2024)

a) Organizační struktura – oblast zajištění zdravotní péče

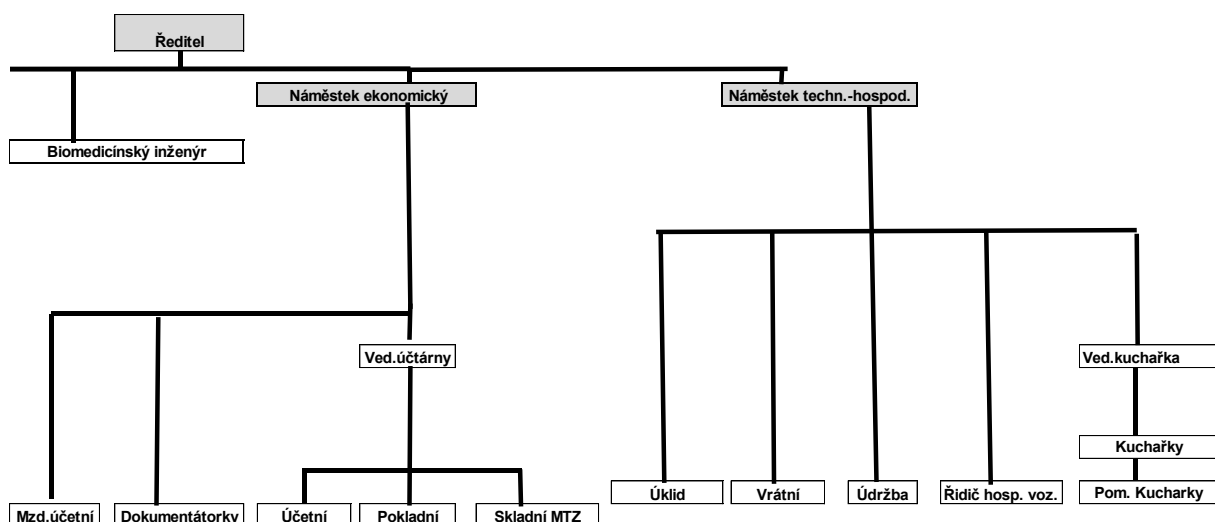


\*= metodicky vede a kontroluje dodržování prac. postupů úklidu a dodržování platného "Dezinfekčního plánu nemocnice"

VS Vroňní centra  
SS Staniční centra  
VŠ Všeobecná centra  
OŠ Ošetřovatelská  
SAN Sanitářka

Obrázek 4: Organizační struktura – zdravotní péče od 1.8.2024

b) Organizační struktura – administrativně provozní část



Obrázek 5: Organizační struktura – administrativně provozní část od 1.8.2024

## Získání certifikátů jakosti, akreditace

Nemocnice Hustopeče, příspěvková organizace je držitelem těchto certifikátů:

- Integrovaný manažerský systém – **Certifikát systému managementu kvality ve shodě s normou ČSN EN ISO 9001:2016**

**EURO CERT group**  
Certifikační orgán č. 3115 certifikující systémy managementu  
akreditovaný ČIA podle ČSN EN ISO/IEC 17021-1:2016

vydává

# CERTIFIKÁT

který je dokladem, že společnost

**Nemocnice Hustopeče, příspěvková organizace**  
Brněnská 716/41  
693 01 Hustopeče  
IČ: 04212029

v oboru

**zajišťování poskytování ambulantní a lůžkové  
základní a specializované péče;  
zajišťování poskytování specializované diagnostické péče**

zavedla a udržuje systém managementu  
kvality splňující požadavky

**ČSN EN ISO 9001:2016**

|                                              |             |
|----------------------------------------------|-------------|
| Registrační číslo certifikátu:               | 7613 / 2023 |
| Platnost certifikace je stanovena do:        | 23. 3. 2026 |
| Platnost současného certifikačního cyklu od: | 23. 3. 2023 |

V Rostkách, dne 23. 3. 2023

  
Ing. Dagmar Pastyřiková  
vedoucí certifikačního orgánu



EURO CERT CZ, a.s., Lidická 2370, 252 63 Rostoky, IČ: 26699117, DIČ: CZ26699117  
Tel.: +420 234 222 111, e-mail: info@eurocert.cz, web: www.eurocert.cz

## Biochemická laboratoř:

- Osvědčení o Akreditaci podle normy CSN ISO 15189 Českou lékařskou společností Jana Evangelisty Purkyně



- Certifikát **Systému managementu hospodaření s energií ve shodě s normou ČSN EN ISO 50001:2019**

**EURO CERT group**  
Certifikační orgán č. 3115 certifikující systémy managementu  
akreditovaný ČIA podle ČSN EN ISO/IEC 17021-1:2016

vydává

# CERTIFIKÁT

který je dokladem, že

**jihomoravský kraj**

Žerotínovo náměstí 449/3  
602 00 Brno - Veveří  
IČ: 70888337

v oboru

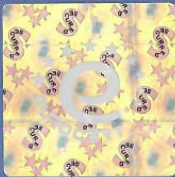
**energetické hospodářství Jihomoravského kraje  
a jeho organizací**

zavedl a udržuje systém managementu  
hospodaření s energií splňující požadavky

## ČSN EN ISO 50001:2019

|                                              |              |
|----------------------------------------------|--------------|
| Registrační číslo certifikátu:               | 76/EnMS/24   |
| Platnost certifikace stanovena do:           | 14. 11. 2027 |
| Platnost současného certifikačního cyklu od: | 16. 10. 2024 |
| Datum prvního udělení certifikace:           | 26. 11. 2018 |

V Rostokách, dne 16. 10. 2024





Ing. Dagmar Pastyřková  
vedoucí certifikačního orgánu



Seznam míst patřících do certifikované oblasti je uveden v příloze tohoto certifikátu, která tvoří jeho nedílnou součást a obsahuje 12 stran.  
EURO CERT CZ, a.s., Lidická 2370, 252 63 Rostoky, IČ: 26699117, DIČ: CZ26699117  
Tel.: +420 234 222 111, e-mail: info@eurocert.cz, web: www.eurocert.cz

## **Konkrétní realizované kroky k optimalizaci p.o. po stránce ekonomické a kvality a rozsahu poskytované péče**

Po kompletních realizovaných energeticky úsporných opatřeních v roce 2023 mohla naše nemocnice v roce 2024, jako prvním roce po dokončení všech prací v této oblasti plně využívat moderní kotelnu, instalovanou FVE elektrárnu a další zařízení umožňující optimalizaci spotřebované energie. Již během předběžných výsledků v pololetí bylo patrné, že nastavená opatření a pravidla vedou k úsporám na straně nákladů. Po ročním hodnocení můžeme konstatovat, že úspora oproti referenčnímu období je ve výši cca 400 tis. Kč. Nicméně meziroční úspora (závislá také na nižších sazbách za el. energii a plyn) je cca 900 tis. Kč.

Nemocnice má uzavřené smlouvy se všemi zdravotními pojišťovnami, poskytuje tak plné smluvní krytí zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění pro všechny pojištěnce v ČR. Smlouvy jsou každoročně s pojišťovnami prolongovány. V průběhu roku 2024 ovšem došlo k transformaci akutních lůžek interního oddělení na lůžka následné péče. I v tomto případě se nám podařilo se všemi pojišťovnami uzavřít nové dodatky na poskytovanou péči od změny, a to od 1.8.2024. Nedošlo tedy k žádným problémům na straně příjmů od zdravotních pojišťoven, stoprocentní krytí zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění zůstalo zachováno. Nárůst příjmů od zdravotních pojišťoven meziročně vzrostl o téměř 7 %.

### **Problematické oblasti definované v roce 2024**

- Snaha o vyrovnaný hospodářský výsledek
- Přístrojová technika a vybavení nevyhovující současným standardům vyžaduje obnovu, což přináší vysoké náklady na opravy a údržbu, a pořízení nových přístrojů a vybavení.
- Zvyšování mzdových nákladů dle vyhlášky.
- Zabezpečení ÚPS v souladu s legislativou.
- Zabezpečení LSPP.
- Nedostatek kvalifikovaného zdravotnického personálu na trhu práce.
- IT zabezpečení – technické oblasti mající vliv na zvyšující objem nákladů, jak na pořízení SW, tak i HW, kyberbezpečnost.

### **Nápravná opatření**

- Udržení a rozvoj integrovaného manažerského systému pro řízení kvality (ISO 9001).
- Kontrola preskripce a vyžádané péče.
- Sledování a důsledné kontrola kódování.
- Úzká spolupráce se zdravotními pojišťovnami.
- Maximální hospodaření s energiemi. Realizace energeticky úsporných opatření systémem EPC v roce 2023, které dle předběžných výsledků vedlo v roce 2024 ke snižování spotřeby energií.
- Plán údržby a pravidelných kontrol zdravotnických přístrojů, plán obnovy přístrojové techniky.
- Dodržování systematizace pracovních míst.
- Příprava čerpání prostředků z dotačních titulů EU / ČR (kyberbezpečnost, eHealth – elektronizace zdravotnictví).

## **Odborová organizace Nemocnice Hustopeče**

V roce 2021 vznikla v naší nemocnici Odborová organizace s názvem Základní organizace Odborového svazu zdravotnictví a sociální péče ČR Nemocnice Hustopeče.

V roce 2023 došlo k jednání nad dosavadním fungováním Odborové organizace mezi zástupci Odborové organizace a vedením Nemocnice Hustopeče, kde byla konstatována oboustranná spokojenost s působením organizace v nemocnici a byla uzavřena aktualizovaná Kolektivní smlouva s platností od 1. 5. 2023 do 30. 4. 2025. Během roku 2024 při běžných schůzkách zástupců odborové organizace a ředitele nemocnice panovala oboustranná spokojenost ze spolupráce mezi odborovou organizací a vedením nemocnice.

S Odborovou organizací byla po vzájemné dohodě upravena změna směrnice čerpání FKSP dle nově platné legislativy, tedy že 50 % přidělu do FKSP je nutné alokovat jako příspěvek na spoření na stáří pro všechny zaměstnance. Dle této skutečnosti došlo k dohodě odborovou organizací na změně v čerpání FKSP tak, aby alokované prostředky byly v maximální míře poskytnuty zaměstnancům, zejména na zajištění stravování, příspěvek při různých významných výročí, příspěvek na rekreaci a povinný příděl na spoření na táři.

V září roku 2024 provedla Odborová organizace kontrolu v oblasti plnění úkolů bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Ze zprávy o kontrole vyplývala drobná doporučení, která byla obratem odstraněna a Odborová organizace o postupu byla informována.

## **Zajištění příjmů z mimorozpočtových zdrojů**

### **Přehled darů za rok 2024**

- V roce 2024 nebyly přijatá žádná bezúplatná plnění, ani dary.

| předmět daru/bezúplatného příjmu | ocenění *)darů /bezúplatného plnění |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| xxxx                             | 0                                   |
|                                  |                                     |
|                                  |                                     |

Tabulka 1: Dary 2023

## **Mimořádné události**

V roce 2024 v naší nemocnici nedošlo k žádným mimořádným událostem, které by ohrožily zdraví nebo život, ani majetek. Další informace naleznete v **Tabulce 20**.

## **I.2. LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE**

Nemocnice Hustopeče, příspěvková organizace měla v roce 2024 do 31.7. 20 akutních lůžek interního oddělení a 94 lůžek následné lůžkové péče. Od 1.8.2024 poskytuje lůžkovou péči v celkovém počtu 114 lůžek na oddělení následné péče, dalším segmentem poskytované péče je ambulantní péče, komplement a rehabilitace.

Poskytovali jsme služby akutních lůžek interního oddělení (do 31.7.2024) a služeb následné lůžkové péče. Ambulantní péče je zastoupena v těchto odbornostech: chirurgická, ortopedická, interní, diabetologická, cévní, urologická, kožní, kardiologická, gastroenterologická a rehabilitační péče. Dále nabízíme služby v oblasti RTG a UZV diagnostiky a služeb OKBH.

### **Rozsah poskytované péče k 31. 12. 2024**

#### **Lůžková část:**

- 20 lůžek standardní akutní interní péče, odbornost 1H1 (do 31.7.2024),
- 94 lůžek dlouhodobé péče odbornost 9U7 (do 31.7.2024).

#### **Péče v lůžkové části poskytované od 1.8.2024:**

- 114 lůžek následné péče odbornost 9U7, ošetrovací den kód 00024.

#### **Komplement:**

- OKBH
- RDG

#### **Ambulance:**

- interní,
- kardiologická,
- kožní,
- diabetologická,
- cévní,
- gastroenterologická,
- chirurgická,
- ortopedická,
- urologická,
- rehabilitační.

**LPS** – lékařská pohotovostní služba.

## Přehledné tabulky s údaji k lůžkové, ambulantní péči a komplementu

### Lůžková péče v Nemocnici Hustopeče, p.o.:

| Oddělení                                 | 2022                 |                          |                   |                   |               | 2023                 |                          |                   |                   |               | 2024                 |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
|------------------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                          | Počet lůžek k 31.12. | Průměrná ošetrovací doba | Využití lůžek v % | Casemix (celkový) | Počet případů | Počet lůžek k 31.12. | Průměrná ošetrovací doba | Využití lůžek v % | Casemix (celkový) | Počet případů | Počet lůžek k 31.12. | Průměrná ošetrovací doba | Využití lůžek v % | Casemix (celkový) | Počet případů | Přepoč. počet lékařů na lůžk. odd. | Přepoč. počet sester u lůžka | Přímé mzdové náklady + OON (účet 521) v Kč | Náklady <sup>3)</sup> v Kč | Výnosy v Kč        |
| interna                                  | 21                   | 6,1                      | 67,6              | 457               | 855           | 21                   | 6,1                      | 61,0              | 499               | 817           | 21                   | 6,3                      | 52,1              | 217               | 385           | 3,66                               | 10,00                        | 6 965 012                                  | 4 159 119                  | 8 337 276          |
| infekční                                 |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| TRN                                      |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| neurologie                               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| psychiatrie                              |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| pediatrie                                |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| novorozenecké                            |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| gynekologie                              |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| porodní                                  |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| chirurgie                                |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| ortopedie                                |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| urologie                                 |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| ORL                                      |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| oftalmologie                             |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| dermatovenerologie                       |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| rehabíl. a fyz. med.                     |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| následná péče 24                         | 94                   | 60,3                     | 75,5              |                   |               | 94                   | 69,8                     | 83,4              |                   |               | 114                  | 73,2                     | 86,6              |                   |               | 4,93                               | 39,20                        | 38 167 465                                 | 25 942 378                 | 96 355 865         |
| následná péče 05                         |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| interna JIP                              |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| neurologie JIP                           |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| pediatrie JIP                            |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| gynekologie JIP                          |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| chirurgie JIP                            |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| ARO lůžkové                              |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| ORKO                                     |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| <b>Celkem lůžková odd.</b>               | <b>115</b>           |                          |                   | <b>457</b>        | <b>855</b>    | <b>115</b>           |                          |                   | <b>499</b>        | <b>817</b>    | <b>135</b>           |                          |                   | <b>217</b>        | <b>385</b>    | <b>8,59</b>                        | <b>49,20</b>                 | <b>45 132 477</b>                          | <b>30 101 497</b>          | <b>104 693 141</b> |
| ARO anestezie a dospívání                |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| Hemodialýza                              |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| Ambulance (vč. příjmové ambulance)       |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              | 19 868 364                                 | 12 088 722                 | 37 509 084         |
| SVLS - radiologie a zobrazovací metody   |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              | 4 644 673                                  | 2 001 002                  | 6 295 592          |
| SVLS - klinická biochemie                |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              | 5 428 473                                  | 7 092 278                  | 13 109 880         |
| SVLS - mikrobiologie                     |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| SVLS - hematologie vč. transfúzní služby |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| SVLS - nukleární medicína                |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| SVLS - patologie                         |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| SVLS - ostatní                           |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              | 4 436 923                                  | 2 036 886                  | 7 131 578          |
| Doprava nemocných raněných a rodiček     |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| Ústavní lékárna <sup>1)</sup>            |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            |                            |                    |
| Správní režie <sup>2)</sup>              |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              | 19 783 664                                 | 24 435 331                 | 11 737 213         |
| Doplňková činnost                        |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              | 322 098                                    | 1 488 377                  | 2 025 561          |
| Odpisy organizace celkem                 |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              |                                            | 5 226 133                  |                    |
| <b>ORGANIZACE CELKEM<sup>4)</sup></b>    |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                      |                          |                   |                   |               |                                    |                              | <b>99 616 672</b>                          | <b>84 470 225</b>          | <b>182 502 048</b> |

Tabulka 2: Lůžková péče Nemocnice Hustopeče, p.o. – vybrané ukazatele

Hodnoty za interní oddělení jsou uvedeny pouze za období 01–07 / 2024. Hodnoty za následnou lůžkovou péči jsou uvedeny za celý rok 2024 (ačkoli od 08/2024 došlo k navýšení počtu lůžek z 94 na 114).

**Přehled o výkonech společných vyšetřovacích a léčebných složek Nemocnice Hustopeče, p.o.:**

| Oddělení                        | Přepočt. počet lékařů | Přepočt. počet nelékařských povolání podle zákona č. 96/2004 Sb. | 2022                                | 2023                                | 2024                                |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|                                 |                       |                                                                  | Celkový počet provedených vyšetření | Celkový počet provedených vyšetření | Celkový počet provedených vyšetření |
| radiologie a zobrazovací metody | 2,0                   | 4,0                                                              | 16 525                              | 15 451                              | 10 535                              |
| z toho CT                       | x                     | x                                                                | x                                   | x                                   | x                                   |
| mamografie                      | x                     | x                                                                | x                                   | x                                   | x                                   |
| angiografie                     | x                     | x                                                                | x                                   | x                                   | x                                   |
| klinická biochemie              | 1,2                   | 7,9                                                              | 200 257                             | 203 113                             | 188 584                             |
| mikrobiologie                   | x                     | x                                                                | x                                   | x                                   | x                                   |
| klinická hematologie            | x                     | x                                                                | x                                   | x                                   | x                                   |
| transfuzní služba               | x                     | x                                                                | x                                   | x                                   | x                                   |
| nukleární medicína              | x                     | x                                                                | x                                   | x                                   | x                                   |
| patologie                       | x                     | x                                                                | x                                   | x                                   | x                                   |

Tabulka 3: SVLS

**Přehled o zdravotní péči poskytnuté v ambulancích Nemocnice Hustopeče, p.o.:**

| AMBULANCE           | 2022            |                       |                               | 2023            |                       |                               | 2024            |                       |                               |
|---------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------------|
|                     | Počet vyšetření | Přepoč. počet lékařů* | Přep.pocet nelékař. povolání* | Počet vyšetření | Přepoč. počet lékařů* | Přep.pocet nelékař. povolání* | Počet vyšetření | Přepoč. počet lékařů* | Přep.pocet nelékař. povolání* |
| interní             | 8 127           | 1,0                   | 1,8                           | 7 533           | 1,0                   | 1,8                           | 7 259           | 1,0                   | 1,8                           |
| kardiologická       | 2 508           | 0,8                   | 0,8                           | 2 058           | 0,8                   | 0,8                           | 5 281           | 0,8                   | 0,8                           |
| angiologická        | 1 317           | 0,2                   | 0,2                           | 1 512           | 0,2                   | 0,2                           | 792             | 0,2                   | 0,2                           |
| diabetologická      | 4 887           | 0,8                   | 0,8                           | 5 136           | 0,8                   | 0,8                           | 5 464           | 0,8                   | 0,8                           |
| chirurgická         | 8 937           | 1,0                   | 2,0                           | 9 788           | 1,0                   | 2,0                           | 10 884          | 1,0                   | 2,0                           |
| ortopedická         | 2 638           | 0,8                   | 1,6                           | 2 719           | 0,8                   | 1,6                           | 3 013           | 0,8                   | 1,6                           |
| urologická          | 473             | 0,2                   | 0,2                           | 601             | 0,2                   | 0,2                           | 913             | 0,2                   | 0,2                           |
| kožní               | 9 604           | 1,0                   | 1,0                           | 10 112          | 1,0                   | 1,0                           | 9 016           | 1,0                   | 1,0                           |
| gastroenterologická | 4 306           | 0,6                   | 1,2                           | 4 052           | 0,6                   | 1,2                           | 4 335           | 1,0                   | 2,0                           |
| RHB ambulance       | 2 013           | 0,4                   | 0,4                           | 1 321           | 0,4                   | 0,4                           | 887             | 0,4                   | 0,4                           |
| ...                 |                 |                       |                               |                 |                       |                               |                 |                       |                               |
| Celkem ambulance    | 44 810          | 6,8                   | 10,0                          | 44 832          | 6,8                   | 10,0                          | 47 844          | 7,2                   | 10,8                          |

Tabulka 4: Přehled ambulantní péče

Hodnoty u kožní ambulance jsou pouze za 01-10 / 2024. Od 1.11.2024 je ambulance z provozních důvodů dočasně uzavřena.

## **Základní údaje akutní lůžkové péče Nemocnice Hustopeče, p.o.:**

| <b>Akutní lůžková péče</b>                                                               | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024<br/>(pouze leden až červenec)</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------------------|
| <b>Počet DRG případů</b>                                                                 | 855         | 817         | 385                                       |
| <b>Casemix</b><br>(suma relativních vah případů)                                         | 457,2938    | 499,2543    | 216,9684                                  |
| <b>Casemix index</b><br>(relativní váha na jeden případ)                                 | 0,5348      | 0,6111      | 0,5636                                    |
| <b>Celková úhrada za hospitalizace v Kč</b>                                              | 14 681 417  | 16 190 817  | 8 895 704                                 |
| <b>Základní sazba v Kč</b><br>(úhrada za péči poskytnutou případu s relativní váhou = 1) | 32 105,00   | 32 430,00   | 41 000,00                                 |

Tabulka 5: Základní údaje akutní lůžkové péče (leden–červenec / 2024)

### **Lůžková část**

#### **Interní oddělení (s platností do 31.7.2024)**

Spádová oblast nemocnice Hustopeče je cca 36 000 obyvatel. Interní oddělení poskytuje léčbu vnitřních onemocnění s výjimkou stavů vyžadujících hospitalizaci na jednotce intenzivní péče.

V roce 2024 pracovalo na interním lůžkovém oddělení celkem 3,66 lékařů a 10,0 sester.

Primářem interního oddělení je MUDr. Josef Morava. Primář oddělení má specializaci v oboru vnitřní lékařství.

Všichni lékaři oddělení se pravidelně účastní odborných seminářů pořádaných nemocnicí a rovněž i odborných seminářů a vzdělávacích akcí pořádaných odbornými společnostmi.

#### **Nejčastější diagnózy u hospitalizovaných pacientů:**

- 1) Onemocnění srdce včetně infarktu myokardu
- 2) Abnormality srdeční činnosti
- 3) Snížení objemu plazmy a jiné poruchy tekutin
- 4) Hypertenze
- 5) Nemoci močového ústrojí
- 6) Mdloba a zhroucení
- 7) Anémie
- 8) Bakteriální infekce včetně střevních

- 9) Plicní embolie
- 10) Chronická obstrukční plicní nemoc
- 11) Funkční dyspepsie
- 12) Onemocnění páteře

Spektrum hospitalizovaných pacientů je tvořeno převážně pacienty vyššího věku. Od této skutečnosti se odvíjí i vyšší polymorbidita a zvýšená náročnost v léčebné i následné péči.

Průměrná ošetrovací délka na interním standardním oddělení v roce 2024 byla 6,3 dne.

Obloženost na interním oddělení v roce 2024 byla 52,1 %. Mortalita interního oddělení dosahovala 2,1 %. Na její výšce se z největší části podílí vysoký věk hospitalizovaných pacientů a závažnost onemocnění.

### **Oddělení následné péče**

Primářkou oddělení je MUDr. Jitka Suská, která má atestaci v oboru diabetologie a v oboru vnitřní lékařství.

V roce 2024 na oddělení následné péče pracovalo 4,93 lékaře se specializacemi v oborech vnitřní lékařství, všeobecné praktické lékařství a gynekologie a 39,20 sester.

Primářka oddělení se pravidelně účastní celostátních sjezdů diabetologů v Luhačovicích. V rámci celoživotního vzdělávání se i ostatní lékaři pravidelně účastní odborných seminářů pořádaných nemocnicí i dalších odborných vzdělávacích akcí pořádaných odbornými společnostmi.

Oddělení následné péče se specializuje na poskytování zdravotní péče pacientům, jejichž zdravotní stav je stabilizovaný a vyžaduje doléčení nebo poskytnutí zejména ošetrovatelské a rehabilitační péče. Jsou zde hospitalizováni pacienti po cévních mozkových příhodách a onemocněních mozku, pacienti po frakturách a po ortopedických operacích, pacienti s chronickým onemocněním srdce a s dalšími onemocněními všech lékařských oborů. Oddělení následné péče poskytuje své služby také pro ostatní nemocnice v Jihomoravském kraji, ze kterých jsou pacienti po vyřešení akutních stavů překládáni do našeho zařízení k dalšímu doléčení.

Pracoviště bylo do 31.7.2024 tvořeno čtyřmi stanicemi v počtu 22 až 24 lůžek. Stanice č. IV. s 24 lůžky se převážně věnuje poskytování rehabilitační péče. Od 1.8.2024 je pracoviště tvořeno pěti stanicemi, celkový počet lůžek se zvýšil na 114.

Na oddělení následné péče dochází každodenně fyzioterapeut z ambulantního provozu rehabilitace, pod jehož vedením pracují tři všeobecné sestry s kurzy v rehabilitačním ošetrovatelství, které se celodenně věnují poskytování ošetrovatelské rehabilitační péči na tomto oddělení.

Pracoviště má k dispozici řadu fyzikálních a rehabilitačních metod. Další specializované rehabilitační postupy jako je např. elektroléčba, vodoléčba atp. mohou být dle indikace lékaře klientům poskytovány v ambulantním provozu rehabilitačního pracoviště.

Snahou všech pracovníků oddělení je poskytovat co nejkvalitnější zdravotní péči a dosáhnout co nejlepší mobility s co největší samostatností svých klientů v obstarávání základních životních potřeb.

Obloženost tohoto oddělení v roce 2024 byla 86,6 %, průměrná délka hospitalizace 73,2 dnů. V minulém roce se nám podařilo mírně navýšit obloženost, cca o 2 %, což má pozitivní vliv na příjmy od zdravotních pojišťoven. Stárnutí populace má také pozitivní vliv na vysoké poptávce po lůžcích následné péče, proto naše nemocnice dlouhodobě usilovala o možnost rozšíření tohoto oddělení, k čemuž došlo ve druhé polovině roku transformací akutních lůžek interního oddělení. Mortalita v roce 2024 byla na úrovni 18,7 %. Podílí se na ní vysoký věk pacientů a jejich polymorbidita. Oproti minulému období došlo u mortality k poklesu.

#### Nejčastější diagnózy:

- 1) Cévní onemocnění mozku
- 2) Zlomeniny krčku kosti stehenní
- 3) Poruchy osobnosti
- 4) Onemocnění trávicí soustavy
- 5) Poruchy mozku
- 6) Ateroskleróza končetinových tepen
- 7) Vaskulární demence
- 8) Diabetes mellitus
- 9) Infekční onemocnění dýchacích cest
- 10) Artróza a jiné onemocnění páteře
- 11) Zhoubné nádory vnitřních orgánů
- 12) Zhmožděnin dolních končetin
- 13) Onemocnění močových cest
- 14) Kožní absces, flegmóna a jiná onemocnění kůže
- 15) Bakteriální infekce a sepse
- 16) Selhání srdce
- 17) Mozkový infarkt
- 18) Jiná onemocnění dýchacích cest

#### Ambulantní provoz

Využití ambulancí v roce 2024 vykázalo navýšení počet v provedených vyšetření oproti roku 2023. Číselně vyjádřeno bylo v roce 2023 celkem provedeno 44 832 vyšetření a v roce 2024 bylo provedeno 44 844 vyšetření. K nejvytíženějším ambulancím již stabilně patří chirurgická ambulance, interní ambulance a kožní ambulance, také diabetologická a gastroenterologická ambulance vykazuje vysoký počet vyšetření ve srovnání s ostatními ambulancemi nemocnice. Nejméně navštěvovanou ambulancí je urologická, což je způsobeno tím, že ambulance je v provozu pouze 1x týdně a nahrazuje volné dny, kdy není v provozu ortopedická ambulance. Nicméně v roce 2024 došlo na urologické ambulanci k nárůstu vyšetření, podařilo se nám v minulých letech vybavit ambulanci zdravotnickými přístroji zejména z Nadace Muži proti rakovině. K viditelnému poklesu vyšetření ovšem došlo v ambulanci angiologické, důvodem je malá personální obsazenost lékařem, kdy naše kmenová lékařka odešla a ambulance je nyní pokryta pouze externími lékaři, kteří do naší nemocnici dojíždí.

### **1) Interní ambulance**

Lékařem interní ambulance je MUDr. Věra Salajková – celý týden. MUDr. Cherniakhovskiy Denys - 2 dny v týdnu, MUDr. Khaled Atassi – 1 den v týdnu, MUDr. Oleksandra Hryb – 2 dny v týdnu.

Interní ambulance je klíčovou ambulancí nemocnice. Je filtrem pro pacienty odesílané k hospitalizaci na interní oddělení od praktických lékařů i ambulantních specialistů. Řadu pacientů má ambulance také v dispenzární péči. Od 1.8.2024 interní ambulance v případě nutnosti hospitalizace odesílá tyto pacienty do jiných zdravotnických zařízení poskytujících akutní interní lůžkovou péči. Nejčastěji pacienti míří do Nemocnice Břeclav.

### **2) Chirurgická ambulance**

Lékařem chirurgické ambulance je MUDr. Petr Kovář se specializací v oboru chirurgie s mnohaletou zkušeností v oboru. Na této ambulanci pracuje 7 všeobecných sester (z toho dvě se zkráceným pracovním úvazkem), které zajišťují péči i pro ambulanci LPS a dále pracoviště ambulantní infuzní terapie, které je součástí této ambulance. Sestra infuzní terapie dále zajišťuje i činnost sterilizačního centra, které provádí sterilizaci všem provozům nemocnice.

Ambulance zajišťuje rovněž konsiliární služby pro lůžkové oddělení. Lékař chirurgické ambulance je vedoucím týmu pro léčbu chronických ran a dekubitů.

Pacienti vyžadující hospitalizaci na chirurgickém oddělení jsou odesíláni do spolupracujících nemocnic, z velké většiny do Nemocnice Břeclav.

### **3) Diabetologická ambulance**

Lékařem diabetologické ambulance je MUDr. Jitka Suská, která má specializovanou způsobilost v oboru diabetologie a v oboru vnitřní lékařství.

### **4) Kardiologická ambulance**

Lékařem kardiologické ambulance je MUDr. Milan Poul se specializací I. a II. stupně vnitřní lékařství, licenci pro výkon samostatné praxe, pro výkon funkce odborného zástupce, pro poskytování poradenských služeb pro obor kardiologie v oboru vnitřní lékařství.

Ambulance využívá EKG Holter, TK Holter, provádí ergometrická vyšetření, provádí vyšetření kardiologickým ultrazvukem.

### **5) Urologická ambulance**

Lékařem urologické ambulance je MUDr. Peter Garaj se specializovanou způsobilostí v oboru urologie. Ambulance ordinuje 1x týdně, vždy ve čtvrtek.

### **6) Ambulance RFM + pracoviště fyzioterapeutek**

Vedoucím lékařem pracoviště rehabilitace je MUDr. Josef Bouček, který má specializovanou způsobilost v oboru FBLR /fyziatrie, balneologie a léčebná rehabilitace/.

Ambulance ordinuje 1x týdně v úvazku 0,2.

Na pracovišti fyzioterapie pracuje 8 fyzioterapeutů, 3 všeobecné sestry a 1 masérka.

Fyzioterapeuti tohoto pracoviště zajišťují rehabilitaci i na lůžkových odděleních Nemocnice Hustopeče.

Pracoviště ambulantní rehabilitace nabízí škálu terapeutických postupů – fyzioterapeutické postupy a koncepty (Vojtova metoda, Bobath koncept, McKenzie, PNF, terapie dle p. Mojžíšové atd), které jsou prováděny individuálně v tělocvičnách. Disponuje i tělocvičnou pro skupinové cvičení a cvičení na přístrojích a fyzikálním sálem, kde se provádí analgetická léčba elektroléčbou, mimo jiné i přístrojová lymfodrenáž, laser terapie, vířivé lázně na HKK a DKK.

### **7) Ortopedická ambulance**

Lékařem ortopedické ambulance je MUDr. Oldřich Václavek, který má specializovanou způsobilost v oboru ortopedie.

Ambulance ordinuje 4x týdně v úvazku 0,8.

### **8) Angiologická ambulance**

Lékaři angiologické ambulance jsou externí lékaři MUDr. Stanislav Šárník, Ph.D., MUDr. Jiří Seménka, MUDr. Robert Prosecký, kteří mají specializovanou způsobilost v oboru vnitřní lékařství, kardiologie a angiologie. Ambulance ordinuje v rozsahu 0,2 úvazku.

### **9) Gastroenterologická ambulance**

Lékaři gastroenterologické ambulance jsou MUDr. Josef Morava se specializací v oboru vnitřní lékařství a gastroenterologie a MUDr. Branislav Okénka se specializovanou způsobilostí v oboru chirurgie, a dále funkční licence pro další endoskopické a terapeutické výkony.

### **10) Dermatovenerologická ambulance**

Lékařem dermatovenerologické ambulance byla MUDr. Simona Bukalová, která má specializovanou způsobilost v oboru dermatovenerologie. Od 01.11.2024 je provoz ambulance z provozních důvodů dočasně pozastaven. Obnovení provozu předpokládáme v jarních měsících roku 2025.

## **Komplement**

### **1) Biochemická laboratoř**

Vedoucí OKBH je RNDr. Jiří Jelínek PhD., odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků se specializovanou způsobilostí v klinické biochemii.

Další VŠ pracovníci: farmaceut, odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků, lékař se specializovanou způsobilostí v oboru hematologie a transfuzní lékařství a lékař se specializovanou způsobilostí v oboru klinická biochemie.

Na pracovišti pracuje 4 zdravotničtí laboranti (jeden laborant se specializovanou způsobilostí v oboru klinická biochemie, jeden laborant se specializovanou způsobilostí v oboru klinická hematologie) a transfuzní služba, 1 laboratorní asistent, 1,8 jiný odborný VŠ pracovník v laboratorních metodách (z toho 0,8 se specializovanou způsobilostí), 0,80 farmaceut.

Laboratoř je od roku 2010 členem registru klinických laboratoří. V roce 2022 opakovaně obhájila Audit II při NASKL s platností do roku 2025. OKBH zajišťuje biochemické a hematologické výkony pro praktické lékaře z regionu, pro ambulance provozované nemocnicí Hustopeče a pro všechny hospitalizované pacienty.

Naše laboratoř také poskytuje službu vyšetření pro veterinární specialisty.

## **2) Radiodiagnostika**

Vedoucím lékařem je MUDr. Miroslav Kucharič, který má specializaci v oboru radiodiagnostika. Všichni lékaři pracoviště mají specializaci v oboru radiodiagnostika, jsou to MUDr. Josef Mrlík, MUDr. Tibor Lakatoš, MUDr. Vladislav Červeňák a MUDr. Dominika Gajdošová.

Kolektiv 4 kmenových radiologických asistentů a 2 všeobecných sester /VS sjednány na dohody mimo pracovní poměr/ vede Bc. Lucie Filásková, 3 radiologičtí asistenti mají specializaci v oboru.

## **Ostatní činnosti nemocnice**

K zajištění zdravotnických služeb či odborností, které nejsou v nemocnici zastoupeny, využívá nemocnice služby spolupracujících odborných lékařů: gynekolog, psychiatr, lékař ORL, zubní lékař, logoped, kteří docházejí na základě vyžádání ke konsiliárnímu vyšetření nebo jsou pacienti do těchto ambulancí odesíláni.

V indikovaných případech jsou pacienti odesíláni ke specializovaným vyšetřením a výkonům na pracoviště jiných nemocnic, které potřebná vyšetření provádí např. CT pracoviště Nemocnice Břeclav, Hodonín a pracoviště brněnských nemocnic.

Dále nemocnice využívá služeb některých spolupracujících laboratoří pro metody, které sama neprovádí.

### **Zajištění zdravotnických služeb u jiných dodavatelů:**

- Nemocnice Břeclav, p.o. – transfúzní přípravky, dodávka léků a léčebných přípravků.

Dále využíváme služeb těchto laboratoří, které nejsme schopni provádět v naší nemocnici, ani v Nemocnici Břeclav, p.o.:

- SYNLAB
- IFCOR

- MDgK-plus, spol. s r.o.

## 1) Ústavní pohotovostní služba

Ústavní pohotovostní služba je zajištěna lékařem se specializovanou způsobilostí ve vnitřním lékařství a sestrou interního oddělení.

## 2) Lékařská pohotovostní služba

Naše nemocnice poskytuje lékařskou pohotovostní službu pouze pro dospělé. Ordinační doba LPS je ve všední dny 15:30 - 22:00 hodin, dále v sobotu, neděli a svátek od 8:00 do 20:00 hodin. Je zajištěna lékaři se specializovanou způsobilostí v chirurgii, částečně to jsou lékaři chirurgické ambulance a další spolupracující lékaři. Činnost sestry je zajišťována všeobecnými sestrami chirurgické ambulance.

LPS využívá služeb RDG a laboratoře, rovněž i konsiliární interní služby – lékař sloužící na interním oddělení / oddělení následné péče.

V roce 2024 došlo k mírnému poklesu ošetřených osob oproti roku 2023, i přesto úhrady od zdravotních pojišťoven mírně vzrostly.

### Přehled o lékařské pohotovostní službě Nemocnice Hustopeče, p.o.:

|                                                  |                                     |             |                    |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|--------------------|
| Název zdravotnického zařízení poskytujícího LPS  | Nemocnice Hustopeče, p.o.           |             |                    |
| Adresa zdravotnického zařízení poskytujícího LPS | Brněnská 716/41, 693 01 Hustopeče   |             |                    |
| Adresa ordinace poskytující LPS                  | Brněnská 716/41, 693 01 Hustopeče   |             |                    |
| Druh LPS                                         | <i>Dospělí</i>                      | <i>děti</i> | <i>stomatolog.</i> |
| Počet ošetřených osob                            | 2 312                               | xxx         | xxx                |
| Ohledání zemřelých (ANO/NE)                      | NE                                  |             |                    |
| Počet výjezdů služby ohledání zemřelých          | 0,00                                |             |                    |
| Příjmy za rok celkem (v tis. Kč)                 | 5 139                               |             |                    |
| z toho od zdravotních pojišťoven                 | 1 610                               |             |                    |
| od Jihomoravského kraje                          | 3 214                               |             |                    |
| regulační poplatky                               | 281                                 |             |                    |
| jiné příjmy                                      | 34                                  |             |                    |
| Náklady za rok celkem (v tis. Kč)                | 4 875                               |             |                    |
| Ordinační doba LPS                               | Po-pá 15.30-22.00, so-ne 8.00-20.00 |             |                    |
| Počet lékařů střídajících se ve službách         | 8                                   |             |                    |
| Počet lékařů v 1 směně                           | 1                                   |             |                    |
| Mzda lékaře Kč/hod.                              | vš.den 608,-<br>so+ne 735,-         |             |                    |
| Počet sester střídajících se ve službách         | 7                                   |             |                    |
| Počet sester v 1 směně                           | 1                                   |             |                    |
| Mzda sester Kč/hod.                              | vš.den 261,-<br>so+ne 326,-         |             |                    |
| Poznámka                                         |                                     |             |                    |

Tabulka 6: Lékařská pohotovostní služba, přehled 2024

## **Stížnosti a poděkování**

Při vyřizování stížností postupuje Nemocnice Hustopeče dle platné směrnice „S 36 Postup pro podávání stížností“. Stížnosti podané telefonicky nebo elektronicky prostřednictvím e-mailu (pokud není se zaručeným elektronickým podpisem) jsou zaevidovány a stěžovatel je vyzván sekretariátem k podání stížnosti písemnou formou, případně k osobnímu ústnímu podání.

Tento požadavek není stanoven za účelem ztěžování přístupu pacientů k podávání stížností, nýbrž za účelem ochrany jejich osobních údajů a právem chráněných zájmů tak, aby nemohlo dojít k situaci, kdy jménem stěžovatele jedná jiná osoba bez jeho vědomí. Je třeba si uvědomit, že e-mail neumožňuje jednoznačnou identifikaci stěžovatele.

Stížnosti doručené do datové schránky nemocnice jsou po jejich ověření evidovány jako písemné stížnosti. Ústně podané stížnosti jsou za účasti stěžovatele zapsány, stěžovatelem podepsány, zaevidovány a předány pověřené osobě k vyřízení.

V roce 2024 bylo přijato 6 stížností a jedna žádost o prošetření z důvodu nevyplnění formuláře pro uplatnění odškodnění trvalých následků.

Formou e-mailu (po vyzvání poštou) bylo přijato 5 stížností. Jedna stížnost byla doručena poštou.

Všechny doručené stížnosti byly prošetřovány, a to i v případě, že stěžovatel nereagoval na vyzvání nemocnice dodržet interní předpis a písemnou stížnost odeslat poštou, a to z důvodu dodržení GDPR – ochrany osobních údajů stěžovatele.

Jedna stížnost se týkala poskytnutí bezplatné rehabilitační péče – pacientce vypršela platnost europojištění.

- Tato stížnost byla vyhodnocena jako neopodstatněná.

Druhá stížnost byla směřovaná na péči poskytovanou na pracovišti LPS. Stížnost na lékaře a rozsah poskytnuté péče.

- Stížnost byla vyhodnocena jako důvodná.

Třetí stížnost byla směřovaná na pracoviště RHB, týkala se délky čekací doby na ošetření.

- Stížnost byla vyhodnocena jako částečně důvodná.

Čtvrtá stížnost se týkala úrazu pacientky při poskytování zdravotní péče na interní ambulanci.

- Tato stížnost byla vyhodnocena jako důvodná.

Pátá stížnost se týkala neošetření batolete na LPS (LPS máme pouze pro dospělé).

- Tato stížnost byla vyhodnocena jako neopodstatněná.

Šestá stížnost se týkala chování vedoucí fyzioterapeutky.

- Tato stížnost byla vyhodnocena jako neopodstatněná.

V roce 2024 obdrželo vedení nemocnice 6 poděkování. Tři poděkování ocenily práci oddělení následné lůžkové péče, jedno poděkování oceňovalo práci interního oddělení a MUDr. Hryb, jedno poděkování bylo směřováno na pohotovost - MUDr. Kovář a MUDr. Hryb, jedno oceňovalo práci vedoucí fyzioterapeutky paní Toncerové.

#### STÍŽNOSTI:

| Datum     | Forma podání      | Jméno stěžovatele    | Obsah stížnosti                                | Na koho je podána | Kdo prošetřoval      | Výsledek šetření |
|-----------|-------------------|----------------------|------------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------|
| 6.3.2024  | Písemná, e-mailem | Tichý Daniela        | Úhrada za péči při ne-platnosti zdr. pojištění | Pracovitě RHB     | Švástová, p. ředitel | nedůvodná        |
| 11.5.2024 | Písemné/ e-mailem | Kaletová Lenka       | Nevhodné chování lékaře LPS                    | pohotovost        | Nám.LPP, p. ředitel  | důvodná          |
| 3.6.2024  | Písemná, e-mailem | Knapková Sylva       | Délka objednacích doby na prac. RHB            | Pracovitě RHB     | Švástová, p. ředitel | Částečně důvodná |
| 3.7.2024  | Písemná           | Talafovou Stanislava | Úraz pacientky při poskytování péče            | Int. amb.         | Švástová, p. ředitel | důvodná          |
| 12.8.2024 | Písemná, e-mailem | Bělík Petr           | Neošetření batolete na LPS                     | LPS               | Švástová, p. ředitel | nedůvodná        |
| 4.9.2024  | Písemná, e-mailem | Lesáková Marcela     | Nevhodné chování ved. fyzioterapeutky          | Ved.fyzioterapeut | Švástová, p. ředitel | nedůvodná        |

Tabulka 7: Přehled stížností v roce 2024

#### PŘIPOMÍNKY A PODNĚTY KE ZLEPŠENÍ:

| Datum     | Forma podání      | Jméno stěžovatele | Obsah podnětu                   | Kam je směřovaná      | Kdo prošetřoval | Výsledek šetření   |
|-----------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|
| 11.9.2024 | Písemná, e-mailem | Nováková Kateřina | Nevyplnění dokumentů k pojistce | Lékař chir. ambulance | p. ředitel,     | Vypracování zprávy |

Tabulka 8: Připomínky a podněty ke zlepšení

**PODĚKOVÁNÍ:**

| Datum             | Jméno odesílajícího               | Obsah                       | Na koho je směřována          |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Schránka/dotazník | Zikmund Jan                       | Poděkování za péči          | Oddělení NLP                  |
| 7. 2. 2024        | f. (anonymní dotazníkové šetření) | Poděkování                  | Oddělení NLP                  |
| 13.2.2024         | Libuše Vondrášková                | Poděkování                  | Interna, MUDr. Olexandra Hryb |
| 12.8.2024         | p. Švec, Bouzov                   | Poděkování LPS              | MUDr. Kovář, MUDr. Hryb       |
| Schránka/dotazník | Alexander Bozsemyik               | Poděkování za péči          | Oddělení NLP                  |
| 22.10.2024        | Barák Vilém, Starovice            | Poděkování za účinnou pomoc | RHB, p. Toncerová             |

Tabulka 9: Přehled poděkování v roce 2024

**Meziroční srovnání přijatých stížností a poděkování:**

| ROK  | STÍŽNOSTI | PODĚKOVÁNÍ |
|------|-----------|------------|
| 2010 | 5         | 14         |
| 2011 | 4         | 11         |
| 2012 | 3         | 5          |
| 2013 | 2         | 6          |
| 2014 | 7         | 4          |
| 2015 | 6         | 6          |
| 2016 | 7         | 4          |
| 2017 | 2         | 2          |
| 2018 | 4         | 2          |
| 2019 | 4         | 4          |
| 2020 | 4         | 1          |
| 2021 | 4         | 6          |
| 2022 | 3         | 3          |
| 2023 | 3         | 2          |
| 2024 | 6         | 6          |

Tabulka 10: Meziroční srovnání stížností a poděkování

**Šetření spokojenosti pacientů včetně výsledků****Ambulantní péče**

K průzkumu spokojenosti pacientů jsme i v tomto roce používali stejné dotazníky jako v minulých letech. Obsah dotazníků poskytuje všechny informace, které potřebujeme znát pro proces zvyšování kvality našich služeb.

V jednoduchém dotazníku pacienti zaškrtaávají číslo, které nejlépe označuje míru jejich spokojenosti s poskytnutou službou.

1 = velmi spokojen/a

2 = spokojen/a

3 = v podstatě spokojen/a

4 = spíše nespokojen/a

5 = nespokojen/a

**Otázky, které jsme pokládali pacientům v ambulantní péči, významné pro proces zvyšování kvality:**

|   |                                                                                                                |   |   |   |   |   |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| 1 | Byl/a jste spokojen/a s přístupem lékařů k Vaší osobě?                                                         | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 2 | Byl/a jste spokojen/a s přístupem zdravotních sester k Vaší osobě?                                             | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 3 | Byl/a jste spokojen/a s poskytnutými informacemi o svém zdrav. stavu a ordinovaných vyšetřeních, či zákrocích? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 4 | Byl/a jste spokojen/a s vybavením pracoviště, které jste navštívila?                                           | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 5 | Byl/a jste spokojen/a s čistotou (úklidem) v naší nemocnici?                                                   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | Chtěl/a byste v případě potřeby být léčena opět v naší nemocnici?                                              | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

V ambulantním traktu jsme získali celkem 15 dotazníků, které byly použitelné pro dotazníkové šetření.

Pacienti hodnotily tato pracoviště:

1. **REHABILITACE**-v dotazníkovém šetření odpovědělo 7 klientů. Odpovědi na otázky zněly:

ad 1) 1-7x,  
ad 2) 1-7x,  
ad 3) 1-6x, 4-1x,  
ad 4) 1-6x, 2-1x,  
ad 5) 1-7x,  
ad 6) 1-7x,

**Připomínky:** 5x písemné vyjádření spokojenosti s poskytnutou péčí, 1x připomínka k teplotě na pracovišti

2. **POHOTOVOST** – nebyla hodnocena

3. **DIABETOLOGICKÁ AMBULANCE** – zaevidovány 3 dotazníky

ad 1) 1-3x,  
ad 2) 1-3x,  
ad 3) 1-3x,  
ad 4) 1-2x, 2-1x,  
ad 5) 1-3x,  
ad 6) 1-3x,

**Připomínky:** 1x písemné vyjádření spokojenosti,

4. **KOŽNÍ AMBULANCE** – nebyla respondenty hodnocena

5. **GASTROENTEROLOGICKÁ AMBULANCE** – nebyla respondenty hodnocena

6. **KARDIOLOGICKÁ AMBULANCE** – nebyla respondenty hodnocena

7. **CHIRURGICKÁ, ORTOPEDICKÁ, UROLOGICKÁ AMB.** – zaevidovány 3 dotazníky

ad 1) 1-3x,

- ad 2) 1-3x,
- ad 3) 1-3x,
- ad 4) 1-3x,
- ad 5) 1-3x,
- ad 6) 1-3x,

**8. RADIODIAGNOSTICKÉ PRACOVISTĚ – zaevidován 1 dotazník**

- ad 1) 3-1x,
- ad 2) 2-1x,
- ad 3) 3-1x,
- ad 4) 3-1x,
- ad 5) 2-1x,
- ad 6) 4-1x,

**9. INTERNÍ + CÉVNÍ AMBULANCE – zaevidovány 4 dotazníky,**

- ad 1) 1-2x, 3-1x,4-1x,
- ad 2) 1-2x, 2-1x,4-1x,
- ad 3) 1-2x, 3-1x,4-1x,
- ad 4) 1-2x, 3-1x,4-1x,
- ad 5) 1-2x, 2-1x,4-1x,
- ad 6) 1-2x, 4-2x,

**Připomínky:** 2x písemné vyjádření, stížnost na dlouhou čekací dobu

**10. OKBH**

Laboratoř spolupracuje se zákazníkem-lékaři nemocnice i praktickými lékaři od preanalytické fáze vyšetření (pokyny pro odběr biologického materiálu, transport vzorků) až po interpretaci výsledků laboratorních vyšetření. Spokojenost uživatelů s poskytovanou službou sleduje dotazováním, a to formou telefonickou, osobním jednáním, nebo formou vyplňování dotazníku. Při běžné komunikaci se zákazníky (telefonický kontakt a osobní jednání pracovníka svozového vozidla) neprojevil žádný z nich V ROCE 2024 nespokojenost se službami laboratoře.

Otázky s odpověďmi 1,2,3 byly v hodnocení zařazeny jako kladné hodnocení. Odpovědi hodnocené body 4 a 5 byly zařazeny jako záporné hodnocení.

### Tabulka porovnání záporných hodnocení let 2014 až 2024 na jednotlivých pracovištích:

|      | <b>RHB</b> | <b>LSPP</b> | <b>CHIR.A.</b> | <b>KOŽNÍ</b> | <b>RADO</b> | <b>DIAB.</b> | <b>GEA</b>  | <b>INT.A.</b> | <b>KA</b>   |
|------|------------|-------------|----------------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------|-------------|
| 2014 | 8 %        | 33 %        | 10 %           | 0 %          | 36 %        | 0 %          | 0 %         | 33 %          | nehodnocena |
| 2015 | 1 %        | 21 %        | 20 %           | 5 %          | 16 %        | nehodnocena  | 11 %        | 0 %           | 0 %         |
| 2016 | 4 %        | 16 %        | 0 %            | 3 %          | 67 %        | 0 %          | 0 %         | 4 %           | nehodnocena |
| 2017 | 7 %        | 0 %         | 0 %            | 0 %          | 0 %         | 20 %         | 0 %         | 30 %          | nehodnocena |
| 2018 | 3 %        | 0 %         | 10 %           | nehodnocena  | 50 %        | nehodnocena  | nehodnocena | 22 %          | nehodnocena |
| 2019 | 3 %        | 8 %         | 17 %           | nehodnocena  | 10 %        | 0 %          | nehodnocena | 12 %          | nehodnocena |
| 2020 | 14 %       | 0 %         | 0 %            | nehodnocena  | 0 %         | 0 %          | nehodnocena | 25 %          | nehodnocena |
| 2021 | 5 %        | 42 %        | 46 %           | nehodnocena  | 4 %         | 0 %          | nehodnocena | 17 %          | nehodnocena |
| 2022 | 3 %        | 17 %        | 33 %           | nehodnocena  | 17 %        | 0 %          | nehodnocena | 0 %           | nehodnocena |
| 2023 | 0 %        | nehodnocena | nehodnocena    | 10 %         | nehodnocena | 0 %          | 0 %         | 0 %           | 0 %         |
| 2024 | 2%         | nehodnocena | 0%             | nehodnocena  | 16%         | 0%           | nehodnocena | 25%           | nehodnocena |

Tabulka 11: Porovnání záporných hodnocení 2014–2024

### Závěr:

Výsledky šetření spokojenosti pacientů v ambulantní sféře mají na jednotlivých pracovištích výkyvy. Obecně lze říci, že pacienti velmi málo využívají možnost vyjádření svých názorů v dotazníkových šetření. Na některých pracovištích pacienti nemají vůbec potřebu s poskytovatelem služeb komunikovat.

V letošním roce nebyly získané žádné vyplněné dotazníky z pracovišť Kožní ambulance, LSPP, Gastroenterologické ambulance a Kardiologické ambulance.

### Lůžková péče

V roce 2024 v Nemocnici Hustopeče, p.o. došlo k 1. srpnu k transformaci akutní interní lůžkové péče na lůžka následné péče. Tato skutečnost, v porovnání s minulými léty, pozmění meziroční srovnávání výsledků dotazníkového šetření v lůžkové péči.

Do dotazníkového šetření se v roce 2024 zapojilo 55 hospitalizovaných pacientů na interním lůžkovém oddělení. Na oddělení Následné lůžkové péče se zapojilo 18 hospitalizovaných pacientů. Celkem jsme získali 73 započitatelných dotazníků.

V dotazníku klienti zaškrtovali číslo, které nejlépe označuje míru jejich spokojenosti:

- 1 = velmi spokojen/a
- 2 = spokojen/a
- 3 = v podstatě spokojen/a
- 4 = spíše nespokojen/a
- 5 = nespokojen/a

### Výsledky průzkumu NLP: 18 dotazníků

| OTÁZKA |                                                                                                  | Bez<br>odpovědi | spokojeno |   |   | nespokoj. |   |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---|---|-----------|---|
|        |                                                                                                  |                 | 1         | 2 | 3 | 4         | 5 |
| 1      | Byl/a jste spokojen/a s přístupem lékařů k Vaší osobě?                                           |                 | 10        | 5 | 2 | 1         | 0 |
| 2      | Byl/a jste spokojen/a s přístupem zdravotních sester k Vaší osobě?                               |                 | 12        | 5 | 1 | 0         | 0 |
| 3      | Byl/a jste spokojen/a s poskytnutými informacemi o svém zdrav. stavu a ordinovaných vyšetřeních? |                 | 9         | 2 | 3 | 2         | 2 |
| 4      | Byl/a jste spokojen/a s kvalitou jídla?                                                          |                 | 9         | 4 | 2 | 3         | 0 |
| 5      | Byl/a jste spokojen/a s vybavením pracoviště, které jste navštívila?                             |                 | 12        | 0 | 2 | 2         | 2 |
| 6      | Byl/a jste spokojen/a s čistotou (úklidem) v naší nemocnici?                                     |                 | 16        | 0 | 2 | 0         | 0 |
| 7      | Chtěl/a byste v případě potřeby být léčena opět v naší nemocnici?                                |                 | 10        | 2 | 2 | 0         | 4 |
|        |                                                                                                  |                 | 110= 87%  |   |   | 16=13%    |   |

Tabulka 12: Průzkum oddělení následné lůžkové péče, 2024

### Výsledky průzkumu Interní oddělení: 55 dotazníků

| OTÁZKA |                                                                                                  | Bez<br>odpovědi | spokojeno |   |   | nespokoj. |   |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---|---|-----------|---|
|        |                                                                                                  |                 | 1         | 2 | 3 | 4         | 5 |
| 1      | Byl/a jste spokojen/a s přístupem lékařů k Vaší osobě?                                           |                 | 45        | 6 | 4 | 0         | 0 |
| 2      | Byl/a jste spokojen/a s přístupem zdravotních sester k Vaší osobě?                               |                 | 48        | 4 | 3 | 0         | 0 |
| 3      | Byl/a jste spokojen/a s poskytnutými informacemi o svém zdrav. stavu a ordinovaných vyšetřeních? |                 | 41        | 8 | 3 | 2         | 1 |
| 4      | Byl/a jste spokojen/a s kvalitou jídla?                                                          |                 | 46        | 4 | 4 | 1         | 0 |
| 5      | Byl/a jste spokojen/a s vybavením pracoviště, které jste navštívila?                             |                 | 47        | 8 | 0 | 0         | 0 |
| 6      | Byl/a jste spokojen/a s čistotou (úklidem) v naší nemocnici?                                     |                 | 50        | 5 | 0 | 0         | 0 |
| 7      | Chtěl/a byste v případě potřeby být léčena opět v naší nemocnici?                                |                 | 49        | 3 | 3 | 0         | 0 |
|        |                                                                                                  |                 | 381=99%   |   |   | 4=1%      |   |

Tabulka 13: Průzkum interní oddělení, 2024

13x byla respondenty využita možnost slovního vyjádření:

10 x byla respondenty využita možnost k poděkování a vyjádření spokojenosti,

1x byla vyjádřena připomínka k vybavení, 1x-koroze baterie, 1x vyspádování koupelny.

Při hodnocení dotazníků z lůžkové části jsme, tak jako v minulých letech, použili stejný postup – odpovědi 1,2,3 jsme hodnotili jako spokojenost, odpovědi 4,5 jako nespokojenost.

Při tomto způsobu hodnocení bylo na oddělení NLP 87 % respondentů s poskytnutou péčí velmi spokojeno, spokojeno, 13 % vyjádřilo nespokojenost.

Na Interním oddělení bylo 99 % pacientů spokojeno, 1 % pacientů vyjádřilo v dotazníkovém šetření nespokojenost.

## WEB

V roce 2024 již sedmým rokem získáváme vyplněné dotazníky i z webových stránek nemocnice. Dle záznamů byl dotazník doposud otevřen 1203x, z toho 756 v předešlých letech, to znamená že v roce 2024 byl dotazník otevřen 447x. Z toho bylo odesláno 6 dotazníků, z nichž byl 1 zcela nevyplněný. Použitelných pro zpracování bylo tudíž 5 dotazníků.

|   | OTÁZKA                                                                                           |                 | spokojeno |   |   | nespokoj. |   |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---|---|-----------|---|
|   |                                                                                                  | Bez<br>odpovědi | 1         | 2 | 3 | 4         | 5 |
| 1 | Byl/a jste spokojen/a s přístupem lékařů k Vaší osobě?                                           |                 | 0         | 1 | 1 | 0         | 3 |
| 2 | Byl/a jste spokojen/a s přístupem zdravotních sester k Vaší osobě?                               |                 | 0         | 0 | 2 | 1         | 2 |
| 3 | Byl/a jste spokojen/a s poskytnutými informacemi o svém zdrav. stavu a ordinovaných vyšetřeních? |                 | 0         | 1 | 1 | 0         | 3 |
| 4 | Byl/a jste spokojen/a s kvalitou jídla?                                                          |                 | 0         | 0 | 2 | 0         | 3 |
| 5 | Byl/a jste spokojen/a s vybavením pracoviště, které jste navštívila?                             |                 | 0         | 1 | 1 | 0         | 3 |
| 6 | Byl/a jste spokojen/a s čistotou (úklidem) v naší nemocnici?                                     |                 | 1         | 2 | 1 | 0         | 1 |
| 7 | Chtěl/a byste v případě potřeby být léčena opět v naší nemocnici?                                |                 | 0         | 1 | 1 | 0         | 3 |
|   |                                                                                                  |                 | 16=46%    |   |   | 19=54%    |   |

Tabulka 14: Průzkum web 2024

## Závěr:

Při hodnocení webového dotazníku, bylo použito stejné hodnocení jako u dotazníků písemných. Opět jsme použili algoritmus vyhodnocení – známky 1, 2 a 3 jako spokojenost, známka 4 a 5 jako nespokojenost s poskytovanými službami.

Ve webového dotazníkovém šetření docházíme k těmto výsledkům: v průměru byli pacienti s poskytnutou péčí velmi spokojeni, spokojeni, nebo spíše spokojeni z 46 % a ze 54 % byli pacienti spíše nespokojeni nebo nespokojeni.

**Tabulka porovnání spokojenosti a nespokojenosti u jednotlivých způsobů šetření a sledovaném období:**

| Rok: | Velmi spokojeno, spíše spokojeno | spokojeno, (známka 1,2,3) | Spíše nespokojeno, | nespokojeno, (známka 4,5) |
|------|----------------------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
|      | Písemná forma                    | Web                       | Písemná forma      | Web                       |
| 2015 | 100 %                            | neprováděno               | 0 %                | neprováděno               |
| 2016 | 95 %                             | neprováděno               | 5 %                | neprováděno               |
| 2017 | 93 %                             | neprováděno               | 7 %                | neprováděno               |
| 2018 | 94 %                             | 65 %                      | 6 %                | 35 %                      |
| 2019 | 98 %                             | 83 %                      | 2 %                | 17 %                      |
| 2020 | 93 %                             | 65 %                      | 7 %                | 35 %                      |
| 2021 | 100 %                            | 51 %                      | 0 %                | 29 %                      |
| 2022 | 84 %                             | 62 %                      | 16 %               | 29 %                      |
| 2023 | 99 %                             | 36 %                      | 1 %                | 64 %                      |
| 2024 | 93%                              | 46%                       | 7%                 | 54%                       |

Tabulka 15: Porovnání spokojenosti a nespokojenosti u jednotlivých způsobů šetření

Při porovnání výsledků webu s písemným šetřením na lůžkových oddělení je znatelné, že klienti svou nespokojenost více vyjadřují na webových stránkách, kde je zaručena naprostá anonymita.

## **VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÝCH ŠETŘENÍ 2024**

V roce 2024 došlo v Nemocnici Hustopeče, p.o. ke změnám struktury nemocnice. V srpnu proběhla transformace 20 akutních interních lůžek na lůžka následné péče. Touto změnou se počet lůžek následné péče navýšil z 94 na 114 lůžek. Stávající počet 4 stanic NLP byl rozšířen o stanici č. V. Průběh dotazníku spokojenosti v lůžkové péči bude v nadcházejících letech nutné přizpůsobit specifickým potřebám hospitalizovaných pacientů.

### **DOTAZNÍK SPOKOJENOSTI – WEB**

V roce 2024 již sedmým rokem získáváme vyplněné dotazníky i z webových stránek nemocnice.

Dle záznamů byl dotazník doposud otevřen 1203x, z toho 756 v předešlých letech, to znamená že v roce 2024 byl dotazník otevřen 447x. Z toho bylo odesláno 6 dotazníků, z nichž byl 1 zcela nevyplněný. Použitelných pro zpracování bylo tudíž 5 dotazníků.

Při hodnocení webového dotazníku, bylo použito stejné hodnocení jako u dotazníků písemných. Opět jsme použili algoritmus vyhodnocení – známky 1, 2 a 3 jako spokojenost s poskytovanou péčí, známka 4 a 5 jako nespokojenost s poskytovanými službami.

Ve webovém dotazníkovém šetření docházíme k těmto výsledkům:

- v průměru byli pacienti s poskytnutou péčí velmi spokojeni, spokojeni, nebo spíše spokojeni z 46 % a ze 54 % byli pacienti spíše nespokojeni nebo nespokojeni.

### **DOTAZNÍK SPOKOJENOSTI – ambulantní péče**

V ambulantním traktu jsme získali 15 dotazníků, které byly použitelné pro dotazníkové šetření. Pacienti hodnotily pracoviště interní a cévní ambulance, diabetologickou ambulanci, chirurgické ambulance, RTG pracoviště a pracoviště rehabilitace.

Kardiologická ambulance, gastroenterologická, kožní ambulance a pracoviště pohotovosti a nebyly hodnoceny.

Ve výsledném hodnocení byly otázky s odpověďmi 1,2,3 zařazeny jako kladné hodnocení. Odpovědi hodnocené body 4 a 5 byly zařazeny jako záporné hodnocení.

Interní a cévní ambulanci hodnotili 4 respondenti, kteří 2x využili možnost písemného vyjádření – stížnost na dlouhé čekání.

Chirurgické ambulance byly hodnoceny 3 klienty, bez využití možnosti písemných vyjádření.

LSPP nehodnotil nikdo.

Rehabilitaci hodnotilo 7 klientů – v 5 případech využili možnosti písemného vyjádření spokojenosti s poskytnutou péčí, 1x se objevila připomínka k nízké teplotě na RHB pracovišti.

Poskytovanou péčí na RTG pracovišti zhodnotil pouze 1 respondent.

Diabetologická ambulance byla hodnocena 3 pacienty - v dotazníku byla vyjádřena ze 100 % spokojenost s poskytovanou péčí. Jednou byla využita možnost písemného vyjádření – poděkování.

### **DOTAZNÍK SPOKOJENOSTI – lůžková péče**

Na interním lůžkovém oddělení a oddělení následné péče se do dotazníkového šetření zapojilo 73 hospitalizovaných pacientů.

Z uvedeného počtu respondentů byla 13x využita možnost slovního vyjádření - k vyjádření spokojenosti a poděkování využilo dotazník 10 pacientů, 1x se objevila připomínka ke stravě a 2x připomínka k vybavení.

V dotazníku opět pacienti zaškrtovali číslo, které nejlépe označuje míru jejich spokojenosti:

1= velmi spokojen/a

2= spokojen/a

3= v podstatě spokojen/a

4= spíše nespokojen/a

5= nespokojen/a

Při vyhodnocování průzkumu jsme použili algoritmus vyhodnocení – známky 1, 2 a 3 jako spokojenost, známka 4 a 5 jako nespokojenost s poskytovanými službami.

**Tabulka meziročního porovnání spokojenosti pacientů v lůžkové části v procentuálním porovnání:**

| ROK  | Velmi spokojen, spokojen v podstatě spokojen | Spíše nespokojen, nespokojen |
|------|----------------------------------------------|------------------------------|
| 2015 | 100 %                                        | 0 %                          |
| 2016 | 95 %                                         | 5 %                          |
| 2017 | 93 %                                         | 7 %                          |
| 2018 | 96 %                                         | 4 %                          |
| 2019 | 98 %                                         | 2 %                          |
| 2020 | 93 %                                         | 7 %                          |
| 2021 | 100 %                                        | 0 %                          |
| 2022 | 84 %                                         | 16 %                         |
| 2023 | 99 %                                         | 1 %                          |
| 2024 | 93 %                                         | 7 %                          |

Tabulka 16: Meziroční porovnání spokojenosti pacientů v lůžkové části

### **DOTAZNÍK SPOKOJENOSTI ZÁKAZNÍKA (lékaře)**

Laboratoř spolupracuje se zákazníkem-lékaři nemocnice i praktickými lékaři od preanalytické fáze vyšetření (pokyny pro odběr biologického materiálu, transport vzorků) až po interpretaci výsledků laboratorních vyšetření. Spokojenost uživatelů s poskytovanou službou sleduje dotazováním, a to formou telefonickou, osobním jednáním, nebo formou vyplňováním dotazníku. Při běžné komunikaci se zákazníky (telefonický kontakt a osobní jednání pracovníka svozového vozidla) neprojevil v roce 2018 žádný z nich nespokojenost se službami laboratoře.

#### **Závěr:**

Šetření spokojenosti zákazníka probíhá v Nemocnici Hustopeče, p.o. v různých rovinách. Kombinují se různé způsoby získávání hodnocení poskytovaných služeb. Dotazníková šetření, osobní kontakt se zákazníkem, názory na poskytované služby, náměty ke zlepšení a připomínky od pacientů a příbuzných předložené jakoukoliv formou. Všechny tyto podněty slouží jako podklad v procesu zvyšování kvality poskytovaných služeb.

### **Vzdělávací a osvětové akce pro laickou veřejnost a jiná veřejně prospěšná činnost**

Naše nemocnice v současnosti neprovádí jakékoli akce pro laickou veřejnost. Dochází pouze k proškolení rodinných příslušníků pacientů oddělení následné péče tak, aby byly schopni se sami o své příbuzné postarat v domácích podmínkách.

### **Informace o LPS**

Informace k poskytované péči v rámci LPS jsou uvedeny v [Tabulce 7](#) tohoto dokumentu.

## Ošetřování cizinců

Počet cizinců ošetřených v roce 2024 v členění dle jejich státní příslušnosti:

| Cizinci - Nemocnice Hustopeče, p.o., 2024 |                       |                      |
|-------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| země původu                               | počet ošetřených osob | Náklady na péči v Kč |
| Slovensko                                 | 26                    | 59 984,92 Kč         |
| Ukrajina                                  | 17                    | 27 178,42 Kč         |
| Německo                                   | 3                     | 4 438,56 Kč          |
| Rumunsko                                  | 2                     | 3 354,32 Kč          |
| Francie                                   | 2                     | 1 513,60 Kč          |
| Rakousko                                  | 1                     | 2 498,28 Kč          |
| Makedonie                                 | 1                     | 1 221,30 Kč          |
| Polsko                                    | 1                     | 1 050,84 Kč          |
| Španělsko                                 | 1                     | 664,00 Kč            |
| Itálie                                    | 1                     | 493,56 Kč            |
| Vietnam                                   | 1                     | 341,28 Kč            |
| celkem                                    | 56                    | 102 739,08 Kč        |

Tabulka 17: Přehled ošetřených cizinců v roce 2024

V kolonce Ukrajina jsou zaznamenáni jen ti, kteří nejsou uprchlíci. Uprchlíky nelze jednoznačně spočítat, protože v kartotéce je od pojišťenců ČR neodlišuje žádná identifikace. Na nestandartní den narození v přiděleném RČ neexistuje v našem informačním systému filtr pro jejich zjištění.

### **I.3. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE**

#### **a) Kvalita lůžek**

Počet lůžek v nemocnici: 114, z toho:

- Interní oddělení – 20 lůžek (do 31.7.2024)
- Oddělení následné péče – 94 lůžek (do 31.7.2024).

Od 1.8.2024 je celkový počet 114 lůžek již součástí oddělení následné lůžkové péče.

Lůžka byla pořízena v roce 2000 (50 lůžek), 2005 (45 lůžek), v roce 2016 (10 lůžek) a v roce 2018 (30 lůžek).

Z celkového počtu 114 je 114 lůžek elektricky polohovatelných.

### a) Výskyt dekubitů

#### Sledování výskytu dekubitů, rok 2024:

| měsíc  | Přijetí<br>pacienti | Z<br>toho<br>v<br>riziku | Přijetí<br>s<br>deku<br>bitem | Pac. s<br>dekub.<br>vytvořený<br>m u nás | Celkem<br>pac.<br>s dekubit<br>em/měsí<br>c | Počet<br>vyhoje<br>ných<br>dekubit<br>ů | Lokalizace |      |        |          |         |         | Stupeň postižení<br>tkání |     |     |    |
|--------|---------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|------|--------|----------|---------|---------|---------------------------|-----|-----|----|
|        |                     |                          |                               |                                          |                                             |                                         | hlava      | trup | sacrál | trochant | HK<br>K | DK<br>K | 1                         | 2   | 3   | 4  |
| 1)     | 100                 | 39                       | 13                            | 2                                        | 28                                          | 6                                       | 0          | 1    | 11     | 6        | 3       | 25      | 17                        | 14  | 10  | 5  |
| 2)     | 102                 | 36                       | 12                            | 6                                        | 37                                          | 10                                      | 0          | 1    | 22     | 9        | 1       | 25      | 23                        | 20  | 7   | 8  |
| 3)     | 75                  | 36                       | 7                             | 2                                        | 31                                          | 7                                       | 0          | 1    | 18     | 7        | 0       | 24      | 17                        | 18  | 12  | 3  |
| 4)     | 84                  | 36                       | 12                            | 2                                        | 28                                          | 8                                       | 0          | 1    | 15     | 10       | 0       | 34      | 19                        | 22  | 12  | 9  |
| 5)     | 80                  | 42                       | 9                             | 2                                        | 29                                          | 8                                       | 0          | 0    | 16     | 6        | 1       | 24      | 18                        | 8   | 11  | 10 |
| 6)     | 87                  | 38                       | 7                             | 6                                        | 25                                          | 4                                       | 0          | 0    | 19     | 3        | 1       | 11      | 13                        | 9   | 7   | 5  |
| 7)     | 82                  | 30                       | 6                             | 5                                        | 21                                          | 6                                       | 0          | 0    | 18     | 1        | 0       | 7       | 11                        | 6   | 3   | 6  |
| 8)     | 32                  | 23                       | 6                             | 5                                        | 21                                          | 8                                       | 0          | 1    | 17     | 5        | 0       | 9       | 13                        | 9   | 5   | 5  |
| 9)     | 46                  | 36                       | 8                             | 6                                        | 23                                          | 6                                       | 0          | 1    | 16     | 5        | 2       | 12      | 9                         | 13  | 7   | 7  |
| 10)    | 40                  | 31                       | 12                            | 5                                        | 25                                          | 4                                       | 0          | 0    | 18     | 8        | 0       | 13      | 14                        | 10  | 8   | 7  |
| 11)    | 38                  | 29                       | 12                            | 9                                        | 36                                          | 7                                       | 0          | 2    | 24     | 16       | 2       | 21      | 20                        | 19  | 14  | 12 |
| 12)    | 39                  | 32                       | 9                             | 5                                        | 31                                          | 11                                      | 0          | 3    | 19     | 8        | 1       | 18      | 22                        | 11  | 10  | 6  |
| celkem | 805                 | 408                      | 113                           | 55                                       | 335                                         | 85                                      | 0          | 11   | 213    | 84       | 11      | 223     | 196                       | 159 | 106 | 83 |

Tabulka 18: Přehled výskytu dekubitů, 2024

#### Meziroční porovnání sledovaných období výskytu dekubitů:

| Rok  | Počet<br>přijatých<br>pacientů | Počet<br>pacientů v<br>riziku | Celkový počet<br>pacientů<br>s dekubitem/r<br>ok | Počet pac.<br>přijatých s<br>dekubitem | Počet pac.<br>s dekubitem<br>vytvořeným u<br>nás | Počet pacientů<br>s vyhojeným<br>dekubitem | % pacientů s dek.<br>vytvořeným u nás<br>z celkového počtu<br>hospitalizovaných. |
|------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 2015 | 1553                           | 527                           | 129                                              | 89                                     | 40                                               | 21                                         | 8,3%, u nás vytvořených 2,5%                                                     |
| 2016 | 1561                           | 628                           | 164                                              | 141                                    | 23                                               | 14                                         | 10,5%, u nás vytvořených 1,5%                                                    |
| 2017 | 1474                           | 541                           | 134                                              | 100                                    | 34                                               | 22                                         | 9,1%, u nás vytvořených 2,3%                                                     |
| 2018 | 1270                           | 490                           | 112                                              | 89                                     | 23                                               | 25                                         | 8,8%, u nás vytvořených 1,8%                                                     |
| 2019 | 1338                           | 535                           | 138                                              | 103                                    | 35                                               | 22                                         | 10,3%pac s dek. a 2,6% vytvořeným u nás                                          |
| 2020 | 1215                           | 549                           | 131                                              | 94                                     | 37                                               | 29                                         | 10,8%pac.s dek. a 3% vytvořených u nás                                           |
| 2021 | 1041                           | 459                           | 82                                               | 61                                     | 21                                               | 24                                         | 7,9%pac.s dek. a 2,3% vytvořených u nás                                          |
| 2022 | 1191                           | 502                           | 128                                              | 97                                     | 31                                               | 14                                         | 10,7%pac.s dek. a 2,6% vytvořených u nás                                         |
| 2023 | 1193                           | 539                           | 148                                              | 107                                    | 41                                               | 58                                         | 12,4%pac.s dek. a 3,4% vytvořených u nás                                         |
| 2024 | 805                            | 408                           | 168                                              | 113                                    | 55                                               | 85                                         | 20,8%pac s dek a 6,8%                                                            |

Tabulka 19: Meziroční porovnání výskytu dekubitů

**Preventivní opatření navržená pro rok 2024:** Zaškolení a zapracování nového týmu pro ošetřování chronických ran a dekubitů – **splněno**.

V rámci plánu preventivních opatření došlo v roce 2024 k realizaci vzdělávacích akcí v rámci ošetřování chronických ran.

**Shrnutí:**

V roce 2024 bylo v nemocnici Hustopeče zaznamenáno celkem 168 dekubitů. Z tohoto počtu bylo 113 dekubitů přijato z jiných zařízení či z domu a 55 dekubitů bylo vytvořeno v našem zařízení.

Ze všech hospitalizovaných pacientů bylo identifikováno riziko vzniku dekubitu u 51 % hospitalizovaných pacientů. To znamená, že z celkového počtu pacientů hospitalizovaných v nemocnici byl každý 2. pacient s rizikem vzniku dekubitu. Dekubitus byl identifikován cca u každého 2,5 z těchto rizikových pacientů. Ale pouze u každého 8 pacienta v riziku, byl dekubit vytvořen u nás.

Z celkového počtu hospitalizovaných pacientů, byl zdravotní stav komplikován dekubitem u cca 21 % pacientů a v našem zařízení bylo dekubitů vytvořeno cca 7 % z celkového počtu hospitalizovaných pacientů. Tento výsledek je v porovnání s minulými léty s malým nárůstem. Tato skutečnost byla ovlivněna tím, že v polovině roku došlo k převedení 20 akutních interních lůžek na lůžka následné péče. Podstatně se tak změnila skladba přijímaných pacientů.

Z celkového počtu 168 chronických ran a dekubitů se podařilo vyhojit rekordní počet - 85 defektů.

Nejčastějším místem výskytu ran byla oblast dolních končetin, následuje oblast sakrální a poslední oblast trochanteru. Nejčastější místa výskytu dekubitů zůstávají neměnná.

Po stabilizaci struktury nemocnice a s průběžným přijímáním preventivních opatření se výskyt dekubitů od roku 2013 v Nemocnici Hustopeče podařilo stabilizovat a výsledky sledování vykazují s menšími výkyvy stabilizaci počtu dekubitů vznikajících v naší nemocnici.

Cílem vedení nemocnice je neustále zkvalitňovat poskytování zdravotní péče, jejíž nedílnou součástí je i ošetrovatelská péče. Výskyt dekubitů vzniklých v zařízení přímo úměrně koresponduje s kvalitou poskytované ošetrovatelské péče.

**Návrh na přijetí preventivních opatření na rok 2025:**

Vybavení nově vzniklé stanice č. V antidekubitálními pomůckami. Zavedení změn v systému sledování výskytu dekubitů – sledování a porovnávání vzniku dekubitů na jednotlivých stanicích.

## **b) Prevence dekubitů**

Pro sledování výskytu a léčbu chronických ran a dekubitů je v nemocnici vytvořen tým, který se zabývá řešením této problematiky. Tým je tvořen lékařem – chirurgem a vrchní sestrou Oddělení následné lůžkové péče, která má specializaci pro ošetřování chronických ran a dekubitů.

Při vstupní anamnéze se podle měřicího testu zjišťuje a eviduje riziko vzniku dekubitu u přijímaných pacientů. Sledují se pacienti přijímaní s dekubitem, místo výskytu dekubitu, stupeň poškození kůže a další parametry. Údaje se zaznamenávají a pravidelně vyhodnocují na měsíčních poradách vedoucích NLZP.

Sledování výskytu dekubitů provádíme v Nemocnici Hustopeče od roku 2007. Pro posouzení kvality poskytované ošetrovatelské péče je velmi důležité číslo o počtech dekubitů vzniklých v našem zařízení.

V roce 2007 tj. na počátcích monitorování dekubitů a vzniku týmu pro léčbu chronických ran a dekubitů bylo v naší nemocnici evidováno 174 dekubitů vzniklých v našem zařízení, v roce 2024 v naší nemocnici vzniklo 55 dekubitů, přičemž ostatní sledované ukazatele (např. počty hospitalizovaných pac., počet pac. v riziku...) zůstávají na obdobných hodnotách. V roce 2024 došlo k rekordnímu počtu vyléčených dekubitů v našem zařízení, a to celkem 85 pacientů.

Získané údaje slouží jako podklad pro stanovování a přijímání preventivních opatření.

Pacientům s rizikem dekubitu nebo již vzniklým dekubitem je poskytována náležitá zdravotní i ošetrovatelská péče. Pozornost věnujeme nejenom druhu používaných speciálních zdravotnických prostředků, sledujeme a zaznamenáváme četnosti polohování, rehabilitačních intervencí, ale i používání aktivních či pasivních polohovacích a antidekubitních pomůcek (např. polohovací a kardiacká křesla a dále nakoupená lůžková oddělení drobné antidekubitní pomůcky typu podkládacích polohovacích hadů, polštářů a podobně).

## **c) Použití ošetrovatelských standardů v praxi**

Ošetrovatelská péče je v nemocnici poskytována dle vypracovaných SOP a směrnic, které byly vytvořeny týmem pracovníků zaměřených na kvalitu ošetrovatelské péče. Tyto dokumenty jsou pravidelně aktualizovány a schvalovány při certifikacích dle ČSN EN ISO 9001:2016.

## **d) Výskyt nozokomiálních nákaz v roce 2024**

V roce 2024 byly v nemocnici Hustopeče z Oddělení následné lůžkové péče hlášeny 3 nozokomiální nákazy, z Interního oddělení nebyl hlášen žádný výskyt nozokomiální nákazy.

**Hodnocení počtu zaznamenaných nozokomiálních nákaz ve sledovaném období 2011 až 2024:**

| Rok    | Počet NN celkem | Inf. močová | Inf. dýchacích cest | Inf. krevního řečiště | Inf. v místě chir. výkonu | Inf. zažívacího traktu | Infekce jiná |
|--------|-----------------|-------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------|--------------|
| 2011   | 9               | -           | 1                   | 3                     | 2                         | -                      | 3            |
| 2012   | 21              | 1           | 8                   | 1                     | -                         | 7                      | 4            |
| 2013   | 5               | 1           | -                   | -                     | 1                         | -                      | 3            |
| 2014   | 1               | -           | -                   | 1                     | -                         | -                      | -            |
| 2015   | -               | -           | -                   | -                     | -                         | -                      | -            |
| 2016   | 6               | 2           | 2                   | -                     | -                         | 1                      | 1            |
| 2017   | 9               | 2           | 7                   | -                     | -                         | -                      | -            |
| 2018   | 9               | 3           | 1                   | -                     | -                         | 4                      | 1            |
| 2019   | 8               | 4           | 2                   | -                     | -                         | 2                      | -            |
| 2020   | 9               | 3           | 2                   | -                     | -                         | -                      | 4            |
| 2021   | 7               | 5           | 2                   | -                     | -                         | -                      | -            |
| 2022   | 6               | 1           | 1                   | -                     | -                         | 1                      | 3            |
| 2023   | 4               | -           | -                   | -                     | -                         | 4                      | -            |
| 2024   | 3               | -           | -                   | -                     | -                         | 3                      | -            |
| celkem | 97              | 22          | 26                  | 5                     | 3                         | 22                     | 19           |

Tabulka 20: Nozokomiální nákazy – porovnání v letech 2011–2024

V roce 2024 byly v nemocnici zaevidovány 3 hlášení výskytu nozokomiálních nákaz.

Všechny 3 hlášení byly z oddělení NLP, které disponovalo do poloviny roku 94 lůžky. V druhé polovině roku došlo k transformaci interních akutních lůžek na následnou péči, čímž se lůžková kapacita následné péče navýšila na 114 lůžek.

Za celé sledované období třinácti let, s výjimkou roku 2012, se počet nahlášených výskytů NN pohybuje přibližně ve stejných číslech.

V roce 2024 byly všechny 3 hlášení infekce zažívacího traktu:

- ve 100 % byla nasazena ATB léčba,
- ve 100 % byly provedeny odběry na citlivost, přijata lokální preventivní opatření a ani jednou nebyla NN důvodem k prodloužení hospitalizace pacienta.

**Plnění opatření přijatých k předcházení příčin vzniku NN v roce 2024:**

Rok 2024 byl rokem, kdy byl Covid 19 zařazen mezi běžná virová onemocnění. Působení na zdravotnický personál, aby při výskytu jakékoliv NN nejen Covidu 19 prováděl objektivní hlášení, bylo vedoucími pracovníky vyvíjeno permanentně.

**Návrh opatření pro rok 2024:**

Praktické zavedení nových legislativních požadavků týkající se sledování teplot, vlhkosti a tlaku prostředí při skladování zdravotnických prostředků. Z důvodů nevhodného skladování

vybraných ZP může dojít k porušení sterility a následnému infikování pacienta a tím ke vzniku NN – **splněno**.

#### **Shrnutí:**

Výskyt nemocničních nákaz je jednou z nejčastějších komplikací základního onemocnění, s nímž pacient do ZZ přišel. Komplikace nemocniční nákazou nejenom zvyšuje náklady na poskytovanou péči, ale v neposlední míře, dle své závažnosti, ohrožuje zdraví či život pacienta. Znalosti o druhu nejčastěji se vyskytujících NN umožňují zdravotníkům přijímat nápravná a preventivní opatření směřující ke snížení výskytu těchto hospitalizačních komplikací.

#### **Návrh opatření pro rok 2025:**

Proškolení ošetrovatelského personálu v tématu bariérových ošetrovatelských postupů:  
Dodržování Provozního řádu = prevence nozokomiálních nákaz.

#### **e) Zajištění bezpečnosti**

Nemocnice Hustopeče dlouhodobě dbá na bezpečnost pacientů i svých zaměstnanců. Areál nemocnice byl v průběhu roku 2024 značně omezován během rekonstrukce vnitroareálové kanalizace, rekonstrukce pozemních komunikací a demolice ubytovny. Tyto skutečnosti významně snižovaly uzavřenost areálu, a proto je nezbytný systém monitoringu vně i uvnitř budov s použitím kamerového systému, který byl v roce 2024 rozšířen o další 1 kameru a byla provedena příprava pro instalaci dalších kamer, do roku 2025 se plánuje další pořízení kamer zejména k zajištění bezpečnosti majetku. Bezpečnost vnitro areálového bloku také pomáhá zajišťovat zřízený systém závor při vjezdu do nemocnice. V prosinci roku 2024 byly velké investiční akce dokončeny a byla také instalována nová brána u zadního vjezdu (u kuchyně), což přispělo k eliminaci vstupu nepovolených osob.

Bezpečnost poskytované zdravotní péče je zajištěna plněním vyhlášky 102/2012 Sb. O hodnocení kvality a bezpečí lůžkové péče.

V souladu s uvedenou vyhláškou nemocnice sleduje a vyhodnocuje nežádoucí události, sleduje a vyhodnocuje spokojenost pacientů, využívá doporučené diagnostické, léčebné a ošetrovatelské standardy, dbá na dodržování práv pacientů, má stanovené standardy pro vedení zdravotnické dokumentace, postupy pro zacházení s léčivými přípravky a prostředky. V rámci prevence záměny jsou používány doporučené identifikační náramky u pacientů, v rámci prevence pádů-je hodnoceno riziko pádu, u rizikových pacientů přijímáme preventivní opatření (nízké lůžko, osvětlení, zvonek, vhodná obuv, držáky na hole, časté kontroly rizikových pacientů zdravotnickým personálem atd.) a je prováděna edukace pacientů i rodinných příslušníků. V rámci bezpečnosti pacientů na lůžkových odděleních následné péče jsou na jednotlivé stanice znemožněny nekontrolované příchody návštěv.

#### f) Vzdělávání zaměstnanců

Nemocnice dbá o profesní vzdělávání svých zaměstnanců.

Každoročně je zpracovaný a vyhodnocovaný krátkodobý plán vzdělávání. Tento plán je předložený řediteli nemocnice ke schválení a dle tohoto plánu jsou pracovníci vysíláni na vzdělávací akce. V průběhu roku je možné požádat o dodatečné schválení neplánované akce, která po zhodnocení přínosnosti pro nemocnici může být dodatečně schválena, případně může být vyslán zaměstnanec na dodatečně schválenou akci dle nabídky vzdělávacích institucí.

Každé pracoviště zpracovává a provádí plán seminářů a provozních porad, na kterých jsou předneseny připravené krátké semináře s odbornou tematikou vhodnou pro jednotlivá pracoviště.

Nemocnice pořádá dle možností celoustavní semináře v rámci celoživotního vzdělávání lékařů a NLZP.

V roce 2024 bylo plánováno 14 vzdělávacích aktivit zaměstnanců. 12 plánovaných vzdělávacích akcí bylo realizováno dle schváleného „Plánu vzdělávacích akcí pro rok 2024“.

Jedna plánovaná akce se neuskutečnila z důvodů rozvázání pracovního poměru zaměstnance. Jedna akce nebyla realizována z časových důvodů školitele jedna akce byla přerušena z osobních důvodů lékaře.

Dále se 14 zaměstnanců zúčastnilo 12 vzdělávacích akcí, které nebyly plánované, avšak účast na nich vyplynula z provozních potřeb nemocnice a nabídky vzdělávacích institucí. Tyto vzdělávací akce byly dodatečně schválené vedením nemocnice, které vyhodnotilo jejich absolvování pro provoz Nemocnice Hustopeče, p.o. jako nezbytné anebo pro provoz přínosné.

#### Plánované vzdělávací akce:

| Název akce                                               | Datum       | Pracoviště          | Jméno             | Cena      |                    |
|----------------------------------------------------------|-------------|---------------------|-------------------|-----------|--------------------|
| Ústavní seminář s tematikou Zdravotnická dokumentace     | 2024        | celoustavní seminář |                   | Nestanov. | <b>Neproběhl</b>   |
| Seminář Indikace lázeňských pobytů u pacientů s diabetem | Březen 2024 | Diab. ambulance     | Prim. MUDr. Suská |           | Proběhlo           |
| Kurz všeobecný sanitář                                   | 1.pol. 2024 | NLP                 | Lopatová          | 10 000,-  | Proběhlo           |
| Konference vedoucích zdravotnických laborantů            | 1.pol. 2024 | OKBH                | Strmisková        | 3 000,-   | Proběhlo           |
| Komunikace v zátěžových situacích                        | 1.pol. 2024 | NLP                 | Trávníková Bc.    | 2 000,-   | Proběhlo           |
| Komunikace v zátěžových situacích                        | 1.pol. 2024 | NLP                 | Brtevníková Bc.   | 2 000,-   | Proběhlo           |
| Komunikace v zátěžových situacích                        | 1.pol. 2024 | NLP                 | Mgr. Hromková     | 2 000,-   | <b>Ukončení PP</b> |

|                                                        |               |                  |                         |           |                  |
|--------------------------------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|-----------|------------------|
| Komunikace v zátěžových situacích                      | 1.pol. 2024   | NLP              | Mgr. Pohanková L.       | 2 000,-   | Proběhlo         |
| Interní auditor v zařízeních poskytujících zdrav. péči | 26-28.4. 2024 | nemocnice        | Bc. Mátlová             | 3 800,-   | Proběhlo         |
| Školení řidičů                                         | 1pol. 2024    | Hosp. tech. úsek | údržba                  | Nestanov. | Proběhlo         |
| Aprobační zkouška – ústní odborná zkouška              | 2024          | Int. oddělení    | MUDr.Olexandr a Hryb    | Nestanov. | Proběhlo         |
| Kongres v rámci interního a diabetologického oboru     | 2024          | NLP+ Diab.a.     | Prim. MUDr. Suská       | Nestanov. | Proběhlo         |
| Příprava k atestaci v interním oboru                   | 2024          | Interní odd      | MUDr. Simos Alekozoglou | Nestanov. | <b>přerušeno</b> |
| Dny ambulantní chirurgie                               | 2024          | Chir. amb.       | MUDr. Kovář             | Nestanov. | Proběhlo         |

Tabulka 21: Přehled plánovaných vzdělávacích akcí v roce 2024

#### Dodatečně schválené vzdělávací akce:

| Název akce                                              | Datum          | Pracoviště         | Jméno                         | Zhodnocení |
|---------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-------------------------------|------------|
| Jednání s agresivním jedincem a jeho zásady             | 21.-24.5. 2024 | NLP                | Mgr. Pohanková                | Přínosné   |
| Mikulovské dny rehabilitace a lázeňství                 | 10-11.10.2024  | RHB                | Toncerová                     | přínosné   |
| Sociálně zdravotní pomezí a dlouhodobá péče v ČR        | 14.10.2024     | NLP                | Korábová                      | přínosné   |
| Sociálně zdravotní pomezí a dlouhodobá péče v ČR        | 14.10.2024     | NLP                | Bc. Staffová                  | přínosné   |
| Školení energetického managementu                       | 24.9.2024      | Ekonom nemocnice   | Ing. Hýblerová                | přínosné   |
| Seminář JmK ekonomů neškolských přísp. organizací       | 27.8.2024      | administrativa     | Ing. Hýblerová, A. Racková    | přínosné   |
| Zdravotnické prostředky ve světle nové legislativy 2024 | 31.10.2024     | Nám. Oš. péče      | Bc. Mátlová                   | přínosné   |
| Nakládání s odpady ve zdravotní péči                    | 16.10. 2024    | Nám. Oš. péče      | Bc. Mátlová                   | Přínosné   |
| VOŠ zdravotn. - Diplomovaná všeobecná sestra            | 2024           | NLP                | M. Štodrová                   | Přínosné   |
| Metrolog v organizaci                                   | 17,18.12.2024  | administrativa     | Ing. Petr Tesař               | Přínosné   |
| Konference o Následné a dlouhodobé péči v ČR            | 14.11. 2024    | Nám. Oš. péče      | Bc. Mátlová                   | Přínosné   |
| Hojení chronických ran                                  | 9.11.2024      | Nám. Oš. Péče, NLP | Bc. Mátlová<br>Mgr. Pohanková | Přínosné   |

Tabulka 22: Přehled dalších vzdělávacích akcí v roce 2024

### g) Výskyt nežádoucích událostí

V roce 2024 jsme na základě pokynu Ústavu zdravotnických informací a statistiky ČR pokračovali v novém monitorování výskytu nežádoucích událostí v Nemocnici Hustopeče, p.o.

Používáme nové hlášení Nežádoucích událostí (NU) s rozšířenými oblastmi výskytu a druhu nežádoucích událostí. Do souhrnu Nežádoucích událostí byly dle pokynů ÚZIS zahrnuty i oblasti, které jsme dříve nesledovali, případně sledovali odděleně.

Z výše uvedeného důvodu lze výsledky za rok 2024 porovnat pouze s rokem 2019 až 2024. S léty předcházejícími porovnávat nelze, protože spektrum událostí a způsob záznamu jsou vzájemně nekompatibilní.

**V roce 2024 jsme zaznamenali celkem 296 hlášení Nežádoucích událostí.**

#### Oblast výskytu a druh nežádoucích událostí:

|     |                           |    |
|-----|---------------------------|----|
| 107 | Pád                       |    |
|     | bez následků              | 70 |
|     | s ošetřením na pracovišti | 20 |
|     | s RTG + chir. ambulance   | 17 |
|     | fraktura                  | 0  |
| 168 | Dekubitus                 |    |
| 0   | Klinická administrativa   |    |
| 3   | Klinický výkon            |    |
| 1   | Dokumentace               |    |
| 2   | Medikace                  |    |

|    |                                        |
|----|----------------------------------------|
| 0  | Transfuze/krevní deriváty              |
| 0  | Dieta/výživa                           |
| 0  | Medicínální plyny                      |
| 0  | Medicínské přístroje/vybavení          |
| 11 | Chování osob                           |
| 4  | Nehody a neočekávaná zranění           |
| 0  | Technické problémy                     |
| 0  | Zdroje/management organizace           |
| 0  | Jiné/náhlé úmrtí, ztráta osobních věcí |
|    |                                        |

Tabulka 23: Výskyt nežádoucích událostí, 2024

#### Procentuální vyjádření zastoupení jednotlivých NU:

- Dekubitus – 57 %
- Pád – 36 %
- Chování osob – 4 %
- Nehody a neočekávaná zranění - 1,4 %
- Klinický výkon – 1 %
- Dokumentace - 0,3 %
- Medikace - 0,7 %
- Nehody a neočekávaná zranění - 1,3 %

#### Nejvyšší zastoupení ve sledovaném spektru NU měly v roce 2024 dekubity a to 57 %:

- Dekubity vzniklé v Nemocnici Hustopeče - 55 tj. 18,6 % ze všech NU
- Dekubity přijaté z jiných zařízení - 113 tj. - 38 % ze všech NU

Při monitorování dekubitů jsme sledovali počet dekubitů vzniklých v naší nemocnici a dekubity přijaté z jiných zařízení. Dekubity se dají považovat za jednu z nejzávažnějších komplikací zdravotního stavu a počet vytvořených dekubitů odráží kvalitu poskytované ošetrovatelské péče.

**Pády byly dále vyhodnocovány podle závažnosti a následků (celkový podíl pádů na NU byl 36 %):**

- 70 pádů tj. 65 % z celkového počtu nemělo žádný následek.
- 20 pádů tj. 19 % z celkového počtu pádů bylo typu oděrky – ošetřeno na pracovišti
- 17 pádů tj. 16 % z celkového počtu pádů bylo ošetřeno formou kontroly na RTG a chirurgické ambulanci

Při pádech nebyla zaznamenána žádná komplikace typu fraktury.

**Chování osob:**

- 11 nežádoucích událostí zařazených do chování osob bylo identifikováno jako:
  - o 3x agresivní chování pacienta,
  - o 1x svévolné opuštění oddělení pacientem,
  - o 1x porušení zákazu kouření na oddělení pacientem,
  - o 1x podezření na úmyslné požití dezinfekce na ruce pacientem,
  - o 3x agresivní chování příbuzných,
  - o 2x porušení pracovních povinností zaměstnancem.

**Nehody a zranění:**

- 4x nehoda a neočekávaná zranění bylo:
  - o 1x úraz zaměstnance o poličku,
  - o 2x tržná ranka kůže u pacienta způsobená při manipulaci,
  - o 1x zlomenina nártu neznámého původu u pacienta.

**Klinický výkon**

- 2x změna zdravotního stavu pacientů při výkonu, 1x změna jména u označení biolog. Materiálu.

**Klinická administrativa**

- 1x změna rodného čísla pacienta.

**Medikace**

- 2x užívání vlastních léků přinesených pacientem.

**Dokumentace**

- 1x špatně provedený odpis opiátu.

**Tabulka meziročního porovnání Nežádoucích událostí platná od 1.1.2019:**

| Rok                    |                                  | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
|------------------------|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Typ nežádoucí události |                                  |            |            |            |            |            |            |
| 1)                     | Pád                              | Celk. 126  | 104        | 68         | 115        | 105        | 107        |
|                        | <i>bez následku</i>              | 81         | 67         | 46         | 80         | 77         | 70         |
|                        | <i>s ošetřením na pracovišti</i> | 12         | 13         | 11         | 21         | 14         | 20         |
|                        | <i>s RTG + chir. ambulance</i>   | 33         | 24         | 11         | 14         | 13         | 17         |
|                        | <i>fraktura</i>                  | 0          | 0          | 0          | 0          | 1          | 0          |
| 2)                     | Dekubitus                        | 138        | 131        | 82         | 128        | 148        | 168        |
| 3)                     | Klinická administrativa          | 0          | 0          | 0          | 1          | 1          | 0          |
| 4)                     | Klinický výkon                   | 0          | 0          | 2          | 3          | 1          | 3          |
| 5)                     | Dokumentace                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 1          | 1          |
| 6)                     | Medikace                         | 0          | 0          | 0          | 0          | 1          | 2          |
| 7)                     | Transfuze/krevní deriváty        | 0          | 0          | 0          | 2          | 0          | 0          |
| 8)                     | Dieta/výživa                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 9)                     | Medicínální plyny                | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 10)                    | Medicínské přístroje/vybavení    | 0          | 1          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 11)                    | Chování osob                     | 12         | 17         | 15         | 20         | 16         | 11         |
| 12)                    | Nehody a neočekávaná zranění     | 4          | 1          | 3          | 7          | 9          | 4          |
| 13)                    | Technické problémy               | 1          | 1          | 0          | 0          | 1          | 0          |
| 14)                    | Zdroje/management organizace     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 15)                    | jiné-vypsat                      | 5          | 1          | 3          | 1          | 0          | 0          |
|                        | <b>Celkem NU za rok</b>          | <b>286</b> | <b>256</b> | <b>173</b> | <b>277</b> | <b>283</b> | <b>296</b> |

Tabulka 24: Přehled mimořádných událostí, 2019–2024

Sledování a monitoring výskytu nežádoucích událostí v Nemocnici Hustopeče je prováděn v souladu s doporučením ÚZISu a podléhá pravidelnému ročnímu celonárodnímu hlášení.

**h) Data z jednotlivých oddělení:**

**A) Vedení oddělení**

**NLP (platné do 31.7.2024)**

Vedoucí lékařka: MUDr. Jitka Suská



Vrchní sestra: Mgr. Lenka Pohanková:



Staniční sestra st. I Bc. Yveta Trávníková

Staniční sestra st. II Bc. Renata Osičková  
Staniční sestra st. III Gabriela Knapová, DiS.  
Staniční sestra st. IV Bc. Ivana Brtevníková

**Interní oddělení (platné do 31.7.2024)**

Primář MUDr. Josef Morava



Vrchní sestra: Mgr. Jana Bystřická

**NLP (platné od 01.08.2024)**

Vedoucí lékařka: MUDr. Jitka Suská



Vrchní sestra: Mgr. Lenka Pohanková:



Staniční sestra st. I Bc. Yveta Trávníková  
Staniční sestra st. II Bc. Renata Osičková  
Staniční sestra st. III Gabriela Knapová, DiS.



Mgr. Jana Bystřická



Staniční sestra st. IV Bc. Ivana Brtevníková  
Stanice č. V (pozici staniční sestry zastává  
vrchní sestra Mgr. Jana Bystřická)

**B) Personální změny na pracovištích**

Personální změna na pracovištích v roce 2024. Ve sledovaném období došlo ke změně na pozici hlavní sestry (náměstek pro ošetrovatelskou péči), paní Alenu Švástovou po odchodu do důchodu nahradila paní Bc. Hana Mátlová, která dříve zastávala pozici staniční sestry na stanici č. III následné péče, na pozici staniční sestry III. Stanice nastoupila po paní Mátlové, paní Gabriela Knapová, DiS, která dříve zastávala pozici všeobecné sestry na stanici č. IV. Dále na stanici č. II došlo ke změně na pozici staniční sestry, po odchodu paní Mg. Dominiky Hromkové nastoupila paní Bc. Renata Osičková.

Po transformaci akutních lůžek interního oddělení, ke dni 1.8.2024 byla vrchní sestra interního oddělení paní Mgr. Jana Bystřická jmenována druhou vrchní sestrou oddělení následné péče a je zodpovědná za chod stanic č. IV a V. za chod stanice č. I, II a III zodpovídá i nadále vrchní sestra paní Mgr. Lenka Pohanková.

Vedení pracovních týmů je vytvářeno plánovitě, jednotliví pracovníci jsou s předstihem připravováni na vedoucí pozice, čímž je zabezpečena stabilita pracovního týmu a nízká fluktuace.

V případě personálních změn pracovníků na nevedoucích pozicích probíhalo vždy průběžně, doposud se vždy podařilo odcházející zaměstnance nahradit tak, aby nemocnice v plné míře splňovala vyhlášku č. 99/2012 Sb. O požadavcích na minimální personální zabezpečení zdravotních služeb

**C) Vzdělávání**

V roce 2024 žádná zaměstnankyně nedokončila studium zvyšující profesní kvalifikaci, studia stále probíhají, ale dvě zaměstnankyně ve sledované období svá studia zahájila.

## **Nově pořízené přístroje**

V roce 2024 byly v rámci rozvoje nemocnice pořízeny nové přístroje za již nevyhovující / dosluhující a to zejména:

- Přímá digitalizace RTG přístroje pro oddělení RTG,
- Vybavení pracoviště gastroscopie – nové video gastroscopy a kolonoskopy,
- Motomed ruce + nohy v leže (2ks)
- Magnetoterapie – následná lůžková péče,
- Vodoléčba – dolní a horní končetiny,
- Sprchovací vozík – 3ks,
- Transportní lůžka,
- Motodlaha kolenního a kyčelního kloubu,
- Obnova přístroje pro lymfodrenáže,
- LED vyšetřovací lampa,
- Elektricky polohovatelné lehátko pro rehabilitaci,
- Chladicí skříň pro laboratoř.

I v roce 2024 jsme stále sledovali situaci s fondy (státními i evropskými), tak abychom mohli realizovat již naplánovaný a zpracovaný projekt obnovy přístrojového vybavení pro naši nemocnici. Bohužel v průběhu sledovaného období bylo zjištěno, že projekt, který měl pokrýt potřeby oddělení následných lůžek v rámci ČR již vypsán nebude, museli jsme tedy od tohoto záměru ustoupit.

## **D) Přehled nejčastějších diagnóz**

Nejčastější diagnózy u hospitalizovaných pacientů INTERNÍHO ODDĚLENÍ:

- 1) Onemocnění srdce včetně infarktu myokardu
- 2) Abnormality srdeční činnosti
- 3) Snížení objemu plazmy a jiné poruchy tekutin
- 4) Hypertenze
- 5) Nemoci močového ústrojí
- 6) Mdloba a zhroucení
- 7) Anémie
- 8) Bakteriální infekce včetně střevních
- 9) Plicní embolie
- 10) Chronická obstrukční plicní nemoc
- 11) Funkční dyspepsie
- 12) Onemocnění páteře

#### Nejčastější diagnózy ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ LŮŽKOVÉ PÉČE:

- 1) Cévní onemocnění mozku
- 2) Zlomeniny krčku kosti stehenní
- 3) Poruchy osobnosti
- 4) Onemocnění trávicí soustavy
- 5) Poruchy mozku
- 6) Ateroskleróza končetinových tepen
- 7) Vaskulární demence
- 8) Diabetes mellitus
- 9) Infekční onemocnění dýchacích cest
- 10) Artróza a jiné onemocnění páteře
- 11) Zhoubné nádory vnitřních orgánů
- 12) Zhmožděniny dolních končetin
- 13) Onemocnění močových cest
- 14) Kožní absces, flegmóna a jiná onemocnění kůže
- 15) Bakteriální infekce a sepse
- 16) Selhání srdce
- 17) Mozkový infarkt
- 18) Jiná onemocnění dýchacích cest

#### **I.4. PROVOZNÍ ČINNOSTI**

Nemocnice zajišťuje základní provozní činnosti samostatně (údržba, úklid, vrátnice, telefonní ústředna, sklad MTZ, stravovací provoz). Likvidace komunálního a nebezpečného odpadu a praní prádla jsou zajišťovány dodavatelsky.

Likvidaci odpadů zajišťuje společnost RONYTRANS s.r.o a Nemocnice Znojmo, Spalovna HOVAL SCHIESTL – spalovna nemocničního odpadu.

Praní prádla, resp. komplexní servis prádla zajišťuje společnost CHRIŠTOF, spol. s r.o. V průběhu roku 2020 proběhlo výběrové řízení společností CEJIZA, s.r.o. pro všechny zapojené nemocnice Jihomoravského kraje, jejímž vybraným dodavatelem pro zajištění komplexního servisu prádla se stala společnost CHRIŠTOF, spol. s r.o., pro Nemocnici Hustopeče tedy z pohledu dodavatele nenastala žádná změna. Změnou ovšem je vysoutěžené kvalitnější prádlo, co do procentuálního podílu bavlny u zaměstnaneckého prádla. V roce 2021 došlo ke kompletní obnově zaměstnaneckého prádla s vyšším podílem bavlny tak, jak upravovala smlouva mezi CHRIŠTOF, spol. s r.o. a Nemocnicí Hustopeče, p.o. Nové zaměstnanecké prádlo velmi zvýšilo komfort pracovníků a také snížilo případné dermatitidy v letním období. Pacientské prádlo bylo a stále je ve vyšším standardu, co do podílu bavlny. V roce 2024 spolupráce se společností CHRIŠTOF pokračovala a kvalita nově vysoutěženého prádla je kladně hodnocena zaměstnanci nemocnice.

**Stravování a praní prádla – rok 2024:**

| Rok 2024     |                                                                  |    |                  |
|--------------|------------------------------------------------------------------|----|------------------|
| Praní prádla |                                                                  |    | dodavatelsky     |
| rok          | Celkové náklady                                                  | Kč | 3 719 487,00 Kč  |
|              | Vyprané množství                                                 | kg | 199 601          |
|              | Náklady na vyprání 1 kg prádla                                   | Kč | 18,63 Kč         |
|              | Roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii)                 | kg | xxx              |
| Stravování   |                                                                  |    | ve vlastní režii |
| rok          | Náklady na stravu pacientů                                       |    |                  |
|              | Celkové náklady (potraviny + režie)                              | Kč | 7 335 328,17 Kč  |
|              | Počet celodenních stravovacích jednotek                          | ks | 35 001           |
|              | Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta    | Kč | 209,57 Kč        |
|              | z toho cena potravin                                             | Kč | 97,00 Kč         |
|              | Roční kapacita provozu - celodenní stravování (jen vl. zařízení) | ks |                  |
|              | Náklady na obědy pro zaměstnance                                 |    |                  |
|              | Celkové náklady na obědy                                         | Kč | 3 607 156,86 Kč  |
|              | Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)                          | ks | 22 642           |
|              | Náklady na 1 oběd celkem                                         | Kč | 159,31 Kč        |
|              | z toho cena potravin                                             | Kč | 70,55 Kč         |
|              | Roční kapacita provozu – pouze obědy (u vlastních zařízení)      | ks | 0                |

Tabulka 25: Přehled – praní prádla / stravování v roce 2024

**Stravování** – nemocnice zajišťuje stravování zaměstnanců a pacientů vlastní činností celoročně. Pro zefektivnění je nabízena možnost externím subjektům využít služeb naší kuchyně k objednání a odběru stravy do vlastních nádob přímo na výdejním místě stravovacího provozu. Součástí personálního obsazení provozu kuchyně, kromě kuchařek a pomocných kuchařek je také nutriční terapeut.

## I.5. TECHNICKÉ ČINNOSTI

### a) Nově pořízená technika

V roce 2024 se vedení nemocnice soustředilo zejména na realizaci a dokončení stavebních prací souvisejících s nedokončenou rekonstrukcí areálové kanalizace z minulých let. Areál nemocnice tak po dlouhou dobu působil spíše jako staveniště. Během roku 2024 se nicméně podařilo dokončit zejména rekonstrukci areálové kanalizace a ihned navázat s dalšími stavebně – technickými řešeními areálu a současně provést drobné opravy v rámci hlavní budovy a také opravu fasády, která navazovala na komplexní řešení energetických úspor prováděných v roce 2023.

Nemocnici Hustopeče, p.o. se za většinového přispění zřizovatele Jihomoravského kraje podařilo realizovat následující projekty:

- Rekonstrukce kanalizace II,
- Rekonstrukce pozemních komunikací (vybudování nové areálové komunikace a záložního vjezdu do nemocnice),

- Oprava původních fasád (oprava defektů, nátěr kovových prvků, sjednocení barvy s novými částmi fasády),
- Oprava vnitřních rozvodů TUV, odpadů a topení (opravy napříč budovami nemocnice, oprava defektních a havarijních stavů),
- Demolice ubytovny pro zaměstnance (demolice budovy „likusák“, bývalá ubytovna pro zaměstnance, nová ubytovna byla vybudovaná v roce 2023 jakou součástí realizace energetických úspor v podkroví hlavní budovy),
- Sanace sklepních prostor (zahájení přípravných prací – průzkumy pro komplexní realizace stavebně – sanačních prací v suterénech hlavní budovy).

Nově pořízená technika (mimo zdravotní techniku):

- Chladnička – 4ks,
- Masový strojek – 1ks,
- Ofukovač pro provoz údržby – 1ks,
- Sporák pro provoz kuchyně – 1ks,
- Televize do pokojů pacientů – 4ks,
- Vysavač pro úklid – 1ks,
- Automatický změkčovač vody – 1ks
- Elektricky polohovatelné lehátko pro RHB – 1ks
- Sprchovací vozíky – 3ks
- Drobný nábytek – nová ubytovna,
- Kamerový systém – přístup ubytovna,
- Oxymetr – 2ks,
- Teploměr bezdotykový – 5ks.

Vedení nemocnice také připravuje realizaci dotačně podporovaného projektu kyberbezpečnosti, který bude realizován v roce 2025 dle podmínek dotace a s přispěním zřizovatele Jihomoravského kraje. Na kyberbezpečnost bude v dalších letech navazovat také dotačně podporovaný projekt eHealth (elektronizace zdravotnictví).

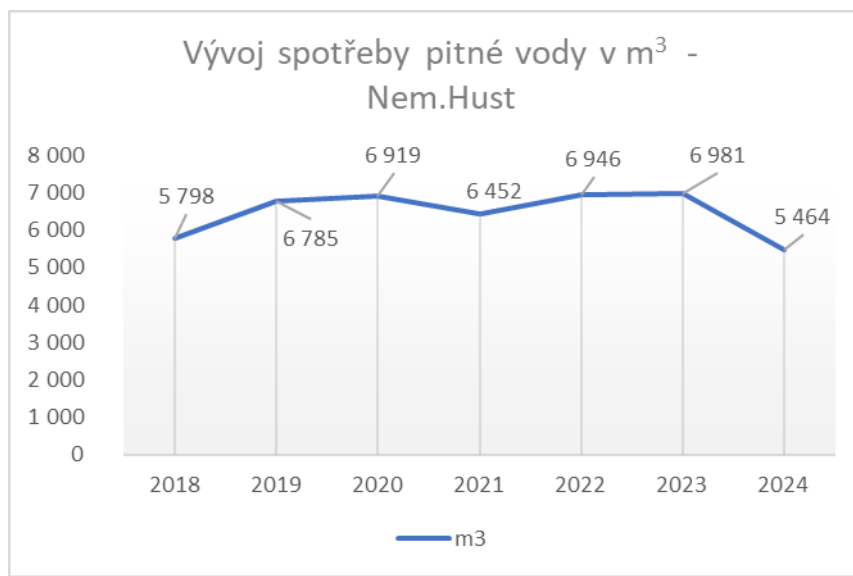
## **b) Energetika a odpadové hospodářství**

### **1) Pitná voda**

**Vývoj spotřeby pitné vody a nákladů Nemocnice Hustopeče, p.o.:**

|               | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b>  | <b>2024</b> |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>m3</b>     | 5 798       | 6 785       | 6 919       | 6 452       | 6 946       | 6 981        | 5 464       |
| <b>Kč/rok</b> | 666 147 Kč  | 829 721 Kč  | 808 566 Kč  | 792 402 Kč  | 898 396 Kč  | 1 057 032 Kč | 892 459 Kč  |

Tabulka 26: Spotřeba pitné vody



Graf 1: Vývoj spotřeby pitné vody

V letech 2019 a 2020 docházelo skokově k nárůstu spotřeby pitné vody. Předpokládáme, že hlavním negativním činitelem ve spotřebě vody byly četné havárie v kotelně. Kotelna byla v roce 2023 předmětem rekonstrukce (v rámci projektu energetických úspor). Na spotřebě vody za rok 2024 můžeme vidět značný pokles, jež přikládáme právě provedené rekonstrukci kotelny a dalších komponent v technologické části vytápění, současně jsme instalovali na vodovodní baterie spořiče vody.

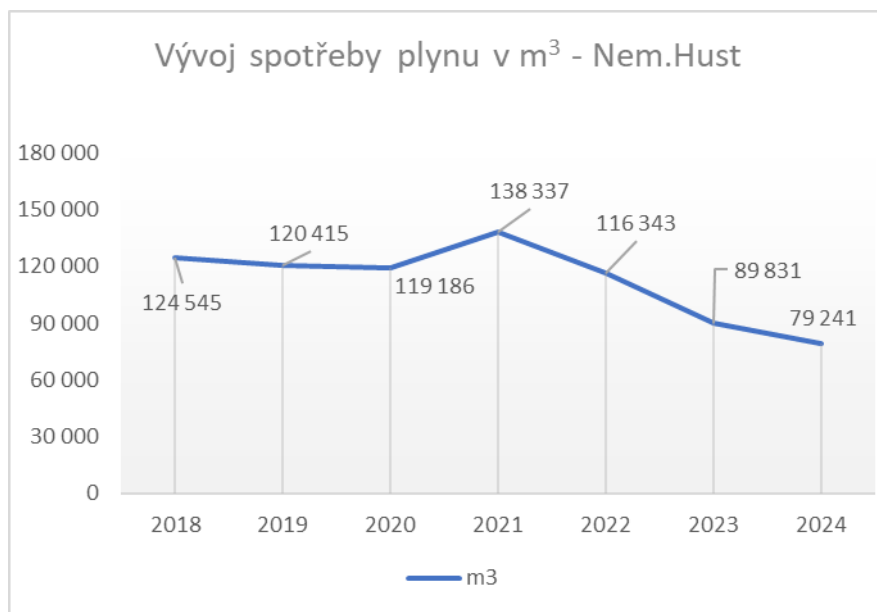
## 2) Plyn

V oblasti spotřeby plynu nemocnice v roce 2024 pokračovala v nákupu zemního plynu prostřednictvím smlouvy s firmou CEJIZA s.r.o., která zajišťuje dodavatele plynu opakovaným zadávacím řízením formou veřejné zakázky pro všechny příspěvkové organizace Jihomoravského kraje. Od posledního kvartálu roku 2023 se projevuje úspora ve vytápění (tedy ZP) zejména zateplením budovy a nastavením individuálního řízení teploty v místnostech, kdy nedocházelo k jejich přetápění. A v roce 2024 již můžeme pozorovat vliv těchto opatření na spotřebě za celý rok. Dalšími pozitivními vlivy na snižování spotřeby ZP měla modernizace zdrojů tepla, implementace MaR umožňující regulaci se vzdáleným přístupem. Současně je od 02/2024 ve fakturaci patrné snížení jednotkové ceny pro rezervovanou kapacitu, která byla ponížena z 1000 m<sup>3</sup> na 700 m<sup>3</sup>.

### Vývoj spotřeby plynu a nákladů Nemocnice Hustopeče, p.o.:

|               | 2018         | 2019         | 2020         | 2021       | 2022         | 2023         | 2024         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>m3</b>     | 124 545      | 120 415      | 119 186      | 138 337    | 116 343      | 89 831       | 79 241       |
| <b>Kč/rok</b> | 1 206 373 Kč | 1 499 517 Kč | 1 321 703 Kč | 993 277 Kč | 2 321 775 Kč | 1 990 697 Kč | 1 852 044 Kč |

Tabulka 27: Spotřeba plynu



Graf 2: Vývoj spotřeby plynu

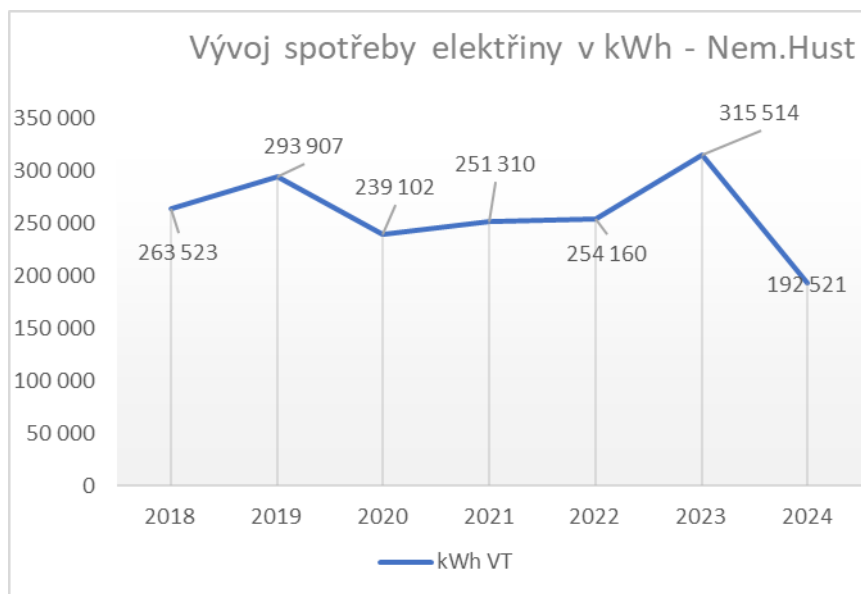
### 3) Elektrická energie

V oblasti spotřeby elektrické energie nemocnice v roce 2023 pokračovala v nákupu elektrické energie prostřednictvím smlouvy s firmou CEJIZA s.r.o., která zajišťuje dodavatele elektřiny opakovaným zadávacím řízením formou veřejné zakázky pro všechny příspěvkové organizace Jihomoravského kraje. Ačkoli v roce 2023 došlo ke snížení nákladů na elektrickou energii, náklady v roce 2023 narostly z důvodu skokově větší spotřeby v letních měsících při odstávce kotelny, kdy byl ohřev vody zajištěn elektrokotlem a také nižším provozem kogenerační jednotky. Oproti tomu v roce 2024 je viditelné snížení spotřeby el. energie, což přisuzujeme instalaci fotovoltaické elektrárny a jejímu spuštění do plného provozu v únoru 2024. FVE vygenerovala přibližně 53MWh el. energie pro vlastní spotřebu. Sice během zimních měsíců došlo k navýšení provozních hodin kogenerační jednotky, což vedlo k vyšší spotřebě zemního plynu, avšak tento proces umožnil efektivní výrobu tepla a elektrické energie. Nastavení tohoto režimu, jak je vidět ze spotřeby, bylo optimalizováno tak, aby zajišťovalo ekonomickou výhodnost provozu. Na nižší spotřebě se také projevila další opatření jako např. modernizace svítidel.

#### Vývoj spotřeby elektrické energie a celkových ročních nákladů Nemocnice Hustopeče, p.o.

|        | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022         | 2023         | 2024       |
|--------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|
| kWh VT | 263 523    | 293 907    | 239 102    | 251 310    | 254 160      | 315 514      | 192 521    |
| Kč/rok | 729 438 Kč | 983 953 Kč | 702 351 Kč | 752 223 Kč | 1 104 686 Kč | 1 915 060 Kč | 967 158 Kč |

Tabulka 28: Spotřeba elektrické energie



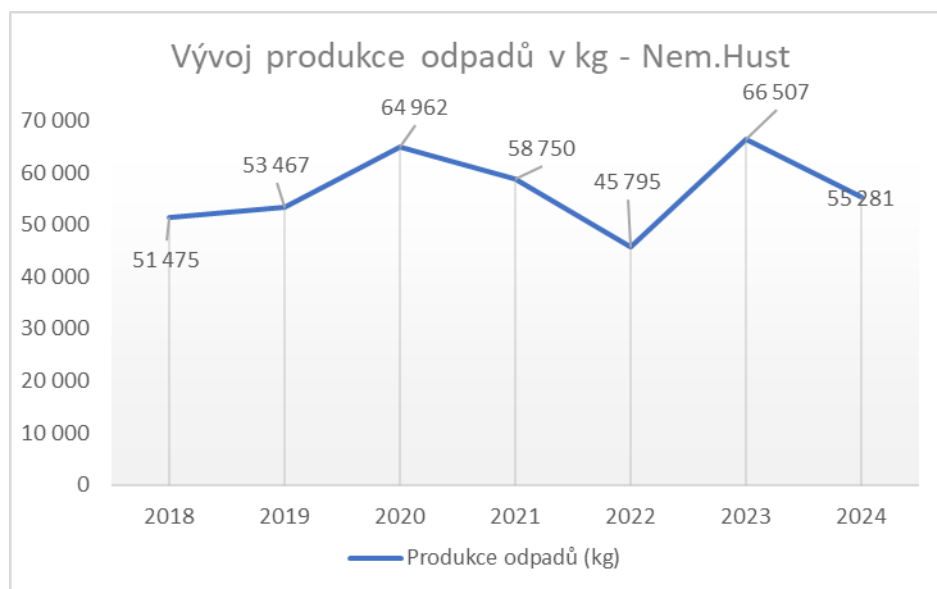
Graf 3: Vývoj spotřeby elektrické energie

#### 4) Odpadové hospodářství

##### Vývoj produkce odpadů a celkových ročních nákladů Nemocnice Hustopeče, p.o.:

|                             | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Produkce odpadů (kg)</b> | 51 475     | 53 467     | 64 962     | 58 750     | 45 795     | 66 507     | 55 281     |
| <b>Kč/rok</b>               | 162 990 Kč | 180 767 Kč | 225 414 Kč | 262 166 Kč | 288 677 Kč | 331 451 Kč | 343 292 Kč |

Tabulka 29: Produkce odpadů



Graf 4: Vývoj produkce odpadů

Skokový nárůst viditelný mezi roky 2019 až 2021, který byl zapříčiněn nárůstem spotřeby zdravotnického materiálu a osobních ochranných pomůcek v souvislosti s pandemií Covid-19 se v roce 2021 opět lehce snížil i přes přetrvávající pandemii Covid-19. Ustálení produkce

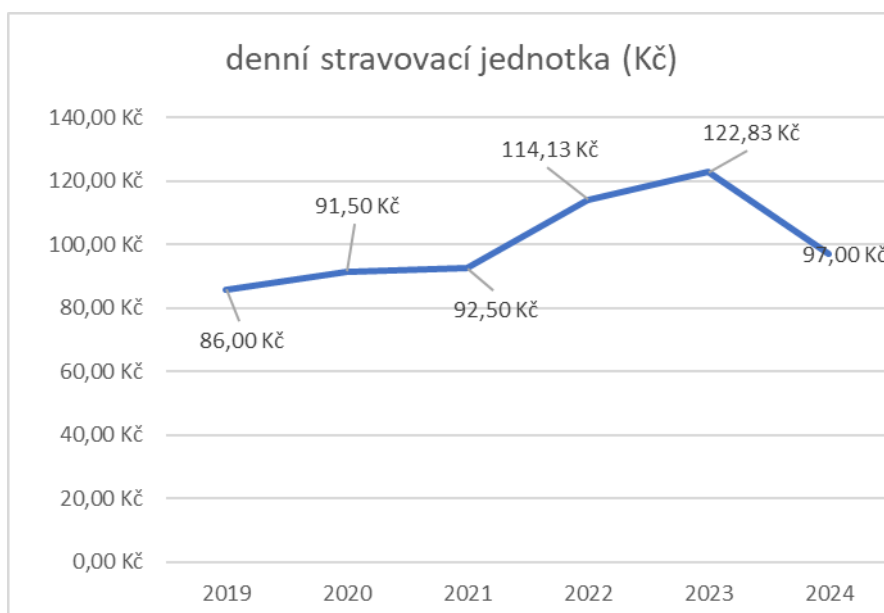
odpadů na hodnotě roku 2019 se nám v roce 2022 dokonce podařilo pokořit a produkce odpadů tak klesla i pod tuto hodnotu. Bohužel v roce 2023 vlivem rekonstrukce došlo skokově k nárůstu produkce odpadů, kdy bylo nutné provést důkladné vyklizení sklepních i půdních prostor. Během roku 2024 již vidíme snížení produkce odpadů na relativně stabilní a očekávanou úroveň. Odpadové hospodářství je obecně problematickou oblastí, zejména z ekonomických důvodů. Často se ale jedná o neovlivnitelné skutečnosti, často je kladen důraz na využívání jednorázových pomůcek, které je z hygienických důvodů samozřejmě přínosné, dále zpříšňování legislativy, ale na druhou stranu je nutné si říci, že tímto způsobem dochází k větší produkci odpadů, s jehož zejména ekonomickými důsledky je nutné počítat.

## 5) Stravovací provoz

|                                       | 2019     | 2020     | 2021     | 2022      | 2023      | 2024     |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|
| <b>denní stravovací jednotka (Kč)</b> | 86,00 Kč | 91,50 Kč | 92,50 Kč | 114,13 Kč | 122,83 Kč | 97,00 Kč |

Tabulka 30: Vývoj nákladů na stravovací provoz

### Vývoj nákladů na stravovací jednotku pacientů Nemocnice Hustopeče, p.o.:



Graf 5: Vývoj nákladů na stravovací jednotku v letech 2019-2024

Postupné navyšování nákladů viditelné z uvedeného grafu odpovídá průběžnému nárůstu cen potravin a mzdových nákladů v průběhu let minulých, skokový nárůst v roce 2022 a 2023 odpovídá výši inflace v tomto roce. V roce 2024 je viditelné snížení nákladů na stravovací jednotku, hlavním faktorem vedoucím ke snížení nákladů za tento rok má podíl režijních nákladů, které se podařilo redukovat a také stabilizace cen potravin.

## 6) Zpráva o činnosti na úseku BOZP a PO

V průběhu roku 2024 probíhaly dle harmonogramu všechny BTK zdravotních přístrojů a pravidelné roční kontroly a revize všech technických zařízení dle příslušných předpisů mimo zařízení, spojené s výměnou staré technologie za novou v rámci projektu energetických úpor

realizované v průběhu roku 2023. Veškeré závady na stávající technologii, zjištěné kontrolami, byly ve stanovených lhůtách odstraněny.

Dle stanoveného harmonogramu proběhla v roce 2024 pravidelná školení BOZP a PO zaměstnanců dle stanoveného harmonogramu a současně probíhá průběžné proškolení BOZP a PO pro nově nastupující zaměstnance.

Kontroly BOZP a PO ze strany smluvní organizace proběhly 7.2.2024 a 12.6.2024 (zjištěné nedostatky byly odstraněny), ze strany externích organizací pak v termínech 31.1.2024 (pravidelný dohled na pracovištích zaměstnavatele – smluvní lékař) a 12.9.2024 (Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče).

Od 1.1.2024 zajišťuje metodické vedení v oblasti BOZP a PO firma BOZP A STAVBY, s r.o., která má pro tuto činnost všechna potřebná oprávnění.

Během roku 2024 bylo evidováno celkem 5 pracovních úrazů, z toho 4 bez pracovní neschopnosti a 1 s pracovní neschopností delší než 3 dny. U jednoho PÚ, který vznikl v závěru roku 2023, pokračovala PN i v roce 2024.

## II. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V PERSONÁLNÍ OBLASTI

### Ostatní osobní náklady:

| Ostatní osobní náklady (za rok 2024) | tis. Kč  | fyzické osoby |                                | přepočtené osoby |                                |
|--------------------------------------|----------|---------------|--------------------------------|------------------|--------------------------------|
|                                      |          | celkem        | z toho s vlastními zaměstnanci | celkem           | z toho s vlastními zaměstnanci |
| dohody o pracovní činnosti           | 8 711 Kč | 44,0          | 18,0                           | 11,9             | 6,8                            |
| dohody o provedení práce             | 2 735 Kč | 44,0          | 11,0                           | 4,0              | 1,2                            |
| vyplacené odstupné                   | 0 Kč     | 0,0           | 0,00                           | 0,00             | 0,00                           |

Tabulka 31: Ostatní osobní náklady

V rámci ostatních osobních nákladů zajišťujeme zástupy vlastních zaměstnanců v době dovolených a nemoci, dokrytí úvazků, dále vnitřní audit, garanta OKBH, RTG, v rámci ostatních osobních nákladů rovněž zajišťujeme LPS a ústavní pohotovost.

### Zdůvodnění navýšení či snížení počtu zaměstnanců:

U všech kategorií docházelo k přirozenému nárůstu a úbytku zaměstnanců a doplnění počtu na základě splnění vyhlášky o personálním obsazení.

### Zdůvodnění uzavřených dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr:

Jsou uzavírány dohody s externími i vlastními zaměstnanci pro zajištění provozu jednotlivých úseků nemocnice:

- LSPP
- Ambulantní provoz – cévní ambulance, interní ambulance, RTG a UZV
- ÚPS – interní oddělení, oddělení následné lůžkové péče, RTG, OKBH
- Úklid

### **Nárůst platů:**

Na základě novelizace vyhlášek došlo v roce 2023 k navýšení platů těmito způsoby:

- na základě Dohody mezi MZ ČR, VZP a odborovými svazy došlo k 1.1.2024:
- u všech nelékařských zaměstnanců ke zvýšení osobního příplatku o 5 % ze stávajícího platové tarifu zaměstnance.
- u lékařů došlo k navýšení osobního příplatku o 5 tis./u lékařů s odbornou způsobilostí, o 8 tis. (u lékařů s odbornou způsobilostí s kmenem), o 15 tis. (u lékařů se spec. Způsobilostí).

### **Nárůst ostatních osobních nákladů:**

Meziročně došlo ke zvýšení OON v roce 2024 oproti roku 2023 ke zvýšení o 15,9 %, jedná se zejména o tyto důvody vedoucí ke zvýšení nákladů:

- Novela Zákoníku práce od 1.1.2024 stanovila právo na čerpat dovolenou také u dohod konaných mimo pracovní poměr,
- Novela Zákoníku práce od 1.10.2023 stanovila vyplácet příplatky za víkendy, svátky a práci v noci také zaměstnancům pracujícím na dohody konaných mimo pracovní poměr,
- Novela Zákoníku práce od 1.8.2024 stanovila zaměstnancům ve zdravotnictví, kteří jsou vystaveni zvýšené zátěži vyplývající z rozvržení pracovní doby, je za 13. a každou další hodinu odpracovanou ve směně vyplácen příplatek ve výši 20 % průměrného hodinového výdělku.

**Přehled personální oblasti Nemocnice Hustopeče za rok 2023:**

| Zaměstnanci                                                                                  | Stav k 1. 1. 2024 |                  | Stav k 31. 12. 2024 |                  | Ø přepoč.<br>počet v<br>roce 2024 | přepoč.počet prac.<br>/<br>příslušná třída <sup>1</sup>                         | Průměrný<br>stupeň | průměrný<br>plat v Kč | nástupy          |                  | výstupy          |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                              | fyzické<br>osoby  | přepoč.<br>počet | fyzické<br>osoby    | přepoč.<br>Počet |                                   |                                                                                 |                    |                       | fyzické<br>osoby | přepoč.<br>počet | fyzické<br>osoby | přepoč.<br>počet |
| lékaři a zubní lékaři                                                                        | 21                | 13,43            | 20                  | 12,50            | 13,28                             | 2,15/12.<br>1,58/13., 9,55/14.                                                  | 10.                | 108.384, --           | 1                | 1,00             | 2                | 1,93             |
| farmaceuti                                                                                   | 1                 | 0,80             | 1                   | 0,80             | 0,80                              | 0,80/13.                                                                        | 11.                | 66.208, --            | 0                | 0,00             | 0                | 0,00             |
| všeob.sestry, porodní<br>asistentky, (§5 a §6<br>z.č.96/2004 Sb.)                            | 56                | 53,06            | 53                  | 49,19            | 51,76                             | 41,79/10.<br>6,97/11.<br>3,00/12.                                               | 10.                | 50.972, --            | 2                | 2,00             | 5                | 5,87             |
| ostat.zdrav.pracovníci<br>nelékaři s odb. způsobilostí<br>(§7-§21 z.č.96/2004 Sb.)           | 15                | 14,02            | 15                  | 14,02            | 14,19                             | 4,94/9., 3,25/10.<br>4,00/11., 2,00/12.                                         | 7.                 | 45.365, --            | 2                | 2,00             | 2                | 2,00             |
| zdrav.pracovníci nelékaři<br>s odb.a speciál. způsobilostí<br>(§22-§28 z.č. 96/2004 Sb.)     | 10                | 8,49             | 11                  | 8,79             | 8,75                              | 7,95/12., 0,80/14.                                                              | 8.                 | 43.902, --            | 1                | 0,75             | 0                | 0,45             |
| zdrav.prac.nelék.pod<br>odb.dohledem nebo přímým<br>vedením (§29 až §42 z.č.<br>96/2004 Sb.) | 17                | 15,93            | 18                  | 16,93            | 16,28                             | 10,68/4., 0,80/5.<br>3,80/6., 1,00/8.                                           | 9.                 | 29.236, --            | 4                | 4,00             | 3                | 3,00             |
| jiní odb.prac.nelékaři s odb.<br>způsobilostí (§43<br>z.č.96/2004Sb.)                        | 2                 | 2,00             | 2                   | 2,00             | 2,00                              | 1,00/10.<br>1,00/11.                                                            | 10.                | 45.131, --            | 0                | 0,00             | 0                | 0,00             |
| THP                                                                                          | 14                | 11,30            | 14                  | 11,30            | 11,13                             | 1,30/7., 2,00/8.<br>3,25/9., 1,20/10.<br>0,58/11, 0,60/12<br>2,00/13., 0,20/14. | 10.                | 49.680, --            | 2                | 2,00             | 2                | 2,00             |
| dělníci a provozní pracovníci                                                                | 37                | 37,00            | 38                  | 37,10            | 37,65                             | 3,72/2., 20,33/3.,<br>3,42/4., 5,33/6.<br>4,85/7.                               | 12.                | 26.996, --            | 10               | 9,10             | 9                | 9,00             |

Tabulka 32: Přehled personální oblasti

### III. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HOSPODAŘENÍ

#### Vývoj hospodaření v průběhu roku 2024

Téměř 97 % příjmů k pokrytí svých provozních nákladů získala nemocnice v roce 2024 od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči. Akutní lůžková péče je hrazena na základě vykazování v systému DRG, následnou lůžkovou péči hradí pojišťovny paušálně v ceně ošetřovacího dne. Ambulantní péče je hrazena podle platné úhradové vyhlášky.

Smlouvy o poskytování a úhradě zdravotní péče byly uzavřeny se všemi zdravotními pojišťovnami:

- 1) 111 – Všeobecná zdravotní pojišťovna
- 2) 201 – Vojenská zdravotní pojišťovna
- 3) 205 – Česká průmyslová zdravotní pojišťovna
- 4) 207 – Oborová zdravotní pojišťovna
- 5) 211 – Zdravotní pojišťovna MV ČR
- 6) 213 – Revírní bratrská pokladna

Nemocnice tedy poskytuje péči hrazenou zdravotními pojišťovnami všem pacientům / pojištěncům, kteří se na nás obrátí. Péče hrazená mimo krytí zdravotními pojišťovnami je poskytována dle platného ceníku hrazené péče, který je pravidelně aktualizován na webových stránkách nemocnice, ceník vychází z platné legislativy ČR.

Aktiva netto stejně jako pasiva organizace byla k 31. 12. 2024 ve výši 226 204 662,15,-- Kč. Na straně pasiv činí vlastní zdroje krytí 188 080 225,79,-- Kč a cizí zdroje 38 124 436,36,-- Kč.

Stálá aktiva netto činí 176 030 052,79,-- Kč včetně nejvýznamnější položky dlouhodobého hmotného majetku netto 175 706 718,79,-- Kč.

Hodnota oběžného majetku byla k 31. 12. 2024 ve výši 50 174 609,36,-- Kč a ten byl zejména tvořen krátkodobými pohledávkami ve výši 26 624 698,84,-- Kč, které se meziročně zvýšily o 4 378 tis. Kč a krátkodobým finančním majetkem ve výši 22 461 823,62,-- Kč

Na straně pasiv byly nejvýznamnější položkou v cizích zdrojích krátkodobé závazky ve výši 31 919 360,63,-- Kč. K 31. 12. 2024 byly vytvořeny dohadné položky pasivní ve výši 12 779 084,64,-- Kč. Tyto položky byly vytvořeny zejména jako očekávaná vratka za zdravotnickou péči, preskripci léčiv a PZT.

Nemocnice v roce 2024 hospodařila se záporným hospodářským výsledkem ve výši 1 584 849,45,--Kč. Záporný hospodářský výsledek byl největší měrou ovlivněn malou obložeností interního oddělení, nárůstem cen v podstatě ve všech oblastech provozu a vyššími výdaji na pokrytí mzdových nákladů. Výsledek vyúčtování zdravotní péče za rok 2023 od zdravotních pojišťoven nebyl tak příznivý, jak se očekávalo, a to zejména z důvodu nízké obloženosti na interním oddělení, s tím související nižší příjmy komplementu – laboratoře a byli jsme tedy nuceni nespotřebované prostředky ve výši téměř 6.400 tis. Kč vrátit zdravotním pojišťovnám, největší měrou pojišťovně VZP. Konečné vyúčtování akutní péče u pojišťovny VZP činilo pro naši nemocnici vratku ve výši 5.900 tis. Kč. U pojišťoven ZPMVČR a ČPZP byla

souhrnně také vyčíslena vratka ve výši zhruba 540 tis. Kč. Naproti tomu u VoZP a OZP nám bylo souhrnně doučtováno téměř 1 200 tis. Kč. Vyúčtování následné lůžkové péče mělo naopak pozitivní bilanci, v rámci vyúčtování roku 2023 za toto naše největší oddělení nám zdravotní pojišťovny souhrnně doučtovaly 372 tis. Kč.

Ačkoli se vedení nemocnice snažilo s pojišťovnami jednat a některé položky se nemocnici podařilo obhájit a pojišťovnou byly doplacený na účet nemocnice, tak souhrnný účet vyúčtování zdravotních pojišťoven nebyl pro naši nemocnici příznivý.

V roce 2024 byla realizována opět řada provozních a investičních opatření, která mají za cíl dlouhodobě snížit ztrátu z provozu interního oddělení a souvisejících služeb. I přes nastavená opatření a soustavnou činnost se ne nepodařilo udržet vyšší výkonnost na interním oddělení. Přetrvávala tak i v roce 2024 disproporce mezi výnosy od zdravotních pojišťoven a náklady na provoz, kterou bylo nutné vyrovnávat, což se dařilo za přispění dobrých výsledků hospodaření na našem největším oddělení, kterým je oddělení následné péče.

Úplné vyřešení disproporce pro akutní lůžka interního oddělení není ani v roce 2024 reálné, ačkoli předpokládáme nárůst výnosů od zdravotních pojišťoven díky zvýšení úhrad nastavené úhradovou vyhláškou pro rok 2024, nicméně vzhledem ke všeobecnou zdravotní pojišťovnou avizované transformaci akutních lůžek na lůžka následné péče nebylo naše interní oddělení ani v první polovině roku dostatečně pokrytou obložeností, je tak evidentní, že propad výnosů za rok 2024 (období 01-07) bude za toto oddělení vyšší, než se dalo předpokládat.

Na straně nákladové dlouhodobě dochází k nárůstu provozních a osobních nákladů, jejichž dynamika je podstatně vyšší než nárůst na straně výnosů. Podaří-li se udržet vysokou obloženost na lůžkách následné lůžkové péče, bude to mít pro nemocnici velmi pozitivní vliv na straně výnosů a nemocnice bude schopna realizovat menší investiční akce z vlastních zdrojů.

V roce 2024 se nám dařilo dosáhnout uspokojivé obloženosti na následných lůžkách, a to i za skutečnosti, že se v srpnu počet lůžek na tomto oddělení zvýšil o 20.

Nejvyšší podíl na nákladech nemocnice jsou osobní náklady (každoroční nárůst mzdových tarifů), tak jak tomu bylo i v předešlých letech. Každé zvýšení této nákladové položky přináší okamžitě problémy ve financování, vyšší příjmy od zdravotních pojišťoven dle úhradové vyhlášky zatím v žádném roce nepokrývaly povinný nárůst mezd.

Nemocnice bude v roce 2025 realizovat úsporná opatření ve všech oblastech činnosti. Důležitým krokem pro zlepšení hospodaření je intenzivní jednání se zdravotními pojišťovnami, tak aby bylo uhrazeno maximum výkonů a jejich důsledné vykazování zaměstnanci nemocnice.

Energetické úspory – projekt realizovaný v průběhu roku 2023 měl ve sledovaném období pozitivní vliv na regulaci nestabilního vývoje na trhu s energiemi. A již nyní z předběžných výsledků vidíme, že se vedení nemocnice tímto krokem daří regulovat spotřebu energií a tím snižovat tuto zásadní nákladovou položku. Po provedení hodnocení celého sledovaného roku 2024 můžeme konstatovat úsporu oproti referenčním hodnotám v rámci systému EPC jako velmi pozitivní, úspora za celý rok se pohybuje v řádu cca 400 tis. Kč.

### **Zdůvodnění záporného výsledku hospodaření:**

Záporný výsledek hospodaření byl ovlivněn zejména narůstající ztrátou na interním oddělení, kde se dlouhodobě nedařilo držet obložnost na stabilní úrovni. S nižší obsazeností tohoto oddělení souvisí také kumulující se ztráta v laboratoři a dalším komplementu nemocnice. Skladba pacientů tohoto oddělení je bohužel obvykle zahrnuta v nižších stupních bodového hodnocení úhrad zdravotními pojišťovnami. To je dáno také situací, že naše oddělení nedisponuje jednotkou intenzivní či jiné vysoko hodnocené péče. Bylo nutné zahrnout do výsledku hospodaření dohadné položky pro rok 2024 pokrývající předpokládanou vratku zdravotním pojišťovnám, a to zejména za období provozu interního oddělení. V následujících letech již nepředpokládáme tak zásadní disproporce mezi zálohami od zdravotních pojišťoven a jejich vyúčtováními za sledovaná období, a to z důvodu změny financování – následná péče je vykazována za lůžkoden, což je rozdílem oproti vykazování péče na lůžcích akutních.

### **Opatření vedoucí k vyrovnanému výsledku hospodaření:**

Vyrovnaný výsledek hospodaření lze dosahovat pouze za předpokladu, že bude zcela naplňována kapacita oddělení následné péče. Výnosy za péči na tomto oddělení jsou na rozdíl od interního oddělení hodnoceny jako lůžkoden (sazbami za ošetrovací den) dle skutečné obložnosti a zařazení jednotlivých pacientů do kategorií dle úhradové vyhlášky. Oddělení následné péče s 94 lůžky by mohlo částečně pokrývat ztrátu.

Současně ambulantní provoz nemocnice za předpokladu plného vykrytí může redukovat ztrátu. V ambulantním provozu je důležitým faktorem důsledné vykazování péče.

Nemalou měrou se na vyrovnaném výsledku hospodaření podílí soustavná práce na redukci nákladů. Věříme, že zejména dokončený projekt energetických úspor napříč celou nemocnicí sníží zejména náklady na energie.

### **Vlivy na hospodářský výsledek v roce 2024:**

- 1) Narůstající náklady na pořízení veškerého materiálu a zdravotnických prostředků,
- 2) Přetrvávající potřeba realizovat opravy a udržování majetku z důvodu dlouhodobého podfinancování této části,
- 3) Nárůst nákladů v oblasti mzdových prostředků,
- 4) Nedosažení předpokládané výkonnosti na interním oddělení,
- 5) Nedosažení předpokládané výkonnosti na pracovištích komplementu a některých ambulancích,
- 6) Nutnost započítat negativní dopad dohadných položek související s body č. 4 a 5.

Přehled o plnění rozpočtu obsahuje příloha č. 12

### **III.1. VÝNOSY**

V roce 2024 nemocnice zaúčtovala výnosy ve výši 187 502 048,15,-- Kč, z toho 185 476 487,07,-- Kč v rámci hlavní činnosti a 2 025 561,08,-- Kč v rámci doplňkové činnosti.

Hlavním zdrojem výnosů jsou platby zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči. Výše a způsob výpočtu úhrady byly dány Vyhláškou o stanovení hodnot bodu, výše úhrad zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění a regulačních omezení pro rok 2024, tzv „úhradovou vyhláškou“.

Největší objem zdravotní péče je dlouhodobě poskytován pojištěncům Všeobecné zdravotní pojišťovny, České průmyslové zdravotní pojišťovny a Zdravotní pojišťovny ministerstva vnitra ČR. Na úhradu akutní péče pojišťovny poskytují nemocnici měsíčně jednu dvanáctinu z předpokládané roční celkové úhrady. Výši skutečné úhrady včetně splnění všech regulačních mechanismů nám zdravotní pojišťovny vyúčtují ve druhé polovině následujícího roku. Protože pro tento výpočet ke konci účetního roku neznáme všechna potřebná data, tvoříme dohadné položky na očekávané doplatky či vratky výpočtem podle úhradové vyhlášky, popř. odborným odhadem. Následná péče je hrazena paušální platbou za vykázaný počet ošetřovacích dnů.

S transformací akutních lůžek na lůžka následné péče od 1.8.2024 dochází ke změně výše poskytovaných záloh. Následná péče je hrazena, jak bylo výše zmíněno přímo za vykázaný počet ošetřovacích dnů. Zdravotní pojišťovny nám tak nadále poskytují měsíční zálohy pouze na ambulantní segment, včetně komplementu.

Do ostatních výnosů – odchylka oproti rozpočtu se promítlo poskytnutí ochranných prostředků ze strany zřizovatele JmK.

Dalším významným rozdílem oproti rozpočtu je výše přijatých úhrad od zdravotních pojišťoven, příjmy od ZP navýšeny cca o zhruba 9 % oproti rozpočtovanému výhledu.

#### **Příspěvky zřizovatele Jihomoravského kraje:**

- 1)** Účelově určený příspěvek určený na úhradu nákladů v rámci LPS celkem 3.214 tis. Kč.
- 2)** Dotace na stabilizaci lékařského personálu (provozní příspěvek) – 600 tis. Kč. V roce 2024 vyúčtováno a čerpáno pouze ve výši 40.140,50 Kč
- 3)** Provozní příspěvek bez účelového určení na provoz ve výši 10 000 000 Kč – v prosinci 2024 příspěvek vrácen zřizovateli.
- 4)** Účelově určený příspěvek na provoz ve výši 2 471 476,-- Kč, a to na opravu původních fasád.

- 5) Účelově určený příspěvek na provoz ve výši 1 063 024,99,-- Kč, a to na demolici ubytovny.
- 6) Účelově určený příspěvek na provoz ve výši 1 456 637,96,-- Kč na opravu rozvodů TUV vody a topení.
- 7) Účelově určený příspěvek na podporu studentů VOŠ ve výši 100 000, -- Kč. V roce 2024 nečerpán.

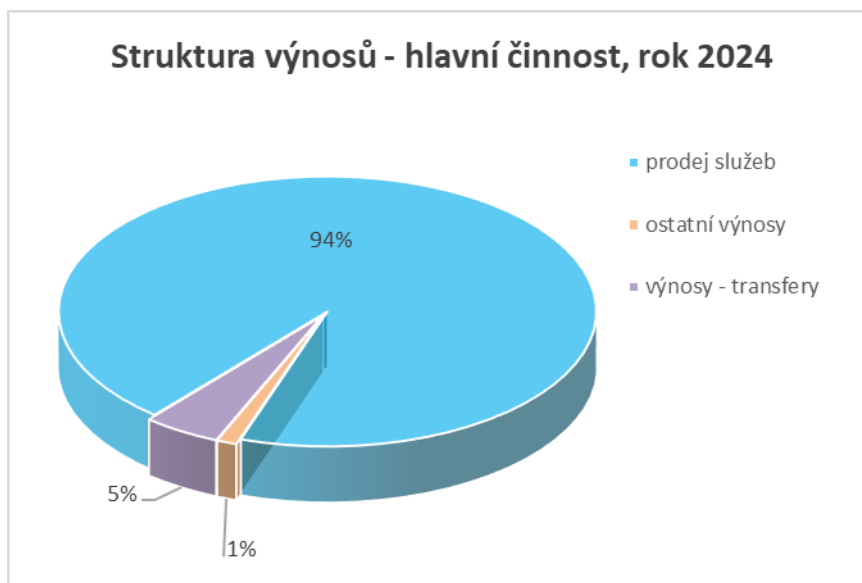
Objem vybraných regulačních poplatků za rok 2024 činil 219 780,00, -- Kč.

#### Struktura výnosů (hlavní činnost) za rok 2024:

| Výnosy - hlavní činnost v tis. Kč |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | 2023           | 2024           |
| prodej služeb                     | 163 175        | 174 540        |
| ostatní výnosy                    | 2 132          | 2 262          |
| výnosy - transfery                | 4 662          | 8 674          |
| <b>Celkem</b>                     | <b>169 969</b> | <b>185 476</b> |

Tabulka 33: Přehled výnosů za hlavní činnost (roky 2023 a 2024)

Komentář k tabulce: transfery na výnosové stránce jsou ve skutečnosti ve výši 3 674 tis. Kč. 5 000 tis. Kč bylo vráceno JMK – účtováno na straně nákladů.



Graf 6: Struktura výnosů za hlavní činnost – rok 2024

## Tržby od zdravotních pojišťoven v roce 2024:

| Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2024 |                |               |              |              |               |              |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|----------|
|                                                                                        | VZP            | ZPMV          | OZP          | VoZP         | ČPZP          | RBP          | ZP ŠKODA |
|                                                                                        | 111            | 211           | 207          | 201          | 205           | 213          | 209      |
| akutní péče                                                                            | 39 696         | 6 504         | 1 947        | 3 006        | 11 481        | 202          | 6        |
| následná péče                                                                          | 71 171         | 10 372        | 2 687        | 3 870        | 8 176         | 1 316        | 0        |
| <b>Celkem tržby od zdravotní pojišťovny</b>                                            | <b>110 867</b> | <b>16 876</b> | <b>4 634</b> | <b>6 876</b> | <b>19 657</b> | <b>1 518</b> | <b>6</b> |
| <i>regulace výkonů (doplatek) zvýšení tržeb</i>                                        |                |               |              |              |               |              |          |
| <i>regulace výkonů (krácení), snížení tržeb</i>                                        |                |               |              |              |               |              |          |
| <b>Celkem tržby od zdravotních pojišťoven po regulaci</b>                              | <b>110 867</b> | <b>16 876</b> | <b>4 634</b> | <b>6 876</b> | <b>19 657</b> | <b>1 518</b> | <b>6</b> |

Tabulka 34: Přehled tržeb od ZP, 2024 v tis. Kč

Přehled výnosů obsahuje příloha č. 15

## III.2. NÁKLADY

Celkové náklady roku 2024 dosáhly výše 189 086 897,60,-- Kč, kde na hlavní činnost připadají náklady ve výši 187 276 422,30,-- Kč a na doplňkovou činnost ve výši 1 810 475,30,-- Kč.

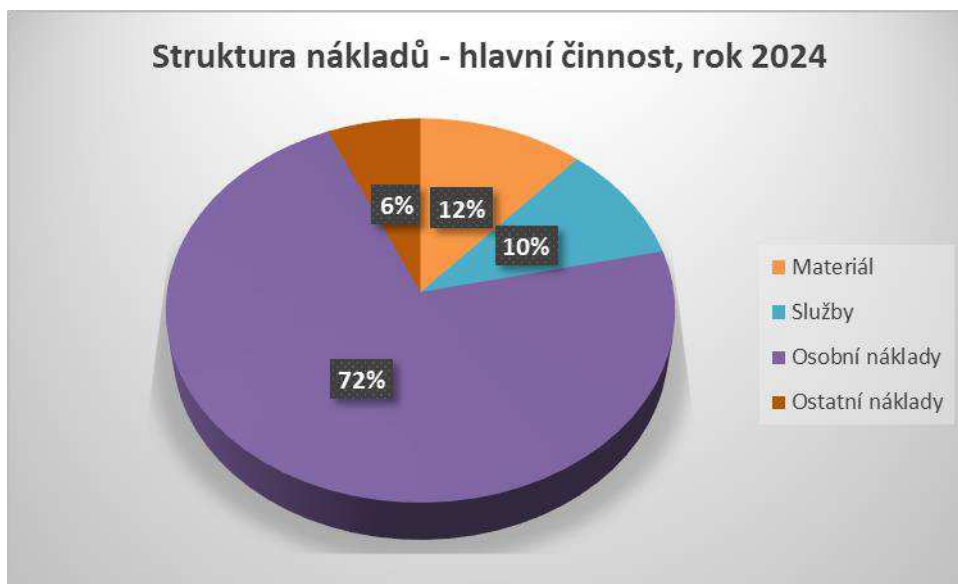
Struktura nákladů se oproti roku 2024 výrazně nezměnila:

- 1) Výrazně největší podíl na celkových nákladech nemocnice Hustopeče mají osobní náklady, které činí **72 %** celkových nákladů.
- 2) Objem materiálových nákladů a ostatních nákladů je závislý na počtu pacientů, kterým je péče v daném období poskytnuta. V roce 2024 došlo k navýšení nákladů na nákup materiálu v řádu 6 % oproti roku 2023 a to z důvodu všeobecného nárůstu cenové hladiny na trhu.
- 3) Objekty a technická infrastruktura nemocnice vyžadují vzhledem ke svému stáří a opotřebení značné náklady na údržbu.
- 4) V roce 2024 byla realizována řada udržovacích prací a investičních akcí s finanční podporou zřizovatele. [Bližší informace o investiční činnosti jsou v čl. III.6.](#)
- 5) Opakovaně byly využívány služby CEJIZY s.r.o. Lze konstatovat, že v oblasti nákupu je spolupráce s touto organizací velmi efektivní.

### Struktura nákladů (hlavní činnost) za rok 2024:

| Náklady - hlavní činnost v tis. Kč |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | 2023           | 2024           |
| <b>Materiál</b>                    | 22 930         | 21 620         |
| <b>Služby</b>                      | 11 939         | 18 626         |
| <b>Osobní náklady</b>              | 128 985        | 134 870        |
| <b>Ostatní náklady</b>             | 6 946          | 12 160         |
| <b>Celkem</b>                      | <b>170 800</b> | <b>187 276</b> |

Tabulka 35: Přehled nákladů za hlavní činnost (roky 2023 a 2024)



Graf 7: Struktura nákladů za hlavní činnost – rok 2024

Graf přehledně ukazuje strukturu jednotlivých skupin nákladů v procentuálním vyjádření za rok 2024.

### Seznam výběrových řízení:

#### 1) Zakázky v rozsahu 100 tis. – 1 mil. Kč

##### a) Poptávkové šetření do 300 tis. Kč bez DPH

- Transportní lůžko – pro potřeby interní ambulanci,
- ICT analýza – analýza stavu IT nemocnice pro další zpracování v rámci řešení IT zabezpečení,
- Audit stavu kyberbezpečnosti – analýza stavu kyberbezpečnosti nemocnice,
- Zpracování žádosti a kompletních podkladů o dotaci eHealth, IROP, výzva č. 79,

- Nábytek ambulance diabetologie,
- Umístění nápojových a potravinových automatů – smlouva na 2 roky,
- Motodlaha – pro oddělení následné péče.

b) VZMR do 500 tis. Kč bez DPH

- Magnetoterapie – následná lůžková péče,
- Vodoléčba – dolní a horní končetiny,
- Sprchovací vozík – 3ks,
- Transportní lůžko,
- Oprava vnitřních rozvodů TUV, odpadů a topení.

c) VZMR nad 500 tis. Kč bez DPH

- Motomed ruce + nohy v leže (2ks).

2) Zakázky v rozsahu nad 1 mil. Kč

- Vybavení pracoviště gastrokopie,
- Rekonstrukce pozemních komunikací,
- Rekonstrukce kanalizace II,
- Oprava původních fasád,
- Demolice ubytovny pro zaměstnance,
- Medicinální kyslík v lahvích a pronájem lahví 2024–2026 (prostřednictvím společnosti CEJIZA, s.r.o.).

Zakázky (VZMR a vyšší) jsou evidovány systémem E-ZAK, adresa zadavatele:

[https://zakazky.krajbezkorupce.cz/profile\\_display\\_4668.html](https://zakazky.krajbezkorupce.cz/profile_display_4668.html)

Slevy v rámci projektů Rodinné pasy a Senior pasy neposkytujeme.

Přehled nákladů obsahuje příloha č. 16

### **III.3. FINANČNÍ MAJETEK**

Nemocnice disponovala ke dni 31.12.2024 finančním majetkem v objemu 22 461 823,62,-- Kč v tomto členění:

**Bankovní účty:**

- Běžný účet – 21 045 689,21,-- Kč
- Běžný účet FKSP – 723 638,34,-- Kč (rozdíl mezi bankovním a účetním stavem FKSP je 32 677,45,-- tis. Kč a tvoří rozdíl přidělu a čerpání za 12/2024).
- Jiné běžné účty (depozit pacientů) – 521 233,07,-- Kč

**Ceniny** – 13 902,00,-- Kč

**Pokladna** – celkem 157 361,00,-- Kč:

- Pokladna důchodová – 69 793,00,-- Kč
- Pokladna hlavní – 37 938,00,-- Kč
- Pokladna měnička – 36 800,00,-- Kč
- Pokladna – parkovací automat – 4 820,00,-- Kč
- Pokladna – bankomat regulační poplatky – 8 010,00,-- Kč

### III.4. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

#### Pohledávky

Celkový objem krátkodobých pohledávek z obchodního styku byl ke dni 31.12.2024 25 958 tis. Kč. Po lhůtě splatnosti je 1 524 tis. Kč, tj. 5,9 % krátkodobých pohledávek.

Bilance pohledávek je pozitivní, naše organizace neviduje žádné problémy na straně pohledávek.

V roce 2024 nemuselo dojít k žádnému odpisu pohledávek.

|                                                                                  |            | Pohledávky z obchodního styku po lhůtě splatnosti |           |          |           |           |           | Pohledávky celkem *2) |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|
|                                                                                  |            | celkem                                            | do 30 dnů | do 90dnů | do 180dnů | do 1 roku | nad 1 rok |                       |
| <b>Nemocnice<br/>Hustopeče,<br/>příspěvková<br/>organizace, IČO<br/>04212029</b> | 31.1.2024  | 2 629                                             | 37        | 2        | 2 146     | 364       | 80        | 17 988                |
|                                                                                  | 29.2.2024  | 2 562                                             | 13        | 37       | 5         | 2 507     | 0         | 18 935                |
|                                                                                  | 31.3.2024  | 2 600                                             | 50        | 0        | 40        | 2 508     | 2         | 19 693                |
|                                                                                  | 30.4.2024  | 2 589                                             | 3         | 39       | 39        | 2 508     | 0         | 25 853                |
|                                                                                  | 31.5.2024  | 1 276                                             | 0         | 41       | 0         | 1 215     | 20        | 25 107                |
|                                                                                  | 30.6.2024  | 93                                                | 51        | 3        | 39        | 0         | 0         | 23 057                |
|                                                                                  | 31.7.2024  | 104                                               | 97        | 4        | 3         | 0         | 0         | 23 413                |
|                                                                                  | 31.8.2024  | 9 078                                             | 8 976     | 99       | 3         | 0         | 0         | 21 991                |
|                                                                                  | 30.9.2024  | 410                                               | 285       | 117      | 8         | 0         | 0         | 24 903                |
|                                                                                  | 31.10.2024 | 1 458                                             | 1 049     | 307      | 99        | 3         | 0         | 26 243                |
|                                                                                  | 30.11.2024 | 3 671                                             | 2 795     | 751      | 122       | 3         | 0         | 26 390                |
|                                                                                  | 31.12.2024 | 1 524                                             | 0         | 1 206    | 311       | 7         | 0         | 25 958                |

Tabulka 36: Přehled pohledávek z obchodního styku – rok 2024

## **Závazky**

Celkový objem krátkodobých závazků k 31.12.2024 činí 2 710 tis. Kč. Po lhůtě splatnosti byly ke dni 31. 12. 2024 závazky ve výši 33 tis. Kč, což tvoří cca 1,2 % krátkodobých závazků.

|                                                                  |            | Závazky z obchodního styku po lhůtě splatnosti |           |          |           |           |           | Závazky celkem *1) |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
|                                                                  |            | celkem                                         | do 30 dnů | do 90dnů | do 180dnů | do 1 roku | nad 1 rok |                    |
| <b>Nemocnice Hustopeče, příspěvková organizace, IČO 04212029</b> | 31.1.2024  | 6 756                                          | 35        | 6 721    | 0         |           |           | 9 462              |
|                                                                  | 29.2.2024  | 6 731                                          | 4         | 6 726    | 1         |           |           | 9 027              |
|                                                                  | 31.3.2024  | 6 736                                          | 6         | 9        | 6 721     |           |           | 9 228              |
|                                                                  | 30.4.2024  | 6 734                                          | 4         | 4        | 6 726     |           |           | 10 042             |
|                                                                  | 31.5.2024  | 6 727                                          | 1         | 0        | 6 726     |           |           | 8 810              |
|                                                                  | 30.6.2024  | 6 285                                          | 4         | 0        | 6 281     |           |           | 11 720             |
|                                                                  | 31.7.2024  | 1                                              | 1         | 0        | 0         |           |           | 2 343              |
|                                                                  | 31.8.2024  | 2                                              | 2         | 0        | 0         |           |           | 5 376              |
|                                                                  | 30.9.2024  | 12                                             | 12        | 0        | 0         |           |           | 2 718              |
|                                                                  | 31.10.2024 | 20                                             | 20        |          |           |           |           | 3 241              |
|                                                                  | 30.11.2024 | 1                                              | 1         | 0        | 0         |           |           | 3 240              |
|                                                                  | 31.12.2024 | 33                                             | 33        | 0        | 0         |           |           | 2 710              |

Tabulka 37: Přehled závazků z obchodního styku – rok 2024

Závazky se nám daří obvykle umořovat dle splatností.

### **Informace o bankovních úvěrech a půjčkách**

Nemocnice Hustopeče, p.o. má se souhlasem zřizovatele, usnesením RJMK č. 9537/24/R130 ze dne 15.5.2024, uzavřenou Smlouvu o kontokorentním úvěru s Českou spořitelnou na dobu trvání jednoho roku s platností do 31.5.2025 ve výši 17 000 tis. Kč. Kontokorentní úvěr nebyl v po celý rok 2024 vůbec čerpán.

Přehled pohledávek a závazků obsahuje příloha č. 17

### **Bankovní úvěr**

Nemocnice Hustopeče, p.o. má umožněno čerpat kontokorentní úvěr u České spořitelny až do výše 17.000.000, - Kč. V průběhu roku 2024 tento úvěr nebyl čerpán.

Kontokorentní úvěr schválen usnesením č. 9537/24/R130 ze 130. schůze Rady Jihomoravského kraje konané dne 15.05.2024.

## **III.5. DOTACE A PŘÍSPĚVKY**

1. JmK jako zřizovatel v roce 2024 poskytl účelově určené příspěvky na provoz:

- Zajištění provozu LPS ve výši 3 214 tis. Kč,

- Stabilizace zdravotnického personálu ve výši 600 tis. Kč, čerpáno v roce 2024 ve výši 40 tis. Kč,
  - Oprava původních fasád ve výši 4.000 tis. Kč, čerpáno 2 471 tis. Kč,
  - Demolice ubytovny pro zaměstnance ve výši 2.500 tis. Kč, původní ZU snížen usnesením č. 85/24/Z2 na částku 1.300 tis., čerpáno 1.063 tis. Kč
  - Oprava vnitřních rozvodů TUV, odpadů a topení ve výš 1.500 tis. Kč, čerpáno 1.457 tis. Kč,
  - Podpora studentů VOŠ ve výši 100 tis. Kč, v roce 2024 nečerpáno, bude vráceno do rozpočtu zřizovatele. Důvodem nečerpání byla transformace akutních lůžek interního oddělení na lůžka následné péče. Studenti mají primárně zájem o praxi na lůžcích akutních,
2. JMK poskytl příspěvek bez účelového určení ve výši 10.000 tis. Kč, celá částka byla ale v prosinci roku 2024 z rozhodnutí zřizovatele vrácena do rozpočtu JMK.

### **III.6. INVESTICE**

**V roce 2024 byly realizovány následující investiční akce ze zdroje našeho zřizovatele – Jihomoravský kraj:**

- 1) Vybavení pracoviště gastrokopie – ZU 2 500 000 Kč, celkové náklady 2 429 680,00 Kč (ZU rozhodnutím ZJMIK, č. usnesení č. 2785/24/Z27 změněn, čerpána pouze částka skutečného plnění zakázky)
  - Dokončení a vyúčtování ZU proběhlo v 06 a 07 / 2024
  - Pořízení nových video gastrokopu a video kolonoskopu .
- 2) Rekonstrukce pozemních komunikací – ZU 7 200 000 Kč, celkové náklady vč. DPH ve výši 7 360 383,27,00 Kč (částka 160 383,27 Kč hrazena z vlastního rozpočtu nemocnice)
  - Dokončení a vyúčtování ZU proběhlo v 12 / 2024
  - Rekonstrukce areálových komunikací, které byly znehodnoceny výstavbou kanalizace, komunikace byly zcela nově vybudované.
- 3) Rekonstrukce kanalizace II – ZU 8 500 000 Kč, celkové náklady vč. DPH ve výši 3 141 095,96 Kč (z vlastních zdrojů uhrazena částka 17 095,96,-- Kč), nevyčerpaná částka ZU schválena ZJMK usnesením č. 2323/23/Z22 ve výši 5 376 tis. Kč k čerpání v roce 2024), skutečné náklady v roce 2024 byly ve výši 5 206 641,25,-- Kč.

Nevyčerpaná část příspěvku ve výši 169 358,75,-- Kč je předmětem finančního vypořádání a bude vrácen zřizovateli v roce 2025 v rámci ročního vyúčtování.

- Průběžně realizováno celý rok 2023 / plnění roku 2023 vyúčtováno ve 12/ 2023
  - Finální dokončení a vyúčtování ZU proběhlo v 10/2024
  - Rekonstrukce areálové kanalizace, příprava pro realizaci např. přeložkami kabelů a jiných konstrukcí bránících pro realizaci kanalizace v její projektované trase, provedení retenční nádrže, dokončení a zprovoznění areálové kanalizace, příprava pro kolaudaci – plánováno dle stavebního úřadu na začátek roku 2025.
- 4) Motomed ruce + nohy v leže (2ks) – ZU 1 000 000 Kč, celkové náklady vč. DPH ve výši 799 904,-- Kč (ZU rozhodnutím ZJMIK, č. usnesení č. č. 85/24/Z2 změněn, čerpána pouze částka skutečného plnění zakázky)
- Realizace a vyúčtování ve 08 / 2024
  - Motomedy pořízeny pro rehabilitaci pacientů následné lůžkové péče pro jejich rychlejší a efektivnější rekonvalescenci.
- 5) Magnetoterapie – následná lůžková péče – ZU 500 000 Kč, celkové náklady vč. DPH ve výši 256 786,20,-- Kč. Nevýčerpaná část příspěvku ve výši 243 213,80,-- Kč je předmětem finančního vypořádání a bude vrácen zřizovateli v roce 2025 v rámci ročního vyúčtování.
- Realizace a vyúčtování ve 12 / 2024
  - Magnetoterapie pořízena pro využití na oddělení následné lůžkové péče dle indikace lékaře a fyzioterapeutů.
- 6) Vodoléčba – dolní a horní končetiny – ZU 500 000 Kč, celkové náklady vč. DPH ve výši 279 440,-- Kč. Nevýčerpaná část příspěvku ve výši 220 560,-- Kč je předmětem finančního vypořádání a bude vrácen zřizovateli v roce 2025 v rámci ročního vyúčtování.
- Realizace a vyúčtování ve 12 / 2024
  - Obnova vířivých van pro pracoviště rehabilitace, původní vany byly již v nevyhovujícím stavu.
- 7) Sprchovací vozík – 3ks – ZU 350 000 Kč, celkové náklady vč. DPH ve výši 290 400,-- Kč. Nevýčerpaná část příspěvku ve výši 59 600,-- Kč je předmětem finančního vypořádání a bude vrácen zřizovateli v roce 2025 v rámci ročního vyúčtování.

- Realizace a vyúčtování ve 11 / 2024
  - Pořízení sprchovacích vozíků pro imobilní pacient následné lůžkové péče.
- 8) Transportní lůžko – ZU 210 000 Kč, celkové náklady vč. DPH ve výši 216 370,99,-- Kč (částka 6 370,99,-- Kč hrazena z rozpočtu nemocnice)
- Realizace a vyúčtování ve 12 / 2024
  - Nové transportní lůžko pro potřeby všech pracovišť nemocnice, lůžko včetně váhy, hydrauliky apod.
- 9) Sanace sklepních prostor – ZU 6 500 000 Kč, celkové náklady vč. DPH ve výši v roce 2024 byly 159 720,-- Kč (zbývající nevyčerpaná částka ve výši 6 340 280,-- Kč schválena ZJMK usnesením č. 85/24/Z2 pro použití v roce 2025)
- Realizace a vyúčtování ve 12 / 2024
  - V roce 2024 probíhal průzkum suterénu jak z hlediska vlhkostního, tak i stavebně technického řešení. Výstupem průzkumů jsou jednotlivá stanoviska – zprávy, které budou sloužit jako podklad pro kvalitní zpracování projektové dokumentace pro realizaci všech nutných opatření ve sklepních prostorech nemocnice, které jsou z hlediska vlhkosti dlouhodobě v nevyhovujícím stavu, na který je také upozorňováno krajskou hygienickou stanicí.
- 10) Přímá digitalizace RTG přístroje – HAVARIJNÍ – ZU 1 500 000 Kč, celkové náklady vč. DPH 1 573 000 Kč (částka 73 000 Kč uhrazena z vlastních zdrojů nemocnice).
- Realizace a vyúčtování ve 12/2023 / úhrada dle smlouvy v 01/2024
  - Nepřímá digitalizace, kterou byl vybaven RTG přístroj pořízený v roce 2019 již nevyhovovala potřebám provozu nemocnice. Havarijní stav stávající jednotky pro NEPŘÍMOU digitalizaci byl způsoben stářím jednotky a stala se neopravitelnou. Nová verze systému v podobě přímé digitalizace umožňuje rychlejší a efektivnější proces skenování a analýzy RTG snímků, zrychluje a zjednodušuje práci personálu a došlo také ke zlepšení kvality obrazu. Modernizace RTG jednotky také umožňuje držet krok s aktuálními technologickými a bezpečnostními standardy ve zdravotnictví.

**Dále byly realizovány následující akce z provozního účelově určeného příspěvku zřizovatele – Jihomoravský kraj:**

- 1) Oprava původních fasád – ZU 4 000 000 Kč, celkové náklady 2 471 475,64,-- Kč vč. DPH (ZU rozhodnutím ZJMK, č. usnesení č. č. 85/24/Z2 změněn, čerpána pouze částka skutečného plnění zakázky)

- Realizace proběhla v 10 / 2024
  - Oprava fasád, které nebyly předmětem realizace úsporných opatření v roce 2023. Tyto původně již zateplené fasády měly defekty a bylo nutné je chemicky vyčistit, zapravit a opět natřít, nátěr se prováděl také na všech svislých i vodorovných kovových prvcích.
- 2) Demolice ubytovny pro zaměstnance – ZU 2 500 000 Kč, celkové náklady 1 063 024,99,- Kč vč. DPH (ZU rozhodnutím ZJMK, č. usnesení č. č. 85/24/Z2 změněn na částku ZU 1 300 000, nevyčerpaná částka ve výši 236 975,01,-- Kč je předmětem finančního vypořádání a po rozhodnutí ZJMK bude v roce 2025 vrácena zpět do rozpočtu JMK v rámci ročního zúčtování)
- Realizace samotné demolice proběhla v 10 / 2024, vyúčtování ve 12 / 2024 po kompletním dokončení všech dokončovacích prací.
  - Demolice budovy ubytovny, tzv. „likusák“ byla akcí plánovanou po realizaci vestavby ubytovny v podkroví hlavní budovy (realizace 2023). Stará budova ubytovny byla dlouhodobě v nevyhovujícím technickém i hygienickém stavu. Na tomto místě plánujeme vybudovat parkoviště pro zaměstnance a pacienty.
- 3) Oprava vnitřních rozvodů TUV, odpadů a topení – ZU 1 500 000 Kč, ponechán z minulých let, celkové náklady 1 456 637,96,-- Kč vč. DPH (nevyčerpaná částka ve výši 43 362,04,-- Kč je předmětem finančního vypořádání a po rozhodnutí ZJMK bude v roce 2025 vrácena zpět do rozpočtu JMK v rámci ročního zúčtování)
- Realizace a vyúčtování ve 12 /2024.
  - Oprava nevyhovujících a chátrajících rozvodů napříč všemi budovami nemocnice.

**Investiční a účelově určené akce schválené a poskytnuté JmK v roce 2024 (nerealizované):**

- 1) Rektoskop – ZU 300 000 Kč (ZU schválen pro rok 2024 – nerealizován, převeden rozhodnutím ZJMK usnesením č. 85/24/Z2 na použití v roce 2025)
- 2) UZV pro interní ambulanci – ZU 2 000 000 Kč (ZU schválen pro rok 2024 – nerealizován, zrušen a opět schválen rozhodnutím ZJMK usnesení č. 85/24/Z2 na rok 2025).
- 3) Kybernetická bezpečnost IS Nemocnice Hustopeče, p.o. – ZU 4 858 764 Kč (ZU schválen pro rok 2024 – nerealizován, převeden rozhodnutím ZJMK usnesením č. 85/24/Z2 na použití v roce 2025). Jedná se o investiční akci spolufinancovanou z programu IROP – Zlepšení výkonu veřejné správy.

### **Z daru Města Hustopeče bylo realizováno:**

- 1) Lavice do ambulancí a vybavení diabetologické ambulance – celkové náklady vč. DPH 270 147,03 Kč (Město Hustopeče darovalo 200.000 Kč)
  - Realizace v 09 a 11 / 2023 a 07 / 2024
  - Pořízení a obnova lavic do čekárny v ambulantní části v roce 2023, náklady ve výši 104 950,56 Kč,
  - V roce 2024 zbývající část daru použita na vybavení diabetologické ambulance, náklady ve výši 165 196,47 Kč.
  - Rozdíl mezi darem a celkovými náklady hrazeny z rozpočtu nemocnice v roce 2024.

### **Schválené závazky financování zřizovatele – Jihomoravský kraj:**

- 1) Závazek financování na akci Modernizace informačních systémů Nemocnice Hustopeče, příspěvkové organizace byl schválen na ZJMK konaném dne 05.09.2024 usnesením č. 2875/24/Z27 v celkové výši 40 000 000 Kč.

### **Z vlastních zdrojů nemocnice byly v roce 2024 realizovány například následující akce:**

1. Transportní lůžko v hodnotě 145 295,59, -- Kč
  - pro interní ambulanci,
2. Motolaha kolenního a kyčelního kloubu v hodnotě 123 188,80, -- Kč
  - Pro následnou lůžkovou péči,
3. Přístroj pro lymfodrenáže v hodnotě 52 756, -- Kč
  - Pro pracoviště RHB,
4. LED vyšetřovací lampa v hodnotě 36 392, -- Kč
  - Pro kožní ambulanci,
5. Elektricky polohovatelné lehátko v hodnotě 31 908,-- Kč
  - Pro pracoviště RHB
6. Chladicí skříň v hodnotě 21 272,-- Kč
  - Pro pracoviště OKBH,
7. Vybavení nábytkem – ubytovna, ambulance, zázemí pro zdravotnický personál v souhrnné hodnotě 375 tis. Kč
8. Drobné ICT vybavení v souhrnné hodnotě 195 tis. Kč
9. Chladničky v souhrnné hodnotě 30 tis. Kč
10. Drobné vybavení pro údržbu, kuchyni a úklid v souhrnné hodnotě 54 tis. Kč

## IV. AUTOPROVOZ

### Seznam vozidel:

- 1) Škoda Octavia, pozn. značka 1BM 9621 – referentské vozidlo
- 2) Volkswagen Caddy, pozn. značka 1BM 9622 – pro pracoviště údržby
- 3) Škoda Octavia, pozn. značka 2BH 2007 – svozové vozidlo, svoz a odvoz vzorků laboratoře, dovoz krve a léků

Stav vozového parku dokumentuje následující tabulka.

### Stáří vozidel, počty ujetých kilometrů a spotřeba PHM k 31. 12. 2024:

| Typ              | RZ       | rok výroby | ujeté km celkem | ujeté km za rok 2024 | PHM | Spotřeba PHM za rok 2024 (l) | Průměrná spotřeba PHM (l/100 km) | odpisy    |
|------------------|----------|------------|-----------------|----------------------|-----|------------------------------|----------------------------------|-----------|
| ŠKODA Octavia    | 2BH 2007 | 2019       | 181 264         | 22 209               | D   | 1 301,99                     | 5,86                             | 52 332 Kč |
| Volkswagen CADDY | 1BM9622  | 2016       | 24 790          | 3 325                | B   | 304,92                       | 9,17                             | 50 844 Kč |
| ŠKODA OCTAVIA    | 1BM 9621 | 2016       | 44 034          | 1 003                | D   | 72,60                        | 7,24                             | 50 016 Kč |

Tabulka 38: Přehled o stavu vozidel v roce 2024

## V. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI NAKLÁDÁNÍ S MAJETKEM

Stálá aktiva se za období od 1.1.2024 do 31.12.2024 zvýšila o 11 625 tis. Kč. Nově byl pořízen dlouhodobý hmotný majetek za 11 704 tis. Kč.

### Stav dlouhodobého majetku za období 1.1.2024 – 31.12.2024:

| Rok 2024 |               |                          |                      |                         |
|----------|---------------|--------------------------|----------------------|-------------------------|
|          | účet          | stav k 31.12.2024        |                      | zařazení/TZ v roce 2024 |
| budovy   | 21            | 171 852 914,00 Kč        | z toho TZ budov      | 7 335 183,00 Kč         |
| DHM      | 22            | 45 663 225,00 Kč         | z toho nově zařazeno | 6 211 042,00 Kč         |
| DDHM     | 28            | 13 938 268,58 Kč         | z toho nově zařazeno | 859 249,00 Kč           |
| Pom.ev.  | 902           | 1 259 617,58 Kč          | z toho nově zařazeno | 131 844,00 Kč           |
|          | <b>CELKEM</b> | <b>232 714 025,16 Kč</b> |                      | <b>14 537 318,00 Kč</b> |

Tabulka 39: Stav dlouhodobého majetku v roce 2024

### Přehled přírůstků a úbytků od fyzické inventarizace majetku k 31. 12.2023 do 31.12.2024:

|                     |                   |                   | Zařazení - TZ   | Vyřazení         |
|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| Účet                | Stav k 31.12.2023 | Stav k 31.12.2024 | v roce 2024     | v roce 2024      |
| <b>Pozemky 031</b>  | 370 832,00 Kč     | 370 832,00 Kč     | 0,00 Kč         | 0,00 Kč          |
| <b>Software 013</b> | 1 588 734,00 Kč   | 1 637 793,00 Kč   | 49 059,00 Kč    | 0,00 Kč          |
| <b>Software 018</b> | 599 007,50 Kč     | 616 707,50 Kč     | 17 700,00 Kč    | 0,00 Kč          |
| <b>Stavby 021</b>   | 164 864 948,00 Kč | 171 852 914,00 Kč | 7 335 183,00 Kč | -347 217,00 Kč   |
| <b>DHM 022</b>      | 46 514 870,00 Kč  | 45 663 225,00 Kč  | 6 211 042,00 Kč | -7 062 687,00 Kč |
| <b>DDHM 028</b>     | 13 353 405,52 Kč  | 13 938 268,58 Kč  | 859 249,00 Kč   | -274 385,94 Kč   |
| <b>pom.ev. 902</b>  | 1 222 379,24 Kč   | 1 259 617,58 Kč   | 131 844,00 Kč   | -94 605,66 Kč    |

Tabulka 40: Přehled úbytků a přírůstku majetku v roce 2024

## Seznam nájemních smluv:

- 1) Pekařství Jitka Pláteníková, na dobu neurčitou
- 2) MCS PLUS, spol. s r.o., umístění telekomunikační technologie na dobu neurčitou
- 3) MESSER TECHNOLOGIES, s.r.o., rámcová dohoda na dodávky kapalného kyslíku a pronájem zásobníků kapalného kyslíku, do 30.11.2026 – realizováno prostřednictvím společnosti CEJIZA, s.r.o.
- 4) Město Hustopeče – pronájem gastro ambulance v budově Polikliniky, na dobu neurčitou

## Smlouva o umístění nápojových automatů:

- 1) NUOVO CAFFE s.r.o., do 31.8.2026.

## VI. PŘEHLED O TVORBĚ A ČERPÁNÍ PENĚŽNÍCH FONDŮ

### Fond investiční

Nemocnice účetně vytvořila fond reprodukce majetku formou odpisů ve výši 4 955 tis. Kč. Dary a příspěvky od jiných subjektů byly poskytnuty ve výši 17 525 tis. Kč. V rámci úhrady investičních faktur z roku 2024 byl investiční fond čerpán v částce 17 291 tis. Kč, a to na pořízení dlouhodobého majetku a na údržbu a opravy majetku. Zůstatek fondu k 31. 12. 2024 je 15 904 tis. Kč.

### Fond investic je krytý finančními prostředky:

| Fond investic - porovnání finančních prostředků k 31.12.2024 |                         |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Účet                                                         | Stav 31.12.2024         |
| 241 - běžné účty                                             | 21 045 689,21 Kč        |
| 244 - Termínované vklady krátk.                              | 0,00 Kč                 |
| 245 - jiné běžné účty                                        | 521 233,07 Kč           |
| 251 - Majetk. Cenné pap. K obch.                             | 0,00 Kč                 |
| 253 - Dluhové cenné pap. K obch.                             | 0,00 Kč                 |
| 256 - jiné cenné papíry                                      | 0,00 Kč                 |
| 261 - pokladna                                               | 157 361,00 Kč           |
| 262 - peníze na cestě                                        | 0,00 Kč                 |
| 263 - ceniny                                                 | 13 902,00 Kč            |
| účelově vázané neinvestiční prostředky (x)                   | 0,00 Kč                 |
| cizí prostředky (y)                                          | -521 233,07 Kč          |
| <b>Součet (z)</b>                                            | <b>21 216 952,21 Kč</b> |
|                                                              |                         |
| <b>Fond investic 416</b>                                     | <b>15 903 645,85 Kč</b> |

Tabulka 41: Propočet krytí fondu investic

Součet (z) je vyšší než zůstatek fondu investic, není důvod pro účtování výsledkového snížení stavu fondu investic.

### **Fond rezervní**

Po schválení Zastupitelstvem Jihomoravského kraje bylo na vrub rezervního fondu zaúčtován záporný hospodářský výsledek roku 2023 ve výši 456 tis. Kč. V průběhu roku 2017 byl rezervní fond účetně rozdělen na část tvořenou ze zlepšeného hospodářského výsledku a část tvořenou z ostatních titulů. Konečný stav první části k 31. 12. 2024 je 26 473 tis. Kč, stav druhé části je 3 320 tis. Kč.

### **Fond odměn**

Fond odměn byl v roce 2022 tvořen přidělem ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 200tis. Kč, v roce 2024 nedošlo ke změně a je i konečným zůstatkem na účtu.

### **FKSP**

Fond kulturních a sociálních potřeb je tvořen a čerpán v souladu s platnou vyhláškou a platnou směrnicí pro tvorbu a čerpání FKSP v daném roce. Rozpočet, který je sestavován začátkem roku spolu s ekonomickým rozpočtem, je během roku rovnoměrně dodržován jak na straně tvorby, tak i na straně čerpání. V roce 2024 došlo opět k projednání rozpočtu a odsouhlasení znění směrnice s Odborovým svazem a po odsouhlasení bylo hospodařeno dle nastaveného rozpočtu pro rok 2024.

V roce 2024 došlo k legislativní změně u možnosti hospodaření s fondem FKSP, byly nastaveny dvě zásadní změny, a to přiděl do fondu FKSP byl snížen ze 2 % na 1 % a celkový rozpočtovaný přiděl musel být z jedné poloviny alokovan na spoření zaměstnanců na stáří.

Pro rok 2024 byl nastaven příspěvek na čerpání dovolené ve výši 2 000 Kč, stanoveno jako jednorázový roční příspěvek z fondu FKSP. Dále bylo v rozpočtu počítáno s příspěvkem na stravu a odměnami za pracovní a životní výročí.

Zůstatek fondu kulturních a sociálních je krytý finančními prostředky na účtu. Konečný zůstatek FKSP ke dni 31.12.2024 je 691 tis. Kč.

Přehled tvorby a čerpání fondů obsahuje příloha č. 14

## **VII. INFORMACE O VÝSLEDKU INVENTARIZACE MAJETKU A ZÁVAZKŮ**

Průběh, organizace a zabezpečení inventarizace majetku a závazků se řídil vyhláškou 270/2010 Sb., o inventarizaci, v aktuálním znění. Termíny inventarizací byly stanoveny na Příkazech k inventarizaci vydaných jednotlivým inventarizačním komisím. K obsažení metodiky inventarizace je vydáván Příkaz k provedení inventarizace. Inventury provádí dílčí inventarizační komise jmenované ředitelem nemocnice, které se skládají vždy nejméně ze 3 osob. Členem inventarizační komise je vždy osoba pověřená péčí o majetek, která však nesmí být předsedou komise.

Dle plánu inventur se prověřoval skutečný stav majetku a dalších inventarizačních položek se stavem účetním, na základě původních inventur byl zpracován rozdíl na přírůstky a úbytky. Výsledkem konečné inventarizace bylo zjištěno, že stav účetnictví k 31.12.2024 odpovídá skutečnému stavu veškerého majetku, závazků a dalších inventarizačních položek. A nebyly zjištěny inventurní rozdíly mezi fyzickým a účetním stavem.

## **VIII. KONTROLNÍ ČINNOST**

V souladu s ustanovením čl. 6.2.3 Zásad vztahů orgánů Jihomoravského kraje k řízení příspěvkových organizací byl interní audit roce 2018 nahrazen veřejnoprávní kontrolou zřizovatele, takto nastavený proces zůstal i v roce 2024. V souladu se Zásadami vztahů orgánů JmK k řízení p.o. jsou dle podmínek této směrnice pravidelně zřizovateli předkládány rozborů hospodaření, oznámení o přijetí finančních darů a bezúplatných plnění a dalších podkladů na vyžádání zřizovatele. Průběžně je kontrolováno plnění interní směrnice S23 – Kontrolní systém zpracované podle zákona o finanční kontrole ve veřejné správě. Kontrolou nebyly zjištěny závažnější nedostatky.

### **Roční plán kontrol**

#### **Roční plán kontrol – období roku 2024**

**Jméno a příjmení, kdo sestavil plán kontrol:** Ing. Michaela Hýblerová

#### **Četnost prováděných kontrol a identifikace kontrolované oblasti:**

- **Pohledávky** – četnost kontrol: ČTVRTLETNĚ, vždy nejpozději do 20. dne následujícího měsíce po uzavření čtvrtletí.
- **Závazky** – četnost kontrol: ČTVRTLETNĚ, vždy nejpozději do 20. dne následujícího měsíce po uzavření čtvrtletí.
- **Výkazy – výsledovka a rozvaha** – četnost kontrol: POLOLETNĚ, vždy nejpozději do 20. dne následujícího měsíce po uzavření pololetí.

Kontroly dle kontrolního plánu během roku 2024 nezjistily žádné neshody, kontroly probíhaly dle nastaveného plánu. Drobné nedostatky administrativního charakteru byly obratem napraveny, nebylo nutné přistupovat k dalšímu řízení, manka ani škody nebyly zjištěny.

### **Výchozí analýza stavu řídicí a veřejnosprávní kontroly**

Předložená účetní dokumentace je srozumitelná, hlavní knihy a deníky jsou vedeny systematicky. Úroveň účetnictví v příspěvkové organizaci Nemocnice Hustopeče je dobrá. Dle zjištění kontroly postupuje nemocnice tak, aby případná rizika včas vyhodnotila a přijala taková opatření, která by napomohla k jejich odstranění.

## **Bilanční kontinuita a ověření účinnosti řídicí kontroly u vybraných operací**

Konečné zůstatky k 31. 12. 2024 rozvahových účtů byly správně převedeny do roku 2025.

### **Prověření finančních toků na bankovních účtech a pokladně**

Na základě provedeného prověření finančních toků na bankovních účtech a pokladně bylo konstatováno, že všechny kontrolované odchozí a příchozí platby byly provedeny na příslušné bankovní účty.

### **Výsledky kontrol externími kontrolními orgány**

1. V březnu roku 2024 proběhl v naší nemocnici dozorový audit na dodržování norem dle ISO 9001:2016. Drobné připomínky jsou obratem napravovány v souladu s podmínkami a zprávou auditu roku předešlého. Certifikačním orgánem během dozorového auditu bylo konstatováno, že organizace plní podmínky norem, systém je organizací udržován a plněn.
2. Kontrola VZP plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného – v květnu 2024 provedla pojišťovna VZP kontrolu plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění, kontrolu provedli pověřeni pracovníci VZP, kontrola proběhla na oddělení následné péče u vybraných pacientů (pojištěnců VZP) u všech zaměstnanců (pojištěnců VZP). Kontrolou bylo u tří pacientů zjištěno špatné zařazení do kategorií a VZP tak odmítla částečně úhradu za vyšší stupeň zařazení, všechny závazky byly vypořádány v rámci následujícího vyúčtování služeb za poskytnutou péči pacientům (pojištěncům VZP). Ze zjištěných pochybení neplynuly pro naši organizaci žádné sankce.
3. Kontrola krajské hygienické stanice – provozu kuchyně – kontrola proběhla v listopadu 2024 bez sankcí a bez připomínek.

### **Ověření připravenosti na inventarizaci za rok 2024**

Byla provedena kontrola připravených dokumentů k provedení inventarizace majetku a závazků za rok 2024. Kontrola byla zaměřena na náležitosti vycházející z § 30 zákona č. 593/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků.

V roce 2024 pokračovala spolupráce s firmou CEJIZA, s.r.o. V souladu s pokyny zřizovatele byla řada dodávek a služeb nakupována od dodavatelů, kteří byli vybráni na základě výsledků veřejných zakázek realizovaných CEJIZOU. Jednalo se o následující komodity:

- a) Dodávka elektřiny a plynu,
- b) Dodávka kancelářského papíru,
- c) Mobilní komunikační služby,
- d) Servis a opravy výtahů,

- e) Údržba, servis a opravy trafostanic,
- f) Komplexní prádelenské služby,
- g) Rámcová dohoda na dodávky spotřebního materiálu do tiskáren, kopírovacích a multifunkčních strojů,
- h) Smlouva na dodávku drogistického papírového zboží,
- i) Rámcová dohoda na dodávky kapalného medicínálního kyslíku a pronájem tlakových lahví,
- j) Rámcová dohoda na dodávky jednorázových sterilních injekčních stříkaček,
- k) Rámcová dohoda na dodávky jednorázových sterilních injekčních jehel,
- l) Smlouva na dodávku čisticích přípravků.

V rámci posuzování hospodárnosti jsou hlavními kritérii cena, kvalita a záruka dodávaného zboží nebo služeb. Hospodárnost je zejména zkoumána v rámci provozních a investičních výdajů. Významné výdaje jsou posuzovány každé samostatně odpovědným náměstkem nebo na základě porady užšího vedení. Hospodárnost u investiční výstavby je zajištěna vždy prostřednictvím zadávacího řízení. Veřejné zakázky jsou evidovány prostřednictvím portálu E-ZAK na adrese profilu zadavatele:

[https://zakazky.krajbezkorupce.cz/profile\\_display\\_4668.html](https://zakazky.krajbezkorupce.cz/profile_display_4668.html)

Hospodárnost i efektivnost dodávek je u části provozních výdajů (zejména energie, zdravotnický materiál) zajišťována externě firmou CEJIZA, která centralizovaným zadáváním zakázek snižuje náklady a zvyšuje efektivnost výstupů. U investiční výstavby je efektivnost zkoumána dlouhodobě při periodické kontrole provedených prací.

Schvalováním a posouzením daného výdaje vedoucích pracovníků je zajištěno kritérium účelnosti. Za účelné vynaložení prostředků je odpovědný pracovník, který dané zboží či službu objednává a provádí průběžnou kontrolu dané objednávky. Periodicky je sledován obrat na skladě a je objednáván pouze materiál, který je nezbytný pro chod nemocnice. Každá účetní operace podléhá kontrole správce rozpočtu.

Kritéria hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti jsou v organizaci povinni dodržovat veškerí zaměstnanci, kteří odpovídají za správné použití veřejných a vlastních prostředků.

Odborová organizace provedla v září roku 2024 kontrolu v oblasti plnění úkolů bezpečnosti práce a zdraví zaměstnanců na pracovišti. Ze zprávy o kontrole vyplývala drobná doporučení, která byla obratem odstraněna a Odborová organizace o postupu byla informována.

V roce 2024 nedošlo v rámci organizace k žádným zásahům, které by směřovaly k ovlivňování zaměstnanců Nemocnice Hustopeče p.o. vykonávajících finanční kontrolu a které by ohrožovaly nebo znemožňovaly její objektivní výkon ve smyslu § 5 zákona o finanční kontrole. Nemocnici Hustopeče nebyly uloženy žádné odvody za porušení rozpočtové kázně, sankce, pokuty či penále.

## IX. DOPLŇKOVÁ ČINNOST

V roce 2024 činily celkové náklady nemocnice z doplňkové činnosti 1 810 tis. Kč, výnosy 2 026 tis. Kč.

Výsledek hospodaření za doplňkovou činnost byl v roce 2024 ve výši 215 085,78,-- Kč.

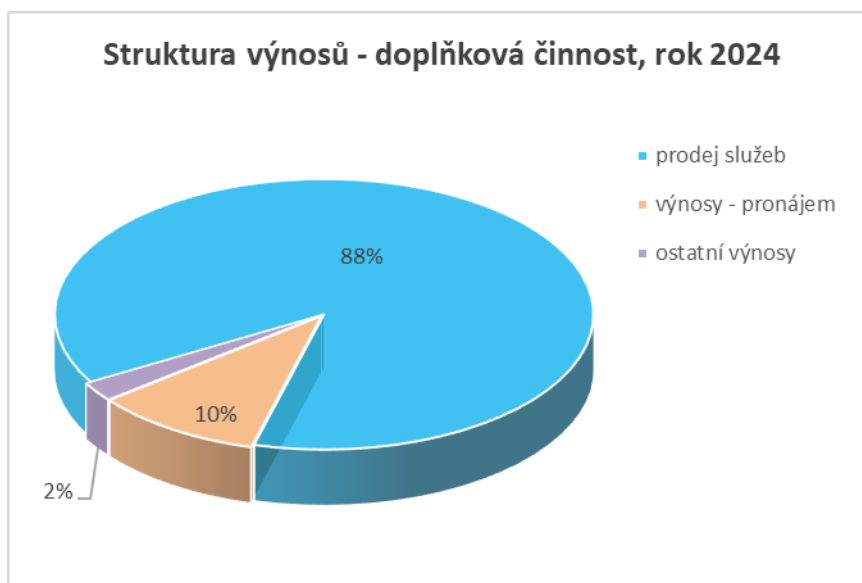
### Členění výnosů (doplňková činnost) za rok 2024:

- 1) Stravování – 382 tis. Kč
- 2) Nájemné – 206 tis. Kč
- 3) Vyšetření pro samoplátce (masérské a jiné služby) – 471 tis. Kč
- 4) Ostatní výnosy – 967 tis. Kč

### Struktura výnosů (doplňková činnost) za rok 2024:

| Výnosy - doplňková činnost v tis. Kč |              |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
|                                      | 2023         | 2024         |
| prodej služeb                        | 2 225        | 1 773        |
| výnosy - pronájem                    | 168          | 206          |
| ostatní výnosy                       | 29           | 47           |
| <b>Celkem</b>                        | <b>2 422</b> | <b>2 026</b> |

Tabulka 42: Přehled výnosů za doplňkovou činnost (roky 2023 a 2024)



Graf 8: Struktura výnosů za doplňkovou činnost – rok 2024

### Struktura nákladů (doplňková činnost) za rok 2024:

| Náklady - doplňková činnost v tis. Kč |              |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | 2023         | 2024         |
| <b>Materiál</b>                       | 972          | 1282         |
| <b>Služby</b>                         | 12           | 17           |
| <b>Osobní náklady</b>                 | 804          | 432          |
| <b>Ostatní náklady</b>                | 259          | 80           |
| <b>Celkem</b>                         | <b>2 047</b> | <b>1 811</b> |

Tabulka 43: Přehled nákladů za doplňkovou činnost (roky 2023 a 2024)



Graf 9: Struktura nákladů za doplňkovou činnost – rok 2024

## X. SEZNAM TABULEK

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabulka 1: Dary 2023 .....                                                             | 12 |
| Tabulka 2: Lůžková péče Nemocnice Hustopeče, p.o. – vybrané ukazatele.....             | 14 |
| Tabulka 3: SVLS .....                                                                  | 15 |
| Tabulka 4: Přehled ambulantní péče .....                                               | 15 |
| Tabulka 5: Základní údaje akutní lůžkové péče (leden–červenec / 2024) .....            | 16 |
| Tabulka 6: Lékařská pohotovostní služba, přehled 2024 .....                            | 22 |
| Tabulka 7: Přehled stížností v roce 2024 .....                                         | 24 |
| Tabulka 8: Připomínky a podněty ke zlepšení .....                                      | 24 |
| Tabulka 9: Přehled poděkování v roce 2024 .....                                        | 25 |
| Tabulka 10: Meziroční srovnání stížností a poděkování.....                             | 25 |
| Tabulka 11: Porovnání záporných hodnocení 2014–2024 .....                              | 28 |
| Tabulka 12: Průzkum oddělení následné lůžkové péče, 2024.....                          | 29 |
| Tabulka 13: Průzkum interní oddělení, 2024 .....                                       | 29 |
| Tabulka 14: Průzkum web 2024 .....                                                     | 30 |
| Tabulka 15: Porovnání spokojenosti a nespokojenosti u jednotlivých způsobů šetření ... | 31 |
| Tabulka 16: Meziroční porovnání spokojenosti pacientů v lůžkové části .....            | 33 |
| Tabulka 17: Přehled ošetřených cizinců v roce 2024 .....                               | 34 |
| Tabulka 18: Přehled výskytu dekubitů, 2024 .....                                       | 35 |
| Tabulka 19: Meziroční porovnání výskytu dekubitů .....                                 | 35 |
| Tabulka 20: Nozokomiální nákazy – porovnání v letech 2011–2024 .....                   | 38 |
| Tabulka 21: Přehled plánovaných vzdělávacích akcí v roce 2024 .....                    | 41 |
| Tabulka 22: Přehled dalších vzdělávacích akcí v roce 2024 .....                        | 41 |
| Tabulka 23: Výskyt nežádoucích událostí, 2024 .....                                    | 42 |
| Tabulka 24: Přehled mimořádných událostí, 2019–2024.....                               | 44 |
| Tabulka 25: Přehled – praní prádla / stravování v roce 2024 .....                      | 48 |
| Tabulka 26: Spotřeba pitné vody.....                                                   | 49 |
| Tabulka 27: Spotřeba plynu .....                                                       | 50 |
| Tabulka 28: Spotřeba elektrické energie .....                                          | 51 |
| Tabulka 29: Produkce odpadů .....                                                      | 52 |
| Tabulka 30: Vývoj nákladů na stravovací provoz.....                                    | 53 |
| Tabulka 31: Ostatní osobní náklady .....                                               | 54 |
| Tabulka 32: Přehled personální oblasti .....                                           | 56 |
| Tabulka 33: Přehled výnosů za hlavní činnost (roky 2023 a 2024) .....                  | 61 |
| Tabulka 34: Přehled tržeb od ZP, 2024 v tis. Kč.....                                   | 62 |
| Tabulka 35: Přehled nákladů za hlavní činnost (roky 2023 a 2024) .....                 | 63 |
| Tabulka 36: Přehled pohledávek z obchodního styku – rok 2024.....                      | 65 |
| Tabulka 37: Přehled závazků z obchodního styku – rok 2024.....                         | 66 |
| Tabulka 38: Přehled o stavu vozidel v roce 2024 .....                                  | 72 |
| Tabulka 39: Stav dlouhodobého majetku v roce 2024.....                                 | 72 |
| Tabulka 40: Přehled úbytků a přírůstku majetku v roce 2024 .....                       | 72 |
| Tabulka 41: Propočet krytí fondu investic.....                                         | 73 |
| Tabulka 42: Přehled výnosů za doplňkovou činnost (roky 2023 a 2024) .....              | 78 |
| Tabulka 43: Přehled nákladů za doplňkovou činnost (roky 2023 a 2024).....              | 79 |

## **XI. SEZNAM GRAFŮ**

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| Graf 1: Vývoj spotřeby pitné vody .....                               | 50 |
| Graf 2: Vývoj spotřeby plynu .....                                    | 51 |
| Graf 3: Vývoj spotřeby elektrické energie .....                       | 52 |
| Graf 4: Vývoj produkce odpadů .....                                   | 52 |
| Graf 5: Vývoj nákladů na stravovací jednotku v letech 2019-2024 ..... | 53 |
| Graf 6: Struktura výnosů za hlavní činnost – rok 2024 .....           | 61 |
| Graf 7: Struktura nákladů za hlavní činnost – rok 2024 .....          | 63 |
| Graf 8: Struktura výnosů za doplňkovou činnost – rok 2024 .....       | 78 |
| Graf 9: Struktura nákladů za doplňkovou činnost – rok 2024 .....      | 79 |

## **XII. SEZNAM OBRÁZKŮ**

|                                                                                            |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Obrázek 1: Schéma ORP Hustopeče, zdroj: <a href="http://www.czso.cz">www.czso.cz</a> ..... | 4 |
| Obrázek 2: Organizační struktura – zdravotní péče do 31.7.2024 .....                       | 6 |
| Obrázek 3: Organizační struktura – administrativně provozní část 31.7.2024 .....           | 6 |
| Obrázek 4: Organizační struktura – zdravotní péče od 1.8.2024 .....                        | 7 |
| Obrázek 5: Organizační struktura – administrativně provozní část od 1.8.2024 .....         | 7 |

## **XIII. SEZNAM PŘÍLOH**

|                                               |
|-----------------------------------------------|
| Příloha č. 12 – Přehled o plnění rozpočtu     |
| Příloha č. 14 – Přehled tvorby a čerpání FKSP |
| Příloha č. 15 – Přehled výnosů                |
| Příloha č. 16 – Přehled nákladů               |
| Příloha č. 17 - Přehled pohledávek a závazků  |

Přehled o plnění rozpočtu - plánu hospodaření k 31.12.2024

Název organizace: Nemocnice Hustopeče, p.o.

|                                                                     | Hlavní činnost                        |                                      |                         |                           | Doplňková činnost                     |                                      |                         |                           |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                                     | Sestavený rozpočet - plán hospodaření | Upravený rozpočet - plán hospodaření | Skutečnost k 31.12.2024 | % S/UR (SR) <sup>2)</sup> | Sestavený rozpočet - plán hospodaření | Upravený rozpočet - plán hospodaření | Skutečnost k 31.12.2024 | % S/UR (SR) <sup>2)</sup> |
| Výnosy za vlastní výrobky                                           |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Výnosy z prodeje služeb:                                            | 159 500                               |                                      | 174 540                 | 109,4                     | 2 100                                 |                                      | 1 773                   | 84,4                      |
| z toho:                                                             |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| 1. příspěvek na péči                                                |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| 2. ubytování                                                        |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| 3. stravné                                                          |                                       |                                      |                         |                           | 580                                   |                                      | 382                     | 65,9                      |
| 4. regulační poplatky                                               | 200                                   |                                      | 220                     | 110,0                     |                                       |                                      |                         |                           |
| 5. ošetrovné                                                        |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| 8. výnosy od ZP                                                     | 159 000                               |                                      | 173 446                 | 109,1                     |                                       |                                      |                         |                           |
| Výnosy z pronájmu                                                   |                                       |                                      |                         |                           | 190                                   |                                      | 206                     | 108,4                     |
| Výnosy za prodané zboží                                             |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Výnosy z prodeje materiálu                                          | 5                                     |                                      | 14                      |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Použití fondů: 1. Fond investiční                                   |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| 2. Fond rezervní                                                    |                                       |                                      | 95                      |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| 3. FKSP                                                             | 200                                   |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Výnosy z přijatých neinvestičních transferů celkem 3):              | 3 214                                 |                                      | 8 674                   | 269,9                     |                                       |                                      |                         |                           |
| z toho: 1. z příspěvku na provoz od JMK bez účel. Určení            |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| 2. z účel. určeného příspěvku na provoz od JMK                      | 3 214                                 |                                      | 8 245                   | 256,5                     |                                       |                                      |                         |                           |
| 4. výnosy z přijatých transferů ze SR                               |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| 5. výnosy z ostatních transferů                                     |                                       |                                      | 429                     |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Výnosy z titulu časového rozlišení přijatých investičních transferů |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Jiné ostatní výnosy                                                 | 830                                   |                                      | 2 153                   |                           | 45                                    |                                      | 47                      | 104,4                     |
| Výnosy celkem                                                       | 163 749                               |                                      | 185 476                 | 113,3                     | 2 335                                 |                                      | 2 026                   | 86,8                      |
|                                                                     |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Spotřeba materiálu                                                  | 15 800                                |                                      | 18 505                  | 117,1                     | 750                                   |                                      | 1 210                   | 161,3                     |
| Spotřeba energie celkem:                                            | 5 400                                 |                                      | 2 779                   | 51,5                      | 90                                    |                                      | 63                      | 70,0                      |
| z toho: 1. elektrické energie                                       | 2 200                                 |                                      | 947                     | 43,0                      | 90                                    |                                      | 22                      | 24,4                      |
| 2. plynu                                                            | 3 200                                 |                                      | 1 832                   | 57,3                      |                                       |                                      | 41                      |                           |
| Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek celkem:                   | 420                                   |                                      | 336                     | 80,0                      | 10                                    |                                      | 9                       | 90,0                      |
| z toho: 1. voda                                                     | 420                                   |                                      | 336                     | 80,0                      | 10                                    |                                      | 9                       | 90,0                      |
| Prodané zboží                                                       |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Aktivace dlouhodobého majetku                                       |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Aktivace oběžného majetku                                           |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Opravy a udržování                                                  | 1 200                                 |                                      | 1 897                   | 158,1                     |                                       |                                      |                         |                           |
| Cestovné                                                            | 3                                     |                                      | 0                       | 0,0                       |                                       |                                      |                         |                           |
| Náklady na reprezentaci                                             | 20                                    |                                      | 19                      | 95,0                      |                                       |                                      |                         |                           |
| Ostatní služby                                                      | 7 800                                 |                                      | 16 710                  | 214,2                     | 12                                    |                                      | 17                      | 141,7                     |
| Osobní náklady celkem                                               | 139 627                               |                                      | 134 870                 | 96,6                      | 895                                   |                                      | 432                     | 48,3                      |
| z toho: 1. platy zaměstnanců                                        | 90 980                                |                                      | 87 185                  | 95,8                      | 670                                   |                                      | 322                     | 48,1                      |
| 2. náhrady mzdy za doč. pracovní neschopnost                        | 0                                     |                                      | 664                     | #DĚLENÍ_NULOU!            |                                       |                                      |                         |                           |
| 3. OON                                                              | 13 500                                |                                      | 11 446                  | 84,8                      |                                       |                                      |                         |                           |
| 3. zákonné soc. pojištění - soc. a zdrav. pojištění                 | 33 000                                |                                      | 32 538                  | 98,6                      | 225                                   |                                      | 110                     | 48,9                      |
| jiné sociální pojištění                                             | 1 747                                 |                                      | 398                     | 22,8                      |                                       |                                      |                         |                           |
| 4. zákonné sociální náklady                                         | 400                                   |                                      | 2 639                   | 659,8                     |                                       |                                      |                         |                           |
| Odpisy dlouhodobého majetku                                         | 6 225                                 |                                      | 5 305                   | 85,2                      | 200                                   |                                      | 79                      | 39,5                      |
| Náklady z drobného dlouhodobého majetku                             | 480                                   |                                      | 861                     | 179,4                     |                                       |                                      |                         |                           |
| Daně a poplatky (nezahrnuje daň z příjmů)                           | 5                                     |                                      | 12                      | 240,0                     |                                       |                                      |                         |                           |
| Náklady na prodaný materiál                                         |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Finanční náklady                                                    | 65                                    |                                      | 388                     | 596,9                     |                                       |                                      |                         |                           |
| Ostatní náklady                                                     | 430                                   |                                      | 5 542                   | 1 288,8                   | 25                                    |                                      | 1                       |                           |
| Náklady celkem                                                      | 177 475                               |                                      | 187 224                 | 105,5                     | 1 982                                 |                                      | 1 811                   | 91,4                      |
| Výsledek hospodaření před zdaněním                                  | -13 726                               |                                      | -1 748                  | 12,7                      | 353                                   |                                      | 215                     | 60,9                      |
| Daň z příjmů                                                        |                                       |                                      | 26                      |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Dodatečné odvody daně z příjmů                                      |                                       |                                      | 25                      |                           |                                       |                                      | 1                       |                           |
| Výsledek hospodaření po zdanění                                     |                                       |                                      |                         |                           |                                       |                                      |                         |                           |
| Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost po zdanění      |                                       |                                      |                         |                           | -13 373                               |                                      | -1 585                  |                           |
| Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost před zdaněním   |                                       |                                      |                         |                           | -13 373                               |                                      | -1 533                  |                           |

Zpracoval dne: 17.02.2025

Jméno: Ing. Michaela Hyblerová

Poznámka: Formulář lze podle potřeb odvětvového odboru rozšířit.

1) Organizace vyplňuje, pokud provedla změnu rozpočtu - plánu hospodaření. Uvádí se upravený rozpočet - plán hospodaření po poslední změně rozpočtu - plánu hospodaření, která bylo provedena do data, k němuž se tato příloha předkládá.

2) Do jmenovatele se uvede upravený rozpočet - plán hospodaření, pokud byla provedena změna rozpočtu - plánu hospodaření. Pokud změna provedena nebyla, uvede se do jmenovatele sestavený rozpočet - plán hospodaření.

3) PU rozšíří výnosy z přijatých transferů tak, že uvede každý výnos za jednotlivý transfer zvlášť dle dotačního titulu.

Aktivace se uvádí se záporným znaménkem.

**Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů na rok 2024**

Název organizace: Nemocnice Hustopeče, příspěvková organizace, IČO 04212029

v tis. Kč

|                        | stav k 1.1. | tvorba                              |            | čerpání |                                       |      | stav k 31.12.2024 | bankovní krytí |
|------------------------|-------------|-------------------------------------|------------|---------|---------------------------------------|------|-------------------|----------------|
|                        |             | plán                                | skutečnost | plán    | skutečnost                            |      |                   |                |
|                        | 10715       | příděl z odpisů z DHM a DNM         | 5634       | 4955    | pořízení dlouhodobého maj.            | 2500 | 16832             |                |
|                        |             | inv. dotace z rozpočtu zřizovatele  |            | 17525   | úhrada investičních úvěrů nebo půjček |      |                   |                |
|                        |             | inv. příspěvky ze státních fondů    |            |         | rekonstrukce a modernizace            | 1500 | 459               |                |
|                        |             | výnos z prodeje DHM (vlastního)     |            |         | údržba a opravy majetku               |      |                   |                |
|                        |             | převod z fondu rezervního           |            |         | odvod do rozpočtu zřizovatele         |      |                   |                |
|                        |             | dary a příspěvky od jiných subjektů |            | 0       | jiné použití                          |      |                   |                |
| <b>Fond investiční</b> | 10715       | celkem tvorba                       | 5634       | 22480   | celkem čerpání                        | 4000 | 17291             | 15904          |

|                      | stav k 1.1. | tvorba                                                                                                                                                       |            | čerpání |                                                             |     | stav k 31.12.2024 | bankovní krytí |
|----------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-------------------------------------------------------------|-----|-------------------|----------------|
|                      |             | plán                                                                                                                                                         | skutečnost | plán    | skutečnost                                                  |     |                   |                |
|                      | 30344       | příděl ze zlepš. výsl. hospod.                                                                                                                               | 0          | -456    | další rozvoj své činnosti                                   | 0   | 0                 |                |
|                      |             | převod nespotřebované dotace kryté z rozpočtu EU, a z fin.mechanismu EHP, Norska a z progr. švýcarsko-české spolupráce dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb. |            |         | časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady |     |                   |                |
|                      |             | peněžní dary                                                                                                                                                 | 300        |         | úhrada případných sankcí                                    |     |                   |                |
|                      |             |                                                                                                                                                              |            |         | úhrada ztráty za předchozí léta                             |     |                   |                |
|                      |             |                                                                                                                                                              |            |         | převod do fondu investičního                                |     |                   |                |
|                      |             |                                                                                                                                                              |            |         | použití peněžních darů                                      | 200 | 95                |                |
| <b>Fond rezervní</b> | 30344       | celkem tvorba                                                                                                                                                | 300        | -456    | celkem čerpání                                              | 200 | 95                | 29793          |

|                   | stav k 1.1. | tvorba                         |            | čerpání |                                |     | stav k 31.12.2024 | bankovní krytí |
|-------------------|-------------|--------------------------------|------------|---------|--------------------------------|-----|-------------------|----------------|
|                   |             | plán                           | skutečnost | plán    | skutečnost                     |     |                   |                |
|                   | 200         | příděl ze zlepš. výsl. hospod. | 0          | 0       | odměny zaměstnancům            |     |                   |                |
|                   |             | ostatní                        |            |         | překročení prostředků na platy | 200 |                   |                |
| <b>Fond odměn</b> | 200         | celkem tvorba                  | 0          | 0       | celkem čerpání                 | 200 | 0                 | 200            |

|             | stav k 1.1. | tvorba                        |            | čerpání |                           |      | stav k 31.12.2024 | bankovní krytí |
|-------------|-------------|-------------------------------|------------|---------|---------------------------|------|-------------------|----------------|
|             |             | plán                          | skutečnost | plán    | skutečnost                |      |                   |                |
|             | 616         | příděl do fondu na vrub nákl. | 1747       | 882     | pořízení DHM              | 200  |                   |                |
|             |             | peněžní dary                  |            |         | úhrada potřeb zaměstnanců | 700  | 406               |                |
|             |             |                               |            |         | z toho záv. stravování    | 450  | 406               |                |
|             |             | jiná tvorba                   |            |         | jiné použití              |      | 401               |                |
| <b>FKSP</b> | 616         | celkem tvorba                 | 1747       | 882     | celkem čerpání            | 1350 | 807               | 691            |

Zpracoval dne: 04.02.2025

Jméno : Ing. Michaela Hýblerová

\*) uvede se stav ke dni, ke kterému se příloha předkládá

VÝNOSY

v tis. Kč

| Název organizace: Nemocnice Hustopeče, p.o.                               |     |    | Hlavní činnost |         |                                           |                                                                | Doplňková činnost |       |                                           |                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|----|----------------|---------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                                                           | SÚ  | AÚ | Skutečnost     |         | Upravený rozpočet - plán hospodaření 2024 | % plnění upraveného rozpočtu - plánu hospodaření <sup>4)</sup> | Skutečnost        |       | Upravený rozpočet - plán hospodaření 2024 | % plnění upraveného rozpočtu - plánu hospodaření <sup>4)</sup> |
|                                                                           |     |    | 2023           | 2024    |                                           |                                                                | 2023              | 2024  |                                           |                                                                |
| Výnosy v tis.Kč                                                           |     |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z vlastních výkonů a zboží                                         |     |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků                                        | 601 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z prodeje služeb                                                   | 602 |    | 163 175        | 174 540 | 159 500                                   | 109                                                            | 2 225             | 1 773 | 2 100                                     | 84                                                             |
| Výnosy z pronájmu                                                         | 603 |    |                |         |                                           |                                                                | 168               | 206   | 190                                       | 108                                                            |
| Výnosy z prodaného zboží                                                  | 604 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Jiné výnosy z vlastních výkonů                                            | 609 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Ostatní výnosy                                                            |     |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení                                         | 641 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Jiné pokuty a penále                                                      | 642 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z vyřazených pohledávek                                            | 643 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z prodeje materiálu                                                | 644 |    | 0              | 14      | 5                                         | 280                                                            |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z prodeje dlouh. nehmot. majetku                                   | 645 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z prod. dlouh. hmot. majetku kromě pozemků                         | 646 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z prodeje pozemků                                                  | 647 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Čerpání fondů                                                             | 648 |    | 105            | 95      | 200                                       |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Ostatní výnosy z činnosti                                                 | 649 |    | 2 027          | 2 153   | 830                                       | 259                                                            | 29                | 47    | 45                                        | 104                                                            |
| Finanční výnosy                                                           |     |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů                                  | 661 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Úroky                                                                     | 662 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Kursově zisky                                                             | 663 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z přecenění reálnou hodnotou                                       | 664 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Ostatní finanční výnosy                                                   | 669 |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy z nároků na prostředky st. rozpočtu, rozpočtu ÚSC a státních fondů |     |    |                |         |                                           |                                                                |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů                  | 672 |    | 4 662          | 8 674   | 3 214                                     | 270                                                            |                   |       |                                           |                                                                |
| Výnosy celkem:                                                            |     |    | 169 969        | 185 476 | 163 749                                   | 113                                                            | 2 422             | 2 026 | 2 335                                     | 87                                                             |

Zpracoval dne:

Jméno:

07.02.2025

Ing. Michaela Hýblerová



Název organizace:Nemocnice Hustopeče,p.o.

|                                         |     |    | Hlavní činnost |                |                                           |                                                                | Doplňková činnost |              |                                           |                                                                |
|-----------------------------------------|-----|----|----------------|----------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                         | SÚ  | AÚ | Skutečnost     |                | Upravený rozpočet - plán hospodaření 2024 | % plnění upraveného rozpočtu - plánu hospodaření <sup>4)</sup> | Skutečnost        |              | Upravený rozpočet - plán hospodaření 2024 | % plnění upraveného rozpočtu - plánu hospodaření <sup>4)</sup> |
|                                         |     |    | 2023           | 2024           |                                           |                                                                | 2023              | 2024         |                                           |                                                                |
| Prodané pozemky                         | 554 |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Tvorba a zúčtování rezerv               | 555 |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Tvorba a zúčtování opravných položek    | 556 |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Náklady z vyřazených pohledávek         | 557 |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Náklady z drobného dlouhodobého majetku | 558 |    | 1 269          | 861            | 480                                       | 179                                                            |                   |              |                                           |                                                                |
|                                         |     |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| <b>Finanční náklady</b>                 |     |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Prodané cenné papíry a podíly           | 561 |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Úroky                                   | 562 |    | 18             | 388            | 65                                        | 597                                                            |                   |              |                                           |                                                                |
| Kurzové ztráty                          | 563 |    | 6              |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Náklady z přecenění reálnou hodnotou    | 564 |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Ostatní finanční náklady                | 569 |    |                | 5 000          |                                           |                                                                | 8                 |              |                                           |                                                                |
|                                         |     |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| <b>Daň z příjmů</b>                     |     |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Daň z příjmů                            | 591 |    |                | 26             |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| Dodatečné odvody daně z příjmů          | 595 |    |                | 26             |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
|                                         |     |    |                |                |                                           |                                                                |                   |              |                                           |                                                                |
| <b>Náklady celkem:</b>                  |     |    | <b>170 800</b> | <b>187 276</b> | <b>177 475</b>                            |                                                                | <b>2 047</b>      | <b>1 811</b> | <b>1 982</b>                              |                                                                |

Zpracoval dne:  
Jméno:

07.02.2025  
Ing. Michaela Hýblerová

**Přehled pohledávek a závazků k 31.12.2024****Název organizace:** Nemocnice Hustopeče, p.o.

| <b>Pohledávky</b>            |              |                    |                      |                        |                         |                         |                          |                           |                           | v tis. Kč |
|------------------------------|--------------|--------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------|
| Syntetický i analytický účet | Celkem       | Do data splatnosti | Po datu splatnosti   |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |              |                    | Celkem po splatnosti | 0-30 dnů po splatnosti | 31-60 dnů po splatnosti | 61-90 dnů po splatnosti | 91-180 dnů po splatnosti | 181-360 dnů po splatnosti | nad 360 dnů po splatnosti |           |
| 311.0100                     | 18704        | 18605              | 99                   | 0                      | 1                       | 0                       | 95                       | 3                         | 0                         |           |
| 311.0101                     | 1952         | 1291               | 661                  | 0                      | 433                     | 192                     | 36                       | 0                         | 0                         |           |
| 311.0102                     | 2623         | 2018               | 605                  | 0                      | 215                     | 257                     | 133                      | 0                         | 0                         |           |
| 311.0103                     | 536          | 416                | 120                  | 0                      | 0                       | 98                      | 22                       | 0                         | 0                         |           |
| 311.0105                     | 1797         | 1797               | 0                    | 0                      | 0                       | 0                       | 0                        | 0                         | 0                         |           |
| 311.0106                     | 56           | 44                 | 12                   | 0                      | 0                       | 11                      | 1                        | 0                         | 0                         |           |
| 311.0300                     | 138          | 111                | 27                   | 0                      | 1                       | 0                       | 22                       | 4                         | 0                         |           |
|                              |              |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |              |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |              |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |              |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |              |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |              |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |              |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
| <b>Celkem</b>                | <b>25806</b> | <b>24282</b>       | <b>1524</b>          | <b>0</b>               | <b>650</b>              | <b>558</b>              | <b>309</b>               | <b>7</b>                  | <b>0</b>                  |           |

| <b>Závazky</b>               |             |                    |                      |                        |                         |                         |                          |                           |                           | v tis. Kč |
|------------------------------|-------------|--------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------|
| Syntetický i analytický účet | Celkem      | Do data splatnosti | Po datu splatnosti   |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | Celkem po splatnosti | 0-30 dnů po splatnosti | 31-60 dnů po splatnosti | 61-90 dnů po splatnosti | 91-180 dnů po splatnosti | 181-360 dnů po splatnosti | nad 360 dnů po splatnosti |           |
| 321.0100                     | 1588        | 1578               | 10                   | 10                     | 0                       | 0                       | 0                        | 0                         | 0                         |           |
| 321.0200                     | 848         | 843                | 5                    | 5                      | 0                       | 0                       | 0                        | 0                         | 0                         |           |
| 321.0300                     | 233         | 216                | 17                   | 17                     | 0                       | 0                       | 0                        | 0                         | 0                         |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
|                              |             |                    | 0                    |                        |                         |                         |                          |                           |                           |           |
| <b>Celkem</b>                | <b>2669</b> | <b>2637</b>        | <b>32</b>            | <b>32</b>              | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                 | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |           |

Sestavil dne: 7.2.2025  
 Jméno: Alena Racková, hl. účetní  
 Podpis:

Jméno ředitele: Ing. Petr Baťka  
 Podpis ředitele: